

البنك العربي الوطني
التقرير السنوي ٢٠١٩



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



المحتويات

قائمة الدخل الموحدة	٤٢	كلمة رئيس مجلس الإدارة	٠٤
قائمة الدخل الشامل الموحدة	٤٣	أبرز المؤشرات المالية	٠٥
قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة	٤٤	تقرير مجلس الإدارة	٠٦
قائمة التدفقات النقدية الموحدة	٤٦	نظرة عامة	٣٠
إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة	٤٧	تقرير مراجعي الحسابات المستقلين	٤٥
		قائمة المركز المالي الموحدة	٤١



خادم الحرمين الشريفين
الملك سلمان بن عبد العزيز آل سعود



ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع
صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود

كلمة رئيس مجلس الإدارة



صلاح راشد الراشد
رئيس مجلس الإدارة

السادة/ مساهمي البنك العربي الوطني

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

مترافقاً وتشاركتها ب المباشرة بنجاح تام من مركز المعلومات الاحتياطي. تجدر الإشارة في هذا السياق إلى منح البنك جائزة "أفضل فريق عمل في استمرارية الأعمال" بالشرق الأوسط من قبل معهد استمرارية الأعمال بالمملكة المتحدة.

واصل البنك العمل على استقطاب الكفاءات ورفع نسبة التوطين لتصل إلى ٩٣٪ من إجمالي عدد الموظفين، منها ما يقارب ٤٠٪ من السعوديات، كما استمر البنك في تحسين نسبة الاحتفاظ بالموظفيين من خلال توفير فرص التدريب المنهج والارتقاء الوظيفي. وبفضل تفاني موظفينا وجهودهم المستمرة، فاز البنك للعام الثاني على التوالي بجائزة "أفضل بنك تجزئة في المملكة العربية السعودية" من مجلة وورلد فاينانس العالمية المرموقة. كما منحت الجلة شركة العربي للاستثمار جائزة "أفضل شركات الوساطة في جودة خدمة العملاء بالشرق الأوسط وشمال أفريقيا".

وفي الختام يسرني أن أتقدم بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن مجلس إدارة البنك بالشكر والتقدير لقائد خادم الحرمين الشريفين، وولي عهده الأمين - حفظهما الله - على قيادتها الحكيمية ودعمهما المتواصل. والشكر موصول لعالى وزير المالية ومعالي محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي ومعالي رئيس هيئة السوق المالية على جهودهم المشرفة وحكمتهم في العمل على توجيه دفة الاقتصاد خلال هذه الأوقات الحافلة بالتحديات، وعلى مساندتهم المستمرة للقطاع المصرفي.

صلاح بن راشد الراشد

رئيس مجلس الإدارة

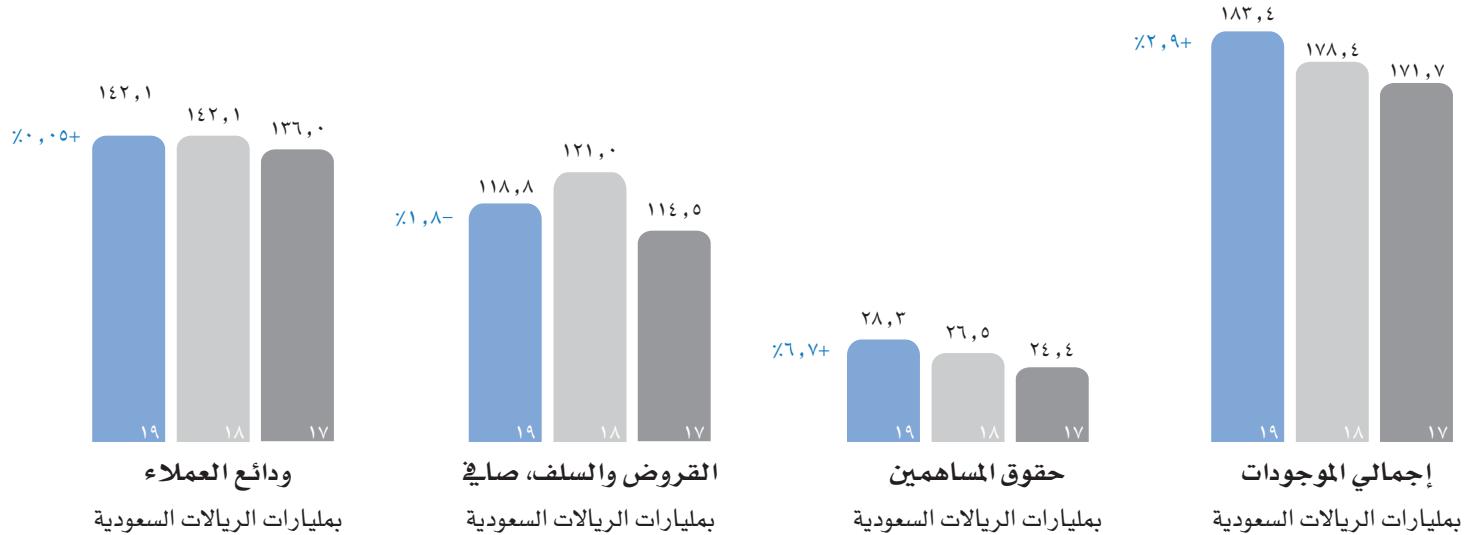
يطيب لي بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي للبنك وحساباته الختامية للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٩/١٢/٢١. على خلفية تحديات أوضاع السوق، ركز البنك على علاقات عملاء طويلة الأمد وضبط إدارة المخاطر والاحتفاظ بمركز مالي متوازن، حيث بلغت موجودات البنك ١٨٣,٤ مليار ريال بنتها في العام ٢٠١٩ بزيادة قدرها ٢,٨٥٪ مقارنة بالعام السابق.

هذا وقد ارتفع صافي الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل العائد لمساهمي البنك بنسبة ٣٪ ليصل إلى ٢,٥٥ مليار ريال لعام ٢٠١٩. من جهة أخرى، بلغ صافي الدخل بعد الزكاة وضريبة الدخل ٢,٠٢ مليار ريال مقارنة بـ ٢,٩٧ مليار ريال في العام السابق، أي بتراجع نسبته ٨٪. إلا أن هذا التراجع ليس إلا ظاهرياً حيث أنه يعكس تطبيق معيار محاسبى جديد يفرض إعادة تبويب الزكاة وضريبة الدخل للعام ٢٠١٨ من بند حقوق المساهمين إلى بند صافي الدخل.

واصل البنك التزامه بالمساهمة في تحقيق الأهداف المنشودة ضمن خطة الحكومة لرؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠، وعلى الأخص الدعم والاستثمار في مجالات النمو المستهدفة كرفع معدل تملك المواطنين السعوديين للمنازل، ومشاريع البنية التحتية الكبرى وفقاً لمبادرة الشراكة بين القطاعين العام والخاص، والاستثمار في قطاعي الشركات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

شهد العام الحالي نمواً ملحوظاً لمحفظة التمويل العقاري بالتوافق مع استراتيجية الإسكان الوطنية، كما شهد النصف الأخير من العام مشاركة فعالة للبنك في الطرح العام الأولي لشركة أرامكو من خلال تمكين قاعدة عملاء البنك من المشاركة في هذا الطرح الناجح بكل المقاييس عبر شبكة الإنترنت. استأنفت قنوات الخدمة الرقمية بحصة الأسد من العمليات المصرفية للعملاء بنسبة بلغت ٩٤٪ من إجمالي عدد العمليات. كما أنجز البنك مشروع فتح الحسابات من دون زيارة الفروع عبر شبكة الإنترنت لعملاء التجزئة. وسيعمل على تطوير آفاق الخدمة لشمول قاعدة عملاء الشركات والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة. يجسد هذا التوجه التزام البنك بتسريع عملية التحول الرقمي لإثراء تجربة العميل.

تحظى إدارة المخاطر والالتزام والحكومة بأهمية قصوى ليس على مستوى مجلس الإدارة فحسب، بل وعلى صعيد البنك بشكل عام. لا زال التهديد المستمر الذي تفرضه الجرائم السيبرانية مصدر قلق حقيقي، ولما يواجهه ذلك يستمر البنك فيبذل المزيد من الجهود لضمان توفر وتطبيق إجراءات رقائية صارمة لحماية البنك وعملائه وموظفيه على حد سواء. قام البنك بتنفيذ تدرين استمرارية الأعمال شمل تحويل كافة تطبيقات الأعمال الحرجية بشكل



	٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	
صافي دخل العمولات الخاصة	٣,٨٤٥	٤,١٤٥	٤,٦٦٥	٥,١٥١	٥,٥٥٣	
صافي الدخل قبل مخصص خسائر الائتمان	٣,٥٤٠	٣,٥٨٠	٤,١٧٦	٤,٣٠٨	٤,٥٢٣	
صافي الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل	٢,٩٦٤	٢,٨٥٤	٣,٠٢٧	٣,٣١٠	٣,٥٥٢	
صافي الدخل للسنة - بعد الزكاة وضريبة الدخل	٢,٤٢٢	٢,٢٧٧	٢,٣٧٧	٢,٩٦٩	٣,٠٢٣	
نسبة المصاريف إلى الإيرادات	%٣٩	%٣٨,٩	%٣٥,٨	%٣٤,٤٧	%٣٢,٧	
العائد على الموجودات *	%١,٨	%١,٧	%١,٨	%١,٩	%٢,٠	
العائد على حقوق المساهمين *	%١٤,٠	١٢,٦	%١٢,٧	%١٣,٠	%١٣,٠	
الاستثمارات	٣٣,٢٩٤	٢٥,٥٤٨	٣٢,٣٢١	٢٧,٨٥٧	٣٨,٠٣٨	
القروض والسلف، صافية	١١٥,٦٥٦	١١٥,٥١٢	١١٤,٥٤٣	١٢١,٠٣٨	١١٨,٨٣٧	
إجمالي الموجودات	١٧٠,٤٢١	١٧٠,٠٠٩	١٧١,٧٠٢	١٧٨,٣٥٥	١٨٣,٤٤٢	
ودائع العملاء	١٣٥,٧٦١	١٣٥,٩٠٧	١٣٦,٠٤٨	١٤٢,٠٥٦	١٤٢,١٢٩	
إجمالي حقوق المساهمين	٢١,٨٩٤	٢٢,٢٢٥	٢٤,٣٧٠	٢٦,٥٢٠	٢٨,٣٠٨	

* قبل الزكاة وضريبة الدخل



أفضل بنك للتجزئة المصرفية في
السعودية لعام ٢٠١٩

BBB+ A²

Fitch Ratings

Moody's

BBB+

Standard & Poor's

المحترمين

السادة/ مساهمي البنك العربي الوطني

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسرنا أن نقدم لكم التقرير السنوي للبنك العربي الوطني وحساباته الختامية للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩.

بلغت موجودات البنك وودائع العملاء كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ مبلغ ١٨٣,٤٤٢ مليون ريال و ١٤٢,١٢٩ مليون ريال، على التوالي.

بلغت حقوق المساهمين مبلغ ٢٨,٣٠٨ مليون ريال بنسبة زيادة ٦,٧٪ عن العام ٢٠١٨ وبالبالغ ٢٦,٥٢٠ مليون ريال.

مقدمة

تأسس البنك العربي الوطني (البنك) كشركة مساهمة سعودية بموجب المرسوم الملكي رقم ٣٨ ب تاريخ ١٨٩٩ هـ الموافق ١٣٩٩ ميلادي ١٣ يونيو ١٩٧٩ مـ. يقع المركز الرئيسي للبنك في مدينة الرياض ولديه ١٣٨ فرعاً في المملكة العربية السعودية إضافةً لفرع واحد في المملكة المتحدة. ويتمثل النشاط الرئيسي للبنك في تقديم خدمات مصرافية ومالية متكاملة لعملائه من الأفراد والشركات.

أبرز المؤشرات المالية

ملايين الريالات السعودية					
٢٠١٥	٢٠١٦	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	
١١٥,٦٦٦	١١٥,٥١٢	١١٤,٥٤٣	١٢١,٠٣٨	١١٨,٨٣٧	قروض وسلف، صافي
٢٣,٣٩٤	٢٥,٥٤٨	٢٢,٣٢١	٢٧,٨٥٧	٣٨,٠٣٨	إستثمارات، صافي
١٢٥,٧٦١	١٢٥,٩٠٧	١٣٦,٤٠٨	١٤٢,٠٥٦	١٤٢,١٢٩	ودائع العملاء
٢١,٨٩٤	٢٢,٢٣٥	٢٤,٣٧٠	٢٦,٥٢٠	٢٨,٣٠٨	حقوق المساهمين
١٧٠,٤٢١	١٧٠,٠٩٩	١٧١,٧٢	١٧٨,٢٥٥	١٨٣,٤٤٢	إجمالي الموجودات
١٤٧,٧٨٩	١٤٦,٠٨٤	١٤٦,٦٣٦	١٥١,٧٩٨	١٥٥,٠٩٩	إجمالي المطلوبات
٥,٧٨١	٥,٨٥٤	٦,٣٧٨	٦,٥٣٥	٦,٧٣٣	إجمالي دخل العمليات
٢,٨٦٢	٢,٠٢٥	٢,٣٧٥	٢,٢٢٦	٣,١٩٢	إجمالي مصاريف العمليات
٢,٩٦٤	٢,٨٥٤	٢,٠٢٧	٢,٣١٠	٣,٥٥٢	صافي الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل العائد لمساهمي البنك
٢,٤٢٢	٢,٢٧٧	٢,٣٧٧	٢,٩٦٩	٣,٠٢٣	صافي الدخل بعد الزكاة وضريبة الدخل العائد لمساهمي البنك
مساهمي البنك					

النتائج المالية

بلغ صافي الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل العائد لمساهمي البنك لعام ٢٠١٩ مبلغ ٣,٥٥٢ مليون ريال مقابل ٣,٣١٠ مليون ريال لعام ٢٠١٨، وذلك بارتفاع ٣٪.

ولقد زاد صافي دخل الممولات الخاصة بنسبة ٧٪ ليصل إلى ٥,٥٥٢ مليون ريال مقارنة ب ٥,١٥١ مليون ريال للعام السابق، أما دخل الأتعاب والعمولات فقد ارتفع بنسبة ١٪ ليصل إلى ٦٥٨ مليون ريال مقارنة ب ٦٥١ مليون ريال للعام ٢٠١٨. وبذلك ارتفع إجمالي دخل العمليات بنسبة ٣٪ ليصل إلى ٦,٧٣٣ مليون ريال في السنة الحالية مقارنة ب ٦,٥٣٥ مليون ريال في العام ٢٠١٨.

بلغت مصاريف التشغيل قبل المخصصات مبلغ ٢,٢٤١ مليون ريال مقارنة بمبلغ ٢,٠٢٣ مليون ريال في العام ٢٠١٨، أي بنسبة انخفاض بلغت ١٪. وقد استمر البنك في تطبيق سياسته المحافظة المتمثلة في الاستمرار بتدعيم المخصصات حيث بلغت مخصصات خسائر الائتمان ٩٧١ مليون ريال مقارنة بمبلغ ٩٩٨ مليون ريال في العام ٢٠١٨، وبذلك نسبتاً تخطية محفظة القروض غير العاملة ٦٪ كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩.

أما صافي الدخل بعد الزكاة وضريبة الدخل العائد لمساهمي البنك فقد بلغ ٣,٠٢٣ مليون ريال مقابل ٣,٩٦٩ مليون ريال في العام السابق. وبلغت ربحية السهم ٢,٠٢ ريال مقابل ٢,٦٥ ريال للعام السابق.

وتتجدر الإشارة إلى أن التراجع في صافي الربح بعد الزكاة وضريبة الدخل العائد لمساهمي البنك لعام ٢٠١٩ ناجم عن التغيير في المعايير المحاسبية الخاصة بالزكاة وضريبة الدخل ولا تعكس تراجعاً فعلياً في الربحية. وينذكر أنه بنتيجة التسوية التي تم التوصل إليها في ٢٠١٨ مع الهيئة العامة للزكاة والدخل للأعوام ٢٠٠٦-٢٠١٧، فقد حقق البنك وفراً بقيمة ١,١١٣ مليون ريال أدى إلى زيادة مماثلة في حقوق المساهمين في ٢٠١٨، ومع تعديل المعايير المحاسبية لتبويب الزكاة وضريبة الدخل ضمن قائمة الدخل عوضاً عن حقوق المساهمين، تم إعادة تبويب مبلغ الـ ١,١١٣ مليون ريال ضمن قائمة الدخل لعام ٢٠١٨ ما أدى إلى تضخيم صافي دخل بنفس المبلغ ليترفع من ٣,٠٢٣ مليون ريال قبل التسوية إلى ٣,٩٦٩ مليون ريال بعد التسوية.

وقد بلغت محفظة القروض ١١٨,٨٣٧ مليون ريال مقارنة ب ١٢١,٠٣٨ مليون ريال في العام ٢٠١٨ أي بنسبة انخفاض بلغت ١٪. في حين ارتفعت محفظة الاستثمار إلى ٣,٠٢٣ مليون ريال من ٣,٩٦٩ مليون ريال في العام ٢٠١٨ بارتفاع نسبته ٣٪.

بألاف الريالات السعودية

٤,٤٥٣,٦٩٥	المنطقة الوسطى *
١,٣٦٩,٣١٠	المنطقة الغربية
٩٠٩,٨٣٣	المنطقة الشرقية
٦,٧٣٢,٨٣٨	المجموع

* تشمل على إيرادات فرع لندن (حيث لا تعتبر جوهرية لإظهارها بشكل منفصل).

أعضاء مجلس الإدارة



الصف الخلقي من اليمين: هشام عبد اللطيف الجبر - د. باسم إبراهيم عوض الله - د. روبير عيد (عضو مجلس الإدارة المنتدب) - أحمد عبدالله العقيل (نائب رئيس مجلس الإدارة) - أحمد وازع القحطاني
الصف الأمامي من اليمين: زياد أنور عقروق - عبد المحسن إبراهيم الطوق - صلاح راشد الرashed (رئيس مجلس الإدارة) - خالد محمد البواردي - محمد عبدالفتاح الغنمة

لجنة المراجعة

أحمد عبدالله العقيل - رئيساً
صالح عبدالرحمن السماعيل
محمد عبدالرحمن العمran

لجنة الترشيحات والتعيينات

خالد محمد البواردي - رئيساً
صلاح راشد الرashed
أحمد عبدالله العقيل

اللجنة التنفيذية

د. روبير عيد - رئيساً
صلاح راشد الرashed
خالد محمد البواردي
هشام عبد اللطيف الجبر
محمد عبدالفتاح الغنمة

المساهمون

المساهمون السعوديون ٦٠٪
البنك العربي (ش.م.ع) ٤٠٪

لجنة الاستراتيجية

زياد أنور عقروق - رئيساً
أحمد عبدالله العقيل
د. روبير عيد
هشام عبد اللطيف الجبر
أحمد وازع القحطاني

لجنة المخاطر

محمد عبدالفتاح الغنمة - رئيساً
صلاح راشد الرashed
خالد محمد البواردي
أحمد وازع القحطاني
عبد المحسن إبراهيم الطوق

تقرير مجلس الإدارة (تتمة)

خلال شهر أبريل ٢٠١٤ وتم إثبات حصة البنك في هذه الشركة وفقاً لطريقة حقوق الملكية.

قامت ملتايف في اجتماع جمعيتها العمومية غير العادية المنعقدة بتاريخ ١٨ أبريل ٢٠١٨ بالموافقة على تخفيض رأسملها من ٣٥٠ مليون ريال سعودي إلى ١٨٠ مليون ريال سعودي بتخفيض عدد الأسهم من ٣٥ مليون سهم إلى ١٨ مليون سهم قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي لهيكلة رأس المال لقابلة خسائر الشركة المتراكمة البالغة ١٧٠ مليون ريال سعودي تماشياً مع قانون الشركات. وعليه، يبلغ رأسمل الشركة المتصح به والمصدر ١٨٠ مليون ريال موزع على ١٨ مليون سهم (القيمة الاسمية ١٠ ريال للسهم الواحد) كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩، حيث بلغت حصة البنك العربي الوطني منها ٥٠٤ مليون سهم (٪٣٠).

وافقت الشركة اتفاقية دمج ملزمة مع شركة ولاء قبل نهاية الربع الثالث للعام ٢٠١٩، واستلمت الشركة الورقات الالزامية من الجهات الحكومية ذات الصلة ومن بينها مؤسسة النقد العربي السعودي وهيئة السوق المالية وغيرها. تمت الموافقة على الدمج من قبل الجمعية العامة غير العادية لكل من الشركتين المنعقدة بتاريخ ٢٧ يناير ٢٠٢٠، وعليه باشرت الشركات بالترتيبات اللازمة لعملية الدمج ومن المتوقع الانتهاء منها خلال الربع الأول من العام ٢٠٢٠.

شركة وكالة العربي للتأمين

قام البنك خلال العام ٢٠١٢ بتأسيس شركة وكالة العربي للتأمين برأسمل قدره ٥٠٠ ألف ريال موزع على ٥٠ ألف حصة (القيمة الاسمية ١٠ ريال للحصة الواحدة)، ويملك البنك هذه الوكالة بالكامل. وقد تم تأسيس هذه الوكالة في المملكة العربية السعودية كشركة ذات مسؤولية محدودة بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٣٩٦٤٢٢ بتاريخ ٢٨ مارس ٢٠١٣، الصادر في مدينة الرياض بمبلغ ١٠٠٠ مليون ريال مقسم إلى ١٠٠ مليون سهم قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي، دفع من مبلغ ١٤٣٥ هـ (الموافق ١ ديسمبر ٢٠١٣). حصلت الشركة على ترخيص من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي لمزاولة أعمال الوكالة في التأمين والاعمال ذات العلاقة في ٥ جمادى الأول ١٤٣٥ هـ (الموافق ٦ مارس ٢٠١٤)، وتقوم بدور الوكيل الوحيد للمشغل الرئيسي (شركة ملتايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي للتأمين التعاوني).

شركة المنزل المبارك للاستثمارات العقارية المحدودة

هي شركة تابعة مملوكة بالكامل للبنك ومسجلة في المملكة العربية السعودية كشركة ذات مسؤولية محدودة بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠١٩٩٦٤٧ الصادر في مدينة الرياض بتاريخ ١٨ جمادى الأولى ١٤٢٥ هـ (الموافق ٦ يونيو ٢٠١٤). وقد بلغ رأسمل الشركة مليون ريال موزع على ١٠ آلاف حصة (القيمة الاسمية ١٠٠ ريال للحصة الواحدة). تعلم هذه الشركة التابعة في مجال شراء الأراضي والعقارات واستثمارها بالبيع والتأجير لصالح الشركة ومسك إدارة الأصول العائدة للملاءك وللغير على سبيل الضمانات وبيع وشراء العقارات لأغراض التمويل بموجب موافقة مؤسسة النقد العربي السعودي رقم ٣٦٠٠١٠٩١٦١ بتاريخ ١٠/٨/٢٠١٥.

صندوق أي. إن. بي. بي البوابة الاقتصادية

يمتلك البنك بشكل غير مباشر نسبة ٤٧٪ في صندوق أي. إن. بي. بي البوابة الاقتصادية (الصندوق)، وهو صندوق استثمار عقاري بطرح خاص ومحدد المدة تم تأسيسه في ٢٥ أغسطس ٢٠١٤ لمدة خمس سنوات تبدأ من تاريخ إقبال الطرح الأول بتاريخ ١١ يناير ٢٠١٥. تم إخطار هيئة السوق المالية بطرح الصندوق بموجب الخطاب رقم ٤١١/٨/١٤٣٥ هـ (الموافق ٥ أغسطس ٢٠١٤). يتمثل نشاط الصندوق في تملك موجودات عقارية في مدينة الرياض كعقارات مدرة للدخل في الرياض وسيسلم البنك منها دخل إيجار ودخل تشغيل الفندق على مدى فترة الصندوق. بلغ إجمالي المساهمات في الصندوق ٩٥٠ مليون ريال سعودي مقسمة على ٩٥٠،٠٠٠ وحدة، قيمة كل وحدة ١،٠٠٠ ريال سعودي. تم توحيد القوائم المالية للصندوق كشركة تابعة حتى ٢٠ سبتمبر ٢٠١٨. اعتباراً من شهر أكتوبر ٢٠١٨، توقفت المجموعة عن توحيد القوائم المالية للصندوق في القوائم المالية الموحدة للمجموعة، وذلك بعد إعادة تقويم سيطرتها على الصندوق وبعد الأخذ بعين الاعتبار تكوين مجلس إدارة الصندوق والعناصر الأخرى، تمت معاملة الصندوق كشركة زميلة وتمت المحاسبة عن حصة المجموعة في الصندوق وفقاً لطريقة حقوق الملكية.

الشركات التابعة والزميلة

شركة العربي الوطني للاستثمار

وهي شركة مساهمة مقلفة مملوكة بالكامل من قبل البنك، مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٢٣٩٩٠٨ الصادر بتاريخ ٢٦ شوال ١٤٢٨ هـ (الموافق ٧ نوفمبر ٢٠٠٧ م). يبلغ رأسمل الشركة المصرح به والمصدر ١،٠٠٠ مليون ريال (١٠٠ مليون سهم). و تقوم الشركة بتولي وإدارة الخدمات الاستثمارية وأنشطة إدارة الأصول التابعة للبنك والتي تشمل التعامل والإدارة والتربیة والاستشارة وحفظ الأوراق المالية حسب أنظمة هيئة السوق المالية. وقد بدأت الشركة التابعة أعمالها اعتباراً من ٢ محرم ١٤٢٩ هـ (الموافق ١٢ يناير ٢٠٠٨ م). علم أنه بتاريخ ١٩ محرم ١٤٣٦ هـ (الموافق ١٢ نوفمبر ٢٠١٤ م)، قامت الشركة التابعة بتعديل ووضعها القانوني من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة مقلفة. تم تعديل غرض الشركة والموافقة عليه من قبل هيئة السوق المالية بتاريخ ٢٨ محرم ١٤٣٧ هـ (الموافق ١٠ نوفمبر ٢٠١٥ م) بموجب قرار الهيئة رقم ١٠/١٤٣٧/٦ ليشمل التعامل كأصيل. تم إجراء تعديل إضافي لأغراض هذه الشركة التابعة بتاريخ ٢٦ شعبان ١٤٣٧ هـ (الموافق ٢ يونيو ٢٠١٦ م) لإلزام عملاء الشركة لفرض التداول في الأوراق المالية بموجب تعليمي مؤسسة النقد العربي السعودي رقم ٢٧١٠٠٠١٤٨٦٧ بتاريخ ٢٥/٥/١٤٣٧ هـ وتعيم هيئة السوق المالية رقم ٦/١٦٢٨٧/٦ بتاريخ ١٥/١٦٢٨٧/٦.

شركة العربي لتأجير المعدات الثقيلة

وهي شركة تابعة يمتلك البنك فيها نسبة ٨٧,٥٪ وقد تم تأسيسها في المملكة العربية السعودية كشركة مساهمة سعودية مقلفة بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٢٦٧٤٨٩ الصادر في مدينة الرياض بتاريخ ١٥ جمادى الأول ١٤٣٠ هـ (الموافق ١٠ مايو ٢٠٠٩ م). حدد رأسمل الشركة بمبلغ ١،٠٠٠ مليون ريال مقسم إلى ١٠٠ مليون سهم قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي، دفع من قيمتها ٢٠٠ مليون ريال بواقع ٣٠٪ من رأسمل الشركة كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٨. ولاحقاً قرر مساهمو الشركة في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقد في ٨ يناير ٢٠١٩ إلغاء الأسهم غير المدفوعة من رأس المال المصرح به وبالنسبة ٧٠ مليون سهم قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي بمبلغ إجمالي قدره ٧٠ مليون ريال، وتم تتنفيذ هذا القرار في شهر فبراير ٢٠١٩. وعليه، أصبح رأسمل الشركة ٣٠٠ مليون ريال مقسم إلى ٣٠ مليون سهم، قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي، مصدر ومدفوع بالكامل كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٩. وتعمل الشركة في مجال تأجير المعدات الثقيلة وتمارس أعمالها وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية. بتاريخ ٦ مايو ٢٠١٤، قام البنك برفع نسبة ملكيته في هذه الشركة التابعة من ٦٢,٥٪ لتصل إلى ٨٧,٥٪.

الشركة السعودية لتمويل المساكن (سهم)

وهي شركة زميلة تبلغ حصة البنك فيها ٤٠٪ من رأس المال، وقد تم تأسيسها في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ١٠٢٤١٩٣٤ كشركة مساهمة سعودية مقلفة. رأسمل الشركة ١،٠٠٠ مليون ريال مقسم إلى ١٠٠ مليون سهم، قيمة كل سهم ١٠ ريال سعودي، مدفوع بالكامل كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٩. وتم إثبات حصة البنك في الشركة الزميلة وفقاً لطريقة حقوق الملكية. بدأت الشركة أعمالها في هذه الشركة في آخر من عام ٢٠٠٧ وتقوم بتقديم خدمات التمويل السكني والعقارات وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.

شركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك للتأمين التعاوني

شارك البنك خلال العام ٢٠١٢ بالمساهمة في تأسيس شركة مساهمة سعودية مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٣٩١٤٣٨.

وتقوم الشركة وفقاً لأحكام نظام مراقبة شركات التأمين التعاوني ولائحته التنفيذية والأنظمة والقواعد السارية في المملكة العربية السعودية بمزاولة أعمال التأمين التعاوني وكل ما يتعلق بهذه الأعمال. وتمثل أعمال الشركة بشكل رئيس في التأمين الفردي والتأمين على الحياة للمجموعات والتأمين الطبي والتأمين ضد الحوادث وكافة أنواع التأمين العام. أكملت الشركة الإجراءات النظامية المطلوبة للتأسيس في ٢٩ أغسطس ٢٠١٣ وتم إدراج أسهمها في سوق الأسهم السعودي (تداول) بتاريخ ٢٢ محرم ١٤٣٥ هـ (الموافق ٢٦ نوفمبر ٢٠١٣ م). حصلت الشركة على الموافقة النهائية من مؤسسة النقد العربي السعودي لمارسه أعمال التأمين في المملكة العربية السعودية بتاريخ ٢٥ فبراير ٢٠١٤. بدأت الشركة في ممارسة أعمال التأمين

الخطط المستقبلية الاستراتيجية

نبذة استراتيجية على تحقيق التوازن بين مصرفية الأفراد والمصرفية الشاملة بدعم من ثقافة البنك المحافظة والتركيز على فرص النمو المتقدمة بهدف تحقيق الإيرادات المتوقعة حسب الخطط الموضوعة.

تماشي الاستراتيجية بشكل وثيق مع البيئة الاقتصادية السائدة وتم تصميمها مع الأخذ بالاعتبار للأهداف والمقاصد التي تضمنتها رؤية المملكة (٢٠٣٠). وبهدف البنك إلى أن يكون مساهمًا رئيسيًا في توفير الخدمات والمنتجات التي تعتبر عنصرًا جوهريًا في تنفيذ برنامج التحول الوطني. وتتمثل الاستراتيجية حول ثلاثة مجالات على النحو التالي:

- تم وضع خطط شراكة القطاع العام والخاص لعدد من القطاعات الهامة على رأسها الصحة والنقل والتعليم، إضافة إلى عدد من مشاريع البنية التحتية الكبرى والتي كانت تمول في السابق من قبل الحكومة وسوف تكون في المستقبل مسؤولة مشتركة بين القطاعين العام والخاص. وهذا الامر يتيح فرصاً مهمة لتمويل المشاريع، ويعمل البنك على زيادة قدراته التنافسية للاستفادة من هذا القطاع. وتهدف الرؤية (٢٠٣٠) إلى الاستفادة من الاستثمار الأجنبي المباشر لنمو الناتج الإجمالي المحلي من ٦٣,٨٪ إلى ٧,٥٪، ويعمل البنك على التأكيد من وجود المنتجات والخدمات المناسبة للمساهمة في تلبية المطلبات التي تستقطب المستثمرين الأجانب للدخول إلى السوق السعودي.

على الرغم من أن المبادرات المرتبطة بالشراكة بين القطاعين العام والخاص والشخصية والاستثمار الأجنبي المباشر تسير بوتيرة حذرة، إلا أنها لا بد أن تتيح فرصاً هاماً في المدى المتوسط لتمويل عدد من المشاريع الكبرى.

- لدعم نمو قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة والتي يتوقع أن يسهم في نمو الناتج الإجمالي المحلي من ٢٠٪ إلى ٣٥٪، يعمل البنك على زيادة حضوره وتزويد سلسلة المنتجات والخدمات المقدمة من خلال مراكز مخصصة لخدمة هذا القطاع. تقدم هذه المراكز حلولاً مصممة خصيصاً لتغطية مجالات التمويل والعمليات المصرفية وخدمات الحسابات.

- في سياق التحول демографic للمملكة العربية السعودية والنسبة العالية من الشباب، يظل توفير السكن بالأسعار المعقولة من أولويات التركيز الحكومي، وقد استكمل البنك التجهيز والاستعداد لتوفير الخدمات والمنتجات لدعم الخطط الحكومية الطموحة في هذا المجال. وتشهد حالياً محفظة الإقراض السكني نمواً متسارعاً.

- تأخذ الاستراتيجية بعين الاعتبار التغيرات التكنولوجية المتتسارعة بشكل مستمر بما يؤثر على البنك وعملائه بشكل جوهري، حيث تم وضع برنامج للتحول الرقمي ليعكس دينامية السوق وتوقعات العملاء العصرية المتزايدة. وتلحظ الاستراتيجية التحديات التي يجلبها التطور التكنولوجي لجهة الانشطة الاحتياطية والإجرامية حيث يعمل البنك على ضمان وجود أفضل الضوابط التقنية.

تم تجديد فترة الصندوق لفترة ستة أشهر إضافية تنتهي في ١٣ يوليو ٢٠٢٠ بناء على قرار مجلس إدارة الصندوق في اجتماعه المنعقد في ١٠ ديسمبر ٢٠١٩ والمتوافق عليه من مالكي الوحدات بتاريخ ١١ ديسمبر ٢٠١٩ إضافة لذلك، يتم حالياً مناقشة إمكانية الخروج من الصندوق أو إعادة هيكلته والتي من المتوقع التوصل إلى قرار بشأنها خلال فترة التجديد البالغة (٦) أشهر.

الجدير بالذكر أن الشركات التابعة والزميلة المذكورة أعلاه تمارس نشاطها بشكل رئيس في المملكة العربية السعودية.

شركة البنك العربي الوطني للأسوق العالمية المحدودة

قام البنك بتاريخ ٢١ يناير ٢٠١٧ بتأسيس شركة البنك العربي الوطني للأسوق العالمية المحدودة كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في جزر الكايمان ومملوكة بنسبة ١٠٠٪ للبنك. وقد بلغ رأس المال الشركة ٥٠ ألف دولار أمريكي موزع على ٥٠ ألف حصة (القيمة الاسمية (١) دولار للحصة الواحدة). وتحتفل هذه الشركة بالقيام بعمليات المتاجرة بالمشتقات المالية بالإضافة إلى عمليات إعادة الشراء نيابة عن البنك.

سياسة توزيع الأرباح

يوزع البنك أرباحه السنوية وفقاً كما يلي:

- ١- يقتطع البنك نسبة ٢٥٪ من الأرباح الصافية لتدعم الاحتياطي النظامي حسب متطلبات مؤسسة النقد العربي السعودي، ويجوز وقف هذا الاقتطاع متى ما بلغ مجموع الاحتياطي النظامي قيمة رأس المال المدفوع.
 - ٢- يقوم مجلس الإدارة بتحليل المركز المالي للبنك وكفاية رأس المال والنمو المستقبلي المتوقع، وفي ضوء ذلك يقترح إذا ما كان سوف يوزع أرباحاً أم لا، ويتم عرض الاقتراح على الجمعية العامة العادية لموافقة.
 - ٣- إذا قرر البنك توزيع أرباح فإن هذه الأرباح توزع بالتساوي على المساهمين كل على قدر أسهمه ويتم إعلان تاريخ استحقاق هذه التوزيعات.
 - ٤- قد يقرر مجلس الإدارة توزيع أرباح مرحلية بناءً على وضع البنك المالي.
 - ٥- يتم تحويل الأرباح غير الموزعة للعام القادم أو تحويل إلى الاحتياطي العام.
- هذا وقد أوصى مجلس الإدارة بتوزيع الأرباح على النحو التالي:

الأرباح المتبقاة لعام ٢٠١٩	
صافي دخل عام ٢٠١٩ - بعد الزكاة وضريبة الدخل	٣,٢٢٣,٢٣٥
الأرباح المتبقاة من الأعوام السابقة	٥,٦٠٠,٧١٨
المجموع	٨,٦٢٣,٩٥٣
توزيع كما يلي :	
المحول إلى رأس المال - أسهم منحة	(٢,٠٠٠,٠٠٠)
المحول إلى الاحتياطي النظامي	(٧٥٦,٠٠٠)
صافي الخسارة الناتجة من التوقف عن إثبات لأدوات حقوق الملكية	(١٣,٨٣٤)
المدرجة قيمتها العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	(١,٢٢٦,٨٨٧)
إجمالي توزيعات الأرباح - مرحلية ومقترنة (٤٠٪ من صافي دخل عام ٢٠١٩)	٤,٦٢٧,٢٢٢

تقرير مجلس الإدارة (تمة)

الأنشطة الرئيسية

لأغراض إدارية، يتكون البنك من القطاعات التشغيلية الرئيسية التالية:

قطاع التجزئة	ودائع وتسهيلات ائتمانية ومنتجات استثمارية للأفراد.
قطاع الشركات	قروض وسلف ودائع ومنتجات ائتمانية أخرى للشركات الكبرى والعملاء الاعتباريين والمنشآت التجارية الصغيرة والمتوسطة الحجم، إضافة إلى فرع البنك في لندن.
قطاع الخزينة	يدبر المحفظة التجارية والاستثمارية، التمويل والسيولة، ومخاطر أسعار العملات والعمولات للبنك.
قطاع خدمات الاستثمار والواسطة	خدمات إدارة الاستثمار وأنشطة إدارة الأصول والتي تشمل التعامل والإدارة والترتيب والمشورة وحفظ الأوراق المالية.
أخرى	تشمل الدخل على رأس المال والتکاليف غير الموزعة والموجودات والمطلوبات الخاصة بالإدارة العامة والأقسام المساندة الأخرى.

تقيد المعاملات بين القطاعات وفقاً لنظام التحويل المتبعد من قبل المجموعة. إن الأسس التي تُبني عليها تحديد دخل / (مصاريف) العمليات بين القطاعات للسنة الحالية تتماشى مع الأسس المستخدمة في ٢١ ديسمبر ٢٠١٨. تمثل الموجودات والمطلوبات للقطاعات المختلفة الموجودات والمطلوبات التشغيلية.

تمارس المجموعة نشاطها بشكل رئيسي في المملكة العربية السعودية. ولها فرع دولي واحد في لندن. إن إجمالي الموجودات والمطلوبات والتعهدات ونتائج أعمال هذا الفرع لا تعتبر جوهيرية بالنسبة للقوائم المالية الموحدة للمجموعة ككل.

فيما يلي تحليلياً بإجمالي موجودات ومطلوبات المجموعة كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٩، وإجمالي دخل ومصاريف العمليات وصافي الدخل للسنة المنتهية في ذلك التاريخ لكل قطاع من القطاعات التشغيلية للمجموعة:

بيان الأرباح							٢٠١٩
بيان الأرباح							بيان الأرباح
بيان الأرباح							بيان الأرباح
الإجمالي	آخر	قطاع خدمات الاستثمار والواسطة	قطاع الخزينة	قطاع الشركات	قطاع التجزئة	الإجمالي	بيان الأرباح
١٨٣,٤٤٢,٤٧٧	١,٨٨٤,٧٥٦	١٢٣,٧٦٩	٥٨,٢٩٧,٠٣٦	٨٢,٠٦٤,٥٥٥	٤١,٠٧٢,٤١١	٤١,٠٧٢,٤١١	إجمالي الموجودات
٨٨٩,١١٥	٦٧٨,٥٨٢	٢١٠,٥٣٣	-	-	-	-	استثمارات في شركات زميلة
١٥٥,٠٩٩,١٩١	٢,٠٢٣,٥١٧	٨٢,٦٥١	٧,٢٦٤,٧٤٦	٧٨,٦٢٢,١٦٧	٦٧,١٠٦,١١٠	٦٧,١٠٦,١١٠	إجمالي المطلوبات
٦,٧٣٢,٨٣٨	٧٤,١٢٨	١٢٠,٦٢٧	(١٣٣,٥٨٢)	٤,٣٧٨,٤٥٥	٢,٢٩٣,٢١٠	٢,٢٩٣,٢١٠	دخل / (خسارة) العمليات من العملاء الخارجيين
-	٢٦٣,٦٥٢	-	١,٠٩٠,٤٣١	(١,٨١٠,٨٢٢)	٤٥٦,٧٣٩	٤٥٦,٧٣٩	دخل / (مصاريف) العمليات بين القطاعات التشغيلية
٦,٧٣٢,٨٣٨	٣٣٧,٧٨٠	١٢٠,٦٢٧	٩٥٦,٨٤٩	٢,٥٦٧,٦٣٣	٢,٧٤٩,٩٤٩	٢,٧٤٩,٩٤٩	إجمالي دخل العمليات ومتناه
٥,٥٥٢,٩٣٩	٣٠٢,٨١٢	٤٠,١٤٥	٦٦٩,٢٢٠	٢,٠٩١,٣٢٦	٢,٤٤٩,٤٣٦	٢,٤٤٩,٤٣٦	دخل العمولات الخاصة، صافي
٦٥٧,٧٣١	(٣٤,٥٥٢)	٨٤,٣٨٣	٦,٣٢١	٤٦٣,٠٣٧	١٣٨,٥٤٢	١٣٨,٥٤٢	دخل أتعاب وعمولات، صافي
٩٧٠,٥٩٦	-	-	-	٧٦١,٥٦٥	٢٠٩,٠٣١	٢٠٩,٠٣١	مخصص خسائر انخفاض الائتمان والمخصصات الأخرى، صافي
١٨,٤٦٦	-	-	١٨,٤٦٦	-	-	-	مخصص الانخفاض في قيمة الموجودات المالية الأخرى، صافي
٢٥٣,٢٠٧	٥٢,٧٧٣	٤,٥١٩	١,٢١٢	٨,٧١٩	١٨٥,٩٨٤	١٨٥,٩٨٤	استهلاك واطفاء
٣,١٩١,٩١٩	٥,١٣٩	٦٢,٥٦٤	١١٥,٥٤٨	١,٣٨٨,١٨٠	١,٦٢٠,٤٨٨	١,٦٢٠,٤٨٨	إجمالي مصاريف العمليات
٩,٧١١	٩,٧١١	-	-	-	-	-	الحصة في أرباح شركات زميلة، صافي
٣,٠٢٣,٢٣٥	(١٥٩,٠٩٧)	٣٢,١١٧	٨٤١,٣٠١	١,١٧٩,٤٥٣	١,١٢٩,٤٦١	١,١٢٩,٤٦١	صافي الدخل العائد لمساهمي البنك
(١,٤٢٣)	(١,٤٢٣)	-	-	-	-	-	صافي الدخل العائد لحقوق الملكية غير المسيطرة

يعتبر البنك واحداً من كبريات الجهات المساندة لبرنامج كفالة التابع لصندوق التنمية الصناعية السعودي، كما أن البنك يعمل بفعالية مع الهيئة العامة للشركات المتوسطة والصغيرة مساهماً في برامجها التنموية.

من المتوقع أن يشهد العام ٢٠٢٠ العديد من التحديات في ظل المنافسة المتزايدة بين المؤسسات المالية تجاه قطاع الشركات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، وسوف يستمر البنك في التركيز على اختيار المجالات الصناعية والمناطق الجغرافية كما يسعى لإجراء الأبحاث ذات الصلة بناءً على الحلول المالية المطلوبة لهذا القطاع، كما إن المتطلبات التكنولوجية التي تشمل الحلول الرقمية تعتبر من أولويات العمل في هذا القطاع.

إن بناء قاعدة معرفية قوية لقطاع الشركات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر من أولويات خطة البنك الاستراتيجية. ويخطط البنك لزيادة عدد الموظفين خلال العام ٢٠٢٠ لتنمية الاحتياجات المتزايدة لهذا القطاع، وتم تحديد الاحتياجات التدريبية في بداية العام بناءً على الكفاءات العملية المطلوبة حيث تم وضع البرامج التدريبية الملائمة داخل وخارج البنك.

يلتزم البنك بالمساهمة الفعالة لساندته المبادرات الحكومية لزيادة الناتج المحلي الإجمالي من خلال دعم قطاع الشركات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر من خلال دعم الأبحاث التي تلبي متطلبات هذه الشريحة من الخدمات المالية المتعلقة بالتسليف وغير المتعلقة بالتسليف.

ويظل البنك ملتزماً بمساندة مبادرات برنامج كفالة لترقية وتطوير قطاع الشركات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر وفقاً لما تحدده الهيئة العامة للشركات المتوسطة والصغيرة وغيرها من الجهات الحكومية الأخرى ذات الصلة.

قطاع الشركات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر

تم إدارة حسابات الشركات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر من خلال وحدات عمل متخصصة وهي وحدة الأعمال الصغيرة وتتولى كافة الاحتياجات المالية للشركات الصغيرة والمتناهية الصغر ووحدة الشركات المتوسطة وهذا التمييز ضروري لتفطية مختلف أقسام هذا القطاع إضافة إلى المتطلبات الائتمانية وإدارة المخاطر ونماذج الرقابة لهاتين الشريحتين. والسوق المستهدف هو الذي يعمل في إطار مبلغ يتراوح بين ٤٠ مليون ريال، إضافة لذلك تستهدف إدارة المصرفية التجارية الشركات التي تعمل في إطار مبلغ يتراوح بين ٤٠ إلى ٢٠٠ مليون ريال. وفي ظل احتياجات البنك المتزايدة فإن علاقات الشركات المتوسطة والصغيرة بطلباتها المالية الضخمة والمتشعبية تم ادارتها بواسطة فرق متخصصة ضمن إدارة المصرفية التجارية الشركات.

يعتبر حضور البنك في قطاع الشركات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر من أولويات خطة البنك الاستراتيجية لهذا القطاع، وفي هذا الاطار قام البنك خلال السنوات الأربع الأخيرة بالتوسيع في هذا القطاع من خلال افتتاح ١٠ مراكز متخصصة لخدمة الشركات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر تغطي ٨ مدن في المملكة. ويقدم البنك سلسلة واسعة من الخدمات والتسهيلات لهذه الشريحة تشمل الخدمات غير الائتمانية والتي تتضمن القروض المتوسطة والقصيرة الأجل، الخدمات التجارية، خدمات الحسابات، مصرفية الانترنت، دفع فواتير الخدمات، خدمات صرف الرواتب، خدمات نقاط البيع للتجار. وبالنسبة للشركات الصغيرة ومتناهية الصغر يقدم البنك خدمات مصممة خصيصاً لهذه الشريحة من خلال برامج تغطي سلسلة واسعة من المنتجات التي تلبي متطلباتهم المالية وبأسعار مناسبة.

الإفصاحات الكمية

البيان	كم في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩					كم في ٣١ ديسمبر ٢٠١٨				
	الإجمالي	متناهية الصغر	صغيرة	متوسطة	إجمالي	الإجمالي	متناهية الصغر	صغيرة	متوسطة	إجمالي
مليون ريال سعودي	٥,٦٥١	٤,٤٧٣	١,٠٨٢	٩٦	٧,١٨٣	٥,٨٢٥	١,٢٦٥	٩٣	-	-
مليون ريال سعودي	٢,٢٧٩	٢,٤٥٥	٧٦٠	٦٤	٣,٠٧٠	٢,٢١٤	٧٩٦	٦٠	مليون ريال سعودي	مليون ريال سعودي
مليون ريال سعودي	%٤,٥٧	%٣,٦٢	%٠,٨٧	%٠,٠٨	%٥,٨٨	%٤,٧٧	%١,٠٣	%٠,٠٨	مليون ريال سعودي	مليون ريال سعودي
مليون ريال سعودي	%١٠,٣٢	%٧,٧٣	%٢,٣٩	%٠,٢٠	%٩,٧٣	%٧,٠٢	%٢,٥٢	%٠,١٩	مليون ريال سعودي	مليون ريال سعودي
مليون ريال سعودي	٥,٨٠٦	٣,٥٢٠	٢,٠٦٧	٢١٩	٦,٤٤١	٣,٦٨٥	٢,٤٢٧	٣٢٩	مليون ريال سعودي	مليون ريال سعودي
مليون ريال سعودي	٢,١١٠	٨٤٧	١,١٢٨	١٣٥	٢,٢٤٢	٧٩٣	١,٢٤٦	٢٠٣	مليون ريال سعودي	مليون ريال سعودي
مليون ريال سعودي	٤٢٨	٢٧	٢٦٢	٣٨	٩١٤	٨٥	٦٨٢	١٤٧	مليون ريال سعودي	مليون ريال سعودي
مليون ريال سعودي	٢٢٩	٨١	٢٢٣	١٥	٨٩١	٢٣٩	٥٨٥	٦٧	مليون ريال سعودي	مليون ريال سعودي

إن المخاطر التشغيلية مصاحبة لأنشطة البنك، ويسعى البنك بشكل مستمر لتخفيض المخاطر التشغيلية كيما كان ذلك مفيداً أو مطلوباً بموجب القوانين والأنظمة، إلى الحد المقبول.

تم إدارة المخاطر التشغيلية من خلال تقييم المخاطر والضوابط وتحليل جذور الأسباب التي أدت إلى المخاطر، إضافة إلى المراقبة المستقلة لنقاط الضعف، إن وجدت، في الضوابط إلى حين وضع المعالجة الالزامية لتخفيضها والحد منها.

د - مخاطر السمعة والمخاطر النظامية

مخاطر السمعة هي المخاطر الناتجة عن الأثر السلبي على سمعة البنك العربي الوطني من قبل العملاء، الأطراف المقابلة، الساهمين، المستثمرين / أو الجهات الرقابية والإشرافية. وهي كذلك المخاطر المحتملة لظهور نظرية سلبية لدى الجمهور، سواءً كانت صحيحة أو غير صحيحة، الأمر الذي قد يتسبب في تراجع قاعدة العملاء أو يؤدي إلى تحمل تكاليف إضافية، كما يؤثر على علامة البنك التجارية و/ أو ينبع عن ذلك انخفاض في إيرادات البنك.

أما فيما يتعلق بالمخاطر النظمية فهي مرتبطة بفرض العقوبات من قبل الجهات الرقابية والإشرافية ناتجة عن عدم الالتزام بالتعليمات والأنظمة وما يتبع ذلك من مخالفات. تتم إدارة هذه المخاطر بشكل رئيس من قبل مجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال كجهة مستقلة مكلفة بتقييم مثل هذه المخاطر ووضع إطار للضوابط الالزامية لتخفيضها والحد منها.

لائحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية

يقوم البنك بتطبيق كافة الأحكام الإلزامية بلائحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية الصادرة عن هيئة السوق المالية.

رسالة الحوكمة

تشكل الحكومة الرشيدة، إلى جانب الالتزام بالأنظمة واللوائح النافذة، ركيزة أساسية موجهة لأعمال البنك العربي الوطني ونشاطاته التشغيلية. لقد قام البنك بإرساء ثقافة الإدارة الرشيدة التي تؤكد على الالتزام بمعايير النزاهة والأمانة، بينما يقود مجلس الإدارة بالقدوة، وتحرص الإدارة بدورها كل الحرص على الالتزام بالأنظمة واللوائح نصاً وروحًا.

تقوم فلسفة البنك على اتباع نهج الممارسة المثلث فيما يتعلق بحوكمة الشركة، إضافة إلى الالتزام بالاشتراطات النظامية لكافة الدول التي يعمل فيها، كما يلتزم البنك على وجه الخصوص بمبادئ حوكمة البنوك الصادرة من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي ولائحة حوكمة الشركات الصادرة من قبل هيئة السوق المالية ونظام الشركات الصادر من قبل وزارة التجارة والاستثمار في المملكة العربية السعودية.

الصكوك المصدرة

بتاريخ ٧ أكتوبر ٢٠١٥، أصدر البنك صكوك ثانوية وغير مضمنة محلية بقيمة إجمالية قدرها ٢٠،٠ مليار ريال سعودي مدتها عشر سنوات مع أحقيبة البنك في استرداد هذه الصكوك بعد مضي خمس سنوات. تحمل هذه الصكوك عبء خاصة لسايبور زائدًا ١٤٠ نقطة أساس.

رأس المال

في ٢١ ديسمبر ٢٠١٩، يتكون رأس المال البنك المصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل من ١,٥٠٠ مليون سهم، بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريال للسهم الواحد.

المخاطر التي يواجهها أو قد يواجهها البنك مستقبلاً

إدارة المخاطر

توفر مجموعة إدارة المخاطر في البنك خدمات إدارة مركزية ومستقلة للمخاطر، ويتمثل دورها في الحفاظ على التوازن الأمثل بين المخاطر والعائد تماشياً مع الأهداف الاستراتيجية للبنك. إن المخاطر الأساسية التي قد يتعرض لها البنك تشتمل بشكل رئيس على:

أ - مخاطر الائتمان

تشاً مخاطر الائتمان عندما لا يقوم العميل بالوفاء بكامل التزاماته سواءً عندما تستحق أو في أي وقت بعد ذلك. وتشاً المخاطر عند احتمال بأن يكون العميل أو الطرف المقابل غير راغب في الوفاء بالالتزام أو انخفضت قدرته على القيام بذلك. وي تعرض البنك إلى المخاطر الائتمانية عندما تقوم وحدات العمل في البنك بمنح التسهيلات الائتمانية لختلف الأطراف المقابلة.

توفر سياسات وإجراءات مخاطر الائتمان المعتمدة في البنك ضوابط متعددة لحفظ الائتمان من خلال التقييم الدوري للمقترضين من حيث الملاءة المالية ووضع المعايير الكمية للحد الأقصى من المخاطر المسموحة لكل مقترض على حدة إضافة إلى مراقبة كل محفظة ومخاطرها بشكل فردي.

ب - مخاطر السوق

تشاً مخاطر السوق عندما تتأثر المراكز المالية للبنك داخل أو خارج الميزانية بحركة الأسعار ومعدلات الفائدة في السوق. تمثل مخاطر السوق الرئيسية في أسعار الفائدة، تبادل العملات الأجنبية، معدلات وأسعار حقوق الملكية والتي توجد في كل من المحفظة التجارية والمحفظة المصرفية والتي قد تؤدي إلى خسائر في الأرباح وأراس المال.

مخاطر السيولة يمكن تقسيمها إلى نوعين: مخاطر سيولة التمويل ومخاطر سيولة السوق. ومخاطر سيولة التمويل هي لا يكون البنك قادرًا على الحصول بشكل فعال على التدفقات النقدية الحالية أو المستقبلية المتوقعة وغير المتوقعة، إضافة إلى الضمانات المطلوبة بدون التأثير على العمليات اليومية أو المركز المالي للبنك. ومخاطر سيولة السوق هي المخاطر التي تتشاً عندما لا يكون البنك قادرًا على تسليم بعض أو كل احتياجاته من الأصول السائلة بدون أن يعني من صعوبات جوهرية بسبب عدم كفاية عمق السوق أو عدم استقرار السوق.

تم إدارة مخاطر السوق بشكل فعال من خلال تطبيق الحدود المعتمدة من قبل مجلس الإدارة فيما يتعلق بمعدلات الفائدة وتبادل العملات الأجنبية ومحفظة الاستثمار. كما يضع مجلس الإدارة كذلك عدد من الحدود لمخاطر السيولة، للتأكد من وجود مستوى كافٍ من الأصول السائلة بمستوى عالي من الجودة لتلبية التزامات البنك في ظل الظروف العادية وظروف الضغط التي قد تحدث.

ج - المخاطر التشغيلية

المخاطر التشغيلية هي المخاطر التي قد تحدث بسبب خسائر ناتجة عن عدم كفاية أو فشل الضوابط الداخلية أو الموظفين أو الأنظمة أو الأحداث الخارجية. المخاطر التشغيلية تشتمل على المخاطر القانونية مثل مخاطر الغرامات أو الجزاءات، أو الأضرار الناتجة عن إجراءات إشرافية أو تسويات خاصة.

تقرير مجلس الإدارة

اقرّج مجلس الإدارة إصدار ٥٠٠ مليون سهم منحة، بقيمة اسمية قدرها ١٠ ريال للسهم الواحد، وذلك بتحويل ٣ مليارات ريال سعودي و٢ مليار ريال سعودي من الاحتياطي النظامي والارباح المبقة على التوالي، وتمت المصادقة على ذلك من قبل الجمعية العامة غير العادية للمساهمين المنعقدة بتاريخ ٢٧ مارس ٢٠١٩.

مجلس الإدارة

تعمل إدارة البنك ممثلة برئيس وأعضاء المجلس على تحقيق أفضل قيمة مستدامة لحقوق المساهمين، وتقع مسؤولية تطبيق استراتيجية البنك التي يضعها المجلس على عاتق عضو مجلس الإدارة المنتدب وبمساعدة اللجنة التنفيذية (المكونة من أعضاء مجلس الإدارة) وكذلك اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة.

يتكون مجلس الإدارة من عشرة أعضاء، منهم ستة أعضاء يمثلون المساهمين السعوديين والذين يتم انتخابهم من قبل الجمعية العمومية لمساهمي البنك لمدة ثلاثة سنوات، في حين يُعين البنك العربي ش.م.ع. الأعضاء الأربع الآخرين، ويجوز إعادة تعيين جميع أعضاء مجلس الإدارة. علماً بأنه يُراعى عند ترشيح الأعضاء تمعتهم بمهارات مهنية وخبرات مالية ومؤهلات ملائمة وسمات شخصية مناسبة، وكذلك التمتع بقدر عالٍ من السمعة الحسنة والتزاهة والكفاءة وتحمل المسؤولية، والقدرة على القيام بالواجبات والمسؤوليات كعضو مجلس الإدارة. لذلك يشترط على كل عضو قبل تعيينه استكمال تقبّل نموذج الملاءمة الصادر من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي، حيث يقوم البنك بأخذ عدم الممانعة من المؤسسة للتتأكد من النزاهة والملاعة، بالإضافة إلى ذلك فإنه يمكن للبنك التأكد من خلال الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية (سمة) عن أي مُتعثرات تتعلق بالعضو المعين (وذلك بالنسبة للأعضاء المقيمين).

يبحث المجلس في اجتماعاته الموضوعات المدرجة في جداول أعمال الاجتماعات موثقة بالمعلومات الالزمة ومحددة وفقاً لصلاحياته، وتشمل هذه الموضوعات الموافقة على استراتيجية البنك والبيانات التقديمية والمصاريف الرأسمالية الجوهرية والسياسات التي تحكم عمليات الخزينة والائتمان ولوائح العمل الأخرى والخطة السنوية للتدقيق الداخلي وصلاحيات الصرف واقتراح نسب توزيع الأرباح والموافقة على تعين المدراء التنفيذيين ورئيس إدارة المراجعة الداخلية بالبنك. ويستطيع كافة الأعضاء الحصول على المعلومات ذات الصلة من خلال أمين سر مجلس، وبإمكانهم أيضاً الحصول على المشورة من جهات مهنية مستقلة متخصصة في إطار واجباتهم كأعضاء في المجلس وعلى حساب البنك.

تشمل اختصاصات المجلس التأكيد من وجود هيكل تنظيمي واضح في البنك يستطيع من خلاله إدارة أعمال البنك، وتنويع الصلاحيات بالشكل الملائم والمسؤوليات بحدود مستويات المخاطر المقبولة للبنك والتي يتم توثيقها ضمن الإطار العام للضوابط الرقابية التي تم مراجعتها سنوياً من قبل المجلس.

تضمن لائحة أعضاء مجلس الإدارة المعينين من قبل البنك العربي ش.م.ع. في ٢١ ديسمبر ٢٠١٩ كل من الدكتور/ باسم إبراهيم عوض الله والسادة/ محمد عبد الفتاح الغنمة، زياد أنور عقروق والدكتور روبرت عيد (عضو مجلس الإدارة المنتدب).

يتكون مجلس الإدارة كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٩ من السادة الأعضاء التالية أسماؤهم:

الاسم	الصفة
صلاح راشد الرashed	رئيس مجلس الإدارة (غير مستقل) *
د. روبرت عيد	عضو مجلس الإدارة المنتدب (تنفيذي)
أحمد عبد الله العقيل	نائب رئيس مجلس الإدارة (مستقل) *
خالد محمد سعد البارودي	عضو مجلس الإدارة (مستقل) *
هشام عبد اللطيف الجبر	عضو مجلس الإدارة (مستقل) *
أحمد وازع القحطاني	عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)
عبدالمحسن ابراهيم الطوق	عضو مجلس الإدارة (مستقل) *
د. باسم إبراهيم عوض الله	عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)
محمد عبد الفتاح حمد الغنمة	عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)
زياد أنور عقروق	عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)

* بحسب تعريف هيئة السوق المالية للاستقلالية.

▲ بحسب تعريف مؤسسة النقد العربي السعودي للاستقلالية.

تقرير مجلس الإدارة (تمة)

فيما يلي نبذة مختصرة عن مؤهلات وخبرات أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين

أ-نبذة مختصرة عن مؤهلات وخبرات أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة

العضو	المنصب	المؤهلات العلمية	الخبرات العملية
صلاح راشد الرashed	<ul style="list-style-type: none"> - رئيس مجلس الإدارة - عضو اللجنة التنفيذية - عضو لجنة الترشيحات والتوعيات - عضو لجنة المخاطر 	بكالوريوس هندسة من جامعة واشنطن	<p>مدير تنفيذي وشريك بشركة راشد عبد الرحمن الرashed وأولاده يتمتع بخبرات واسعة ومتراكمة في مجال المال والأعمال والإدارة والاستثمار التجاري والصناعي وقد شغل عضوية الهيئة الاستشارية للمجلس الاقتصادي الأعلى وعضوية مجلس ادارة الغرفة التجارية الصناعية وعضو اللجنة المالية ورئيس لجنة الاستثمار كما سبق له ان شغل رئاسة وعضوية العديد من الشركات المساهمة العامة والمقلدة والشركات ذات المسؤولية المحدودة.</p>
أحمد عبد الله العقيل	<ul style="list-style-type: none"> - نائب رئيس مجلس الادارة - رئيس لجنة المراجعة - عضو لجنة الترشيحات والتوعيات - عضو لجنة الاستراتيجية 	ماجستير في الاقتصاد والرياضيات من جامعة تكساس في الولايات المتحدة الأمريكية	<p>يتمتع بخبرة طويلة في المجال الاداري والمصري حيث تلقى عدد من الدورات في المجال المالي والاستثمار وتقييم المشاريع في كل من معهد البنك الدولي للتربية وجامعة كاليفورنيا وبنك (JPMorgan) وعمل محاضر في معهد الادارة وامين عام لصندوق الاستثمار العام ومدير عام لصندوق التنمية العقارية ومدير عام للشركة العقارية وترأس مجلس ادارة كل من: الشركة السعودية السورية والشركة العقارية والمصرف العربي للتنمية الاقتصادية في افريقيا وعضو في مجلس ادارة عدد من الشركات المساهمة.</p>
خالد محمد سعد البواردي	<ul style="list-style-type: none"> - عضو مجلس ادارة - عضو اللجنة التنفيذية - عضو لجنة المخاطر - رئيس لجنة الترشيحات والتوعيات 	بكالوريوس ادارة صناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن	<p>يتمتع بخبرة طويلة في مجال الادارة والاستثمار والتجارة وشغل منصب نائب رئيس الغرفة التجارية الصناعية بالمنطقة الشرقية وعمل رئيس وعضو مجلس ادارة في عدد من الشركات المساهمة واللجان والفعاليات الاجتماعية ويشغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة شركات البواردي وعضو مجلس ادارة المؤسسة العامة للموانئ وعضو بعدد من اللجان والمجالس التابعة لإمارة المنطقة الشرقية.</p>
هشام عبد اللطيف الجبر	<ul style="list-style-type: none"> - عضو مجلس ادارة - عضو اللجنة التنفيذية - عضو لجنة الاستراتيجية 	علوم ادارية وانسانية/ ثانوي	<p>خبرة واسعة في مجال الادارة والاستثمار وعضو مجلس ادارة في شركة الجبر التجارية القابضة وفي شركة (ناتي) للاثاث والتصميم الداخلي والرئيس التنفيذي لشركة (كيا) وقد سبق ان شغل عضوية المصرف الخليجي التجاري وعضوية الشركة المتحدة لنقل الفاز وعضوية شركة الادوات الإلكترونية المتقدمة المحدودة وهو عضو في مجلس الاعمال السعودي الصيني وعضو جمعية الصدقة السعودية الصينية وتشمل خبراته في الاستثمار والتمويل وحصل على العديد من الدورات المتخصصة في التسويق والمبيعات والمالية وحضور ندوات في الحكومة.</p>
أحمد وازع محمد القحطاني	<ul style="list-style-type: none"> - عضو مجلس الادارة - عضو لجنة الاستراتيجية - عضو لجنة المخاطر 	بكالوريوس تخصص مالية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن	<p>من منسوبي شركة حسانه الاستثمارية التابعة للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ويتمتع بخبرة واسعة في مجال الاستثمار.</p>
عبدالمحسن ابراهيم الطوق	<ul style="list-style-type: none"> - عضو مجلس ادارة - عضو لجنة المخاطر 	بكالوريوس ادارة اعمال من جامعة الملك سعود	<p>الرئيس التنفيذي لشركة الطوق يتمتع بخبرة طويلة في مجال الادارة والاستثمار العقاري والطاقة والاتصالات والخدمات المالية ويتمتع بعضوية منظمة رؤساء الاعمال الشباب (YPO) ومنظمة القيادات العربية الشابة (YAL) ويشغل عضوية مجلس ادارة في عدة شركات رائدة في المملكة العربية السعودية وخارجها.</p>

تقرير مجلس الإدارة

نبذه مختصرة عن مؤهلات اعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة

عضو	المنصب	المؤهلات العلمية	الخبرات العملية
د. باسم ابراهيم عوض الله	<ul style="list-style-type: none"> - عضو مجلس ادارة 	<p>حاصل على شهادتي الماجستير والدكتوراه في العلوم وال العلاقات الدولية والاقتصاد الدولي من جامعة جورج تاون في الولايات المتحدة الامريكية</p>	<p>عضو مجلس ادارة البنك العربي الوطني ممثلا عن البنك العربي (ش.م.ع) الاردن ويشغل حاليا منصب نائب رئيس مجلس الادارة للبنك العربي (ش.م.ع) ويتمتع بخبرة طويلة في الاعمال المصرفية الاستثمارية. شغل عدد من المناصب الرسمية في الاردن وعمل مستشار اقتصادي في وزارة التخطيط والتعاون الدولي.</p>
محمد عبد الفتاح الغنمة	<ul style="list-style-type: none"> - عضو مجلس ادارة - عضو اللجنة التنفيذية - رئيس لجنة المخاطر 	<p>بكالوريوس علوم تخصص رياضيات من جامعة الملك سعود ودبلوم برمجة</p>	<p>عضو مجلس ادارة في البنك العربي (ش.م.ع) يتمتع بخبرة طويلة في مجال العمل المصرفي ويعمل الان رئيسا لإدارة الائتمان في البنك العربي (ش.م.ع) الاردن.</p>
زياد أنور عقروق	<ul style="list-style-type: none"> - عضو مجلس ادارة - رئيس لجنة الاستراتيجية 	<p>حاصل على شهادة الماجستير في ادارة الاعمال: التمويل من جامعة سيراكيوز، نيويورك - الولايات المتحدة الامريكية وشهادة البكالوريوس في العلوم مع مرتبة الشرف، الهندسة المدنية من جامعة ليدز في المملكة المتحدة</p>	<p>يشغل حاليا منصب رئيس المخاطر للمجموعة في البنك العربي (ش.م.ع) الاردن. كما شغل منصب مدير تنفيذي لكل من بنك اوروبا العربي (ش.م.ع) في المملكة المتحدة، سيتي بنك - الكويت، سيتي بنك - الاردن وغيرها من المناصب القيادية بالإضافة الى منصب عضو مجلس ادارة لكل من بنك اوروبا العربي (ش.م.ع) في المملكة المتحدة، إدارة جمعية المصرفين العرب في المملكة المتحدة، جمعية المصرفين البريطانيين في المملكة المتحدة، جمعية البنوك الأجنبية في المملكة المتحدة، وجمعية البنوك في الاردن.</p>
الدكتور / روبير مارون عيد	<ul style="list-style-type: none"> - عضو مجلس الادارة المنتدب - الرئيس التنفيذي - رئيس اللجنة التنفيذية - عضو لجنة الاستراتيجية 	<p>دكتوراه في العلوم المالية والمصرفية من جامعة السوربون في فرنسا</p>	<p>يتمتع بخبرة طويلة في مجال العمل المصرفي في بنوك عالمية وهو حاليا عضو مجلس ادارة شركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي للتأمين التعاوني وعضو مجلس ادارة في شركة العربي الوطني للاستثمار وعضو مجلس ادارة في الشركة السعودية لتمويل المساكن. عمل سابقا كرئيس لشبكة الفروع الخارجية والشركات التابعة لبنك الكويت الوطني والعضو المنتدب لبنك الكويت الوطني - انترناشيونال في لندن ونائب رئيس مجلس ادارة بنك الكويت الوطني - لبنان وعضو مجلس ادارة بنك قطر الدولي وعضو مجلس ادارة جمعية المصرفين العرب في لندن.</p>
صالح عبد الرحمن السماويل	<ul style="list-style-type: none"> - عضو لجنة المراجعة 	<p>ماجستير في ادارة الاعمال من جامعة سانت إدوارد تكساس بأمريكا</p>	<p>عضو لجنة المراجعة في البنك العربي الوطني ومستشار اداري وعضو في لجان لعدة شركات يتمتع بخبرة واسعة في المجال المالي والمحاسبي والاداري والتنظيم .</p>
محمد عبد الرحمن العمran	<ul style="list-style-type: none"> - عضو لجنة المراجعة 	<p>ماجستير في العلوم من جامعة اوريغون بأمريكا</p>	<p>عضو لجنة المراجعة في البنك العربي الوطني ومحلل مالي معتمد وعضو في عدة لجان ويتمنى بخبرة واسعة في قطاعات مصرفية مختلفة داخل المملكة وخارجها.</p>

بـ- نبذة مختصرة عن مؤهلات وخبرات كبار التنفيذيين

الإسم	المؤهلات العلمية	المنصب الحالي
عبيد الرشيد	<p>يشغل حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي ورئيس قطاع التجزئة والخدمات المصرفية الخاصة في البنك العربي الوطني. يمتلك أكثر من ٢٧ سنة من الخبرة الواسعة في مجال الصناعة المصرفية بقطاع التجزئة والخدمات الخاصة والقطاع العام والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ودائر العناية بالعملاء ومعالجة الشكاوى. وهو عضو في اللجان الإدارية الرئيسية في البنك، (لجنة الائتمان العليا، لجنة الموجودات والمطلوبات، لجنة استمرارية العمل إلخ) ويشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة العربي لتأجير المعدات الثقيلة (شركة تابعة)، وعضو مجلس إدارة الشركة السعودية لتمويل المساكن (شركة مرتبطة) والشركة الكيميائية السعودية ومجموعة الدكتور سليمان الحبيب القابضة للخدمات الطبية.</p>	<p>- نائب الرئيس التنفيذي ورئيس التجزئة والخدمات المصرفية الخاصة</p>
عائض الزهراني	<p>يشغل عائض منصب الرئيس التنفيذي للعمليات بالبنك العربي الوطني. كما شغل قبل انضمامه للبنك مناصب عدة في بنك الرياض منها منصب الرئيس التنفيذي لتقنية المعلومات CIO. ونائب أول للرئيس التنفيذي لدائرة مساندة الحلول، ولديه خبرة تجاوزت الـ ٢٢ عاماً في الحلول الاستراتيجية من خلال التكامل التكنولوجي. وهو عضو في عدد من لجان البنك الرئيسية ومنها: لجنة تقنية المعلومات، لجنة الإدارة التنفيذية، لجنة إدارة المخاطر، إلخ.</p>	<p>- بكالوريوس أنظمة معلومات من جامعة الملك سعود</p> <p>- حاصل على الكثير من الشهادات التخصصية منها: Six Sigma Black and Green Belt and TOGAF Architecture</p> <p>- الرئيس التنفيذي للعمليات</p>
كمال خضر	<p>يمتلك كمال خبرة واسعة ومتعددة في القطاع المصري تمتد لأكثر من ٢٥ سنة في إدارة المخاطر والأعمال المصرفية للشركات. يشغل وظيفة رئيس إدارة المخاطر بالبنك العربي الوطني. وسيله أن شغل مناصب قيادية لدى كل من البنك السعودي الفرنسي والبنك الأول قبل انضمامه للبنك العربي الوطني. وهو عضو في اللجان الإدارية الرئيسية في البنك (لجنة المخاطر، لجنة مخاطر العمليات، لجنة الموجودات والمطلوبات، إلخ). ويشارك في العديد من اللجان الأخرى.</p>	<p>- بكالوريوس محاسبة وإدارة أعمال من جامعة ريتشاردسون في لندن - المملكة المتحدة</p> <p>- ماجستير إدارة أعمال (مع التخصص في المالية) من جامعة ليفرپول - المملكة المتحدة</p> <p>- برنامج القادة التنفيذيين، كلية إدارة الأعمال بجامعة هارفرد</p> <p>- رئيس إدارة المخاطر</p>
نزار التويجري	<p>يرأس نزار مجموعة الخدمات المصرفية للشركات في البنك العربي الوطني، ولديه أكثر من ٢٠ سنة من الخبرة في قطاع الخدمات المصرفية للشركات في البنك العربي الوطني. ومن خلال عضويته في لجنة الائتمان العليا ولجنة الموجودات والمطلوبات يساهم في إدارة مخاطر الائتمان في البنك كما أنه يشرف على وحدة الاستثمارات الاستراتيجية، إضافة إلى مشاركته في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للشركات التابعة التي يتمتع بعضوية مجالس إدارتها.</p>	<p>- رئيس مجموعة الخدمات المصرفية للشركات</p> <p>- عضو مجلس إدارة شركة العربي لتأجير المعدات الثقيلة</p> <p>- عضو مجلس إدارة شركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني للتأمين التعاوني</p>
لطيفة السبهان	<p>تمتلك لطيفة خبرة واسعة تفوق الـ ٢٠ عاماً في العمل المصري، مع خبرة في إعداد التقارير الخارجية والداخلية ووضع الميزانيات التقديرية والتخطيط الاستراتيجي ومراقبة المصرفوفات. وهي عضو في العديد من اللجان الإدارية الرئيسية (لجنة سياسة مخاطر السوق، لجنة الموجودات والمطلوبات، إلخ)، ومشاركة في تنفيذ أنظمة مصرية متعددة.</p>	<p>- بكالوريوس في المحاسبة وإدارة الأعمال من جامعة كنساس - الولايات المتحدة الأمريكية</p> <p>- حاصلة على شهادة المحاسبة القانونية من ولاية الينوي - الولايات المتحدة الأمريكية</p> <p>- المدير المالي</p> <p>- عضو لجنة المراجعة لشركة العربي الوطني للاستثمار</p>

تقرير مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة أربعة اجتماعات دورية خلال عام ٢٠١٩، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:

إسم العضو	العضوية في الشركات (داخل المملكة وخارجها)
الاستاذ / صلاح راشد	١- شركة الإسمنت الأبيض ٢- شركة الاستثمارات التقنية ٣- الشركة السعودية للأعمال الميكانيكية والكهربائية ٤- شركة مزارع الفروج الذهبي ٥- شركة العناية والعلوم الطبية المحدودة ٦- شركة الراشد للتجارة والمقاولات ٧- شركة الراشد ايه بيتونج ٨- شركة اسمنت الرياض ٩- شركة الراشد وال عمران ١٠- الشركة العربية للصناعات ١١- شركة راشد عبد الرحمن الراشد واولاده ١٢- شركة اليمامة الطبية ١٣- شركة التطبيقات الخليجية ١٤- شركة امداد الحلول لتقنية المعلومات ١٥- شركة انمائية للاستثمار والتطوير العقاري والسياحي ١٦- شركة اليمامة للاستثمار والتقطيع ١٧- شركة بيت الاتحاد المالي ١٨- شركة الملتز المالية ١٩- شركة المبادرات للمعلومات والاتصالات ٢٠- شركة ملاد للاستثمار والتقطيع العقاري
الاستاذ / عبد المحسن ابراهيم الطوق	١- شركة الطوق ٢- شركة دار التملك ٣- الشركة السعودية لأجهزة الاتصالات ٤- شركة الطوق القابضة ٥- شركة نت وركوس السعودية للخدمات المحدودة ٦- الشركة العربية للصناعات المحدودة ٧- شركة المنتجات الفولاذية المحدودة ٨- ايتوس ليمنتد
الاستاذ / أحمد عبد الله العقيل	١- شركة الدريس للخدمات البترولية والنقليات
الاستاذ / خالد محمد البواردي	١- مجموعة البواردي ٢- مصنع اتقن لهندسة الحديد ٣- شركة اتقن الدولية ٤- مجموعة خالد محمد البواردي القابضة ٥- شركة النقل والتخزين الدولية ٦- الشركة السعودية للتطوير وخدمات التصدير المحدودة ٧- شركة البوابة الشرقية للخدمات اللوجستية المحدودة

التاريخ	سجل الحضور	عدد الحضور
٢٠١٩/٣/٢٧	صلاح راشد الراشد، روبير عيد، أحمد عبد الله العقيل، خالد محمد البواردي، هشام عبد اللطيف الجبر، أحمد وازع القحطاني، عبد المحسن ابراهيم الطوق، باسم ابراهيم عوض الله، محمد عبد الفتاح حمد الغنمة، زياد أنور عقروق	١٠
٢٠١٩/٦/٢٥	صلاح راشد الراشد، روبير عيد، خالد محمد البواردي، هشام عبد اللطيف الجبر، أحمد وازع القحطاني، عبد المحسن ابراهيم الطوق، باسم ابراهيم عوض الله، محمد عبد الفتاح حمد الغنمة، زياد أنور عقروق	٩
٢٠١٩/٩/١٧	صلاح راشد الراشد، روبير عيد، أحمد عبد الله العقيل، خالد محمد البواردي، هشام عبد اللطيف الجبر، عبد المحسن ابراهيم الطوق، باسم ابراهيم عوض الله، محمد عبد الفتاح حمد الغنمة، زياد أنور عقروق	٩
٢٠١٩/١٢/١٦	صلاح راشد الراشد، روبير عيد، أحمد عبد الله العقيل، خالد محمد البواردي، هشام عبد اللطيف الجبر، عبد المحسن ابراهيم الطوق، باسم ابراهيم عوض الله، محمد عبد الفتاح حمد الغنمة، زياد أنور عقروق	١٠

كما عقدت جمعية عامة غير عادية في ٢٧ مارس ٢٠١٩ وفيما يلي سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لهذا الاجتماع:

١. صلاح راشد الراشد	رئيس مجلس الإدارة
٢. روبير عيد	عضو مجلس الإدارة المنتدب (تنفيذي)
٣. أحمد عبد الله العقيل	نائب رئيس مجلس الإدارة
٤. خالد محمد سعد البواردي	عضو مجلس الإدارة
٥. هشام عبد اللطيف الجبر	عضو مجلس الإدارة
٦. أحمد وازع القحطاني	عضو مجلس الإدارة
٧. عبد المحسن ابراهيم الطوق	عضو مجلس الإدارة
٨. زياد أنور عقروق	عضو مجلس الإدارة

أعضاء المجلس المشاركون في عضوية مجالس إدارات أو مدراء في شركات أخرى داخل المملكة أو خارجها

فيما يلي أسماء أعضاء مجلس إدارة البنك الذين يشاركون في عضوية مجالس إدارات أو مدراء في شركات أخرى داخل المملكة أو خارجها كما في ٢٠١٩/١٢/٣١:

تقرير مجلس الإدارة (تتمة)

إسم العضو	العضوية في الشركات (داخل المملكة وخارجها)	رقم الاجتماع	التاريخ	سجل الحضور	عدد الحضور
الاستاذ / هشام عبد الطيف الجبر	١- شركة نتالي للأثاث والتصميم الداخلي ٢- شركة الجبر القابضة ٣- شركة مصنع كرتون الخليج ٤- شركة هاير للأجهزة المنزلية ٥- شركة مصنع المرطبات المعلبة -	.١	٢٠١٩/١/٩	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥
الاستاذ / احمد واعظ التقطاني	١- الشركة السعودية لتمويل المساكن ٢- شركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي للتأمين التعاوني ٣- شركة العربي الوطني للاستثمار	.٢	٢٠١٩/١/٣٠	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر	٤
الدكتور / روبير عيد	١- الشركة السعودية لتمويل المساكن ٢- شركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي للتأمين التعاوني ٣- شركة العربي الوطني للاستثمار	.٣	٢٠١٩/٢/٢٠	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥
الدكتور / باسم ابراهيم عوض الله	١- البنك العربي (شم) الأردن (نائب رئيس مجلس الإدارة) ٢- مجموعة البركة المصرفية الإسلامية (البحرين) ٣- شركة طموح الاستشارية - رئيس تنفيذي (الامارات)	.٤	٢٠١٩/٣/١٣	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، محمد عبد الفتاح الغنمة	٤
الاستاذ / محمد عبد الفتاح الغنمه	١- البنك العربي شم (الأردن) ٢- البنك العربي شم (سوريا) ٣- البنك العربي الإسلامي الدولي (الأردن) ٤- شركة مجموعة العربي للاستثمار (الأردن) ٥- الشركة العربية الوطنية للتأجير (الأردن) ٦- (T-Bank) (تركيا)	.٥	٢٠١٩/٣/٢٧	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥
الاستاذ / زياد أنور عقروق	١- البنك العربي شم (الأردن)	.٦	٢٠١٩/٤/٢٣	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥
الاستاذ / محمد عبد الفتاح الغنمه	١- البنك العربي شم (الأردن) ٢- البنك العربي شم (سوريا) ٣- البنك العربي الإسلامي الدولي (الأردن) ٤- شركة مجموعة العربي للاستثمار (الأردن) ٥- الشركة العربية الوطنية للتأجير (الأردن) ٦- (T-Bank) (تركيا)	.٧	٢٠١٩/٥/١٤	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥
الاستاذ / زياد أنور عقروق	١- البنك العربي شم (الأردن)	.٨	٢٠١٩/٦/٢٥	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥
الاستاذ / زياد أنور عقروق	١- البنك العربي شم (الأردن)	.٩	٢٠١٩/٧/١٦	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥
لجان المجلس الرئيسية	كون مجلس الإدارة عدد من اللجان وفيما يلي بيان بأسماء اللجان الرئيسة المنبثقة عن مجلس الإدارة وأدوارها وأعضائها الحاليين:	.١٠	٢٠١٩/٩/٣	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥
اللجنة التنفيذية	ت تكون اللجنة التنفيذية من عضو مجلس الإدارة المنتدب (رئيساً) وأربعة أعضاء آخرين يتم اختيارهم من بين أعضاء المجلس. يرأس العضو المنتدب اللجنة التنفيذية التي تقد اجتماعاتها بمعدل مرتين شهرياً لإدارة أعمال البنك وفقاً للصلاحيات المفوضة لها من قبل المجلس. وتشمل مسؤوليات هذه اللجنة تطبيق سياسات البنك ومراقبة الأداء وإدارة المخاطر والتأكد من فعالية الضوابط الرقابية الداخلية والموافقة على المصادر الرأسمالية الجوهرية.	.١١	٢٠١٩/٩/١٧	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥
عقدت اللجنة التنفيذية عدد (١٦) اجتماع خلال عام ٢٠١٩، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:	ضمت اللجنة التنفيذية خلال عام ٢٠١٩ كل من الدكتور روبير عيد (رئيساً)، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة.	.١٢	٢٠١٩/١٠/٩	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥
عقدت اللجنة التنفيذية عدد (١٦) اجتماع خلال عام ٢٠١٩، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:	ضمت اللجنة التنفيذية خلال عام ٢٠١٩ كل من الدكتور روبير عيد (رئيساً)، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة.	.١٣	٢٠١٩/١٠/٣٠	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥
عقدت اللجنة التنفيذية عدد (١٦) اجتماع خلال عام ٢٠١٩، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:	ضمت اللجنة التنفيذية خلال عام ٢٠١٩ كل من الدكتور روبير عيد (رئيساً)، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة.	.١٤	٢٠١٩/١١/١٣	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥
عقدت اللجنة التنفيذية عدد (١٦) اجتماع خلال عام ٢٠١٩، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:	ضمت اللجنة التنفيذية خلال عام ٢٠١٩ كل من الدكتور روبير عيد (رئيساً)، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة.	.١٥	٢٠١٩/١١/٢٧	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥
عقدت اللجنة التنفيذية عدد (١٦) اجتماع خلال عام ٢٠١٩، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:	ضمت اللجنة التنفيذية خلال عام ٢٠١٩ كل من الدكتور روبير عيد (رئيساً)، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة.	.١٦	٢٠١٩/١٢/١٦	د. روبير مارون عيد، صلاح راشد الرashed، خالد محمد البواردي، هشام عبد الطيف الجبر، محمد عبد الفتاح الغنمة	٥

تقرير مجلس الإدارة

لجنة الترشيحات والتعيينات

تم خلال عام ٢٠١٠ تشكيل لجنة الترشيحات والتعيينات مكونة من ثلاثة أعضاء غير تفويذين من مجلس الإدارة وهم السادة / خالد محمد البواردي (رئيس اللجنة) (عضو مستقل)، وعضوية كل من صلاح راشد الراشد وأحمد عبد الله العقيل (عضو مستقل)، وللجنة صلاحية مراجعة واقتراح تعديلات على سياسة وممارسات المكافآت والتعيينات في البنك ورفع التوصيات بهذا الشأن إلى مجلس الإدارة لاعتمادها. وتقوم اللجنة كذلك بمراجعة مستوى وتكوين مكافآت كبار التنفيذيين في البنك وترفع التوصيات المتعلقة بمخصص المكافآت المرجحة بالمخاطر إلى مجلس الإدارة / اللجنة التنفيذية لاعتمادها. كما تقوم بتحديد الممارسات والقدرات اللازمة لتعزيز أداء المجلس ويكلف مجلس الإدارة بمراجعة هيكل مجلس الإدارة وتقدير أدائه متى ما اقتضى الأمر ذلك، بما فيه التأكيد من كفاية الوقت اللازم لقيام العضو بمهامه ومسؤولياته وكذلك مساهمة الأعضاء الفردية بناء على اعتماد آلية من شأنها تحديد نقاط القوة والضعف واقتراح معالجتها وتقديم التوصيات اللازمة إلى مجلس بما يحقق مصلحة البنك. وتشمل مهام اللجنة كذلك الترشيح لعضوية مجلس الإدارة، وكذلك النظر في ترشيح كبار التنفيذيين ودراسة مؤهلاتهم والرفع بتوصيات اللجنة تجاه ذلك إلى المجلس.

لقد أقرت الجمعية العامة غير العادية والتي عقدت بتاريخ ٢٧ مارس ٢٠١١ توصية مجلس الإدارة بشأن اختيار أعضاء لجنة الترشيحات والتعيينات وأسلوب عمل اللجنة ومكافآت أعضاء اللجنة حسبما يقدر مجلس الإدارة.

عقدت لجنة الترشيحات والتعيينات عدد (٦) اجتماعات خلال عام ٢٠١٩ ، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات :

رقم الاجتماع	التاريخ	سجل الحضور	عدد الحضور
١	٢٠١٩/١/٣٠	صالح راشد الراشد، أحمد عبد الله العقيل	٢
٢	٢٠١٩/٢/٢٠	صالح راشد الراشد، أحمد عبد الله العقيل	٢
٣	٢٠١٩/٢/٢٧	صالح راشد الراشد، أحمد عبد الله العقيل	٢
٤	٢٠١٩/٤/٢٣	صالح راشد الراشد، أحمد عبد الله العقيل	٢
٥	٢٠١٩/٦/٢٥	صالح راشد الراشد، أحمد عبد الله العقيل	٢
٦	٢٠١٩/١٢/٤	صالح راشد الراشد، أحمد عبد الله العقيل	٢

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وللجان التابعة وكبار التنفيذيين:

يطبق البنك سياسة التعيينات مجموعة البنك العربي الوطني (المُوصى بها من لجنة الترشيحات والتعيينات) والمُعتمدة من قبل مجلس الإدارة، والتي تضمن مبادئ الحكومة الفاعلة وممارسات التعيينات السليمة ومعايير التعيينات والمكافآت وتحديد نطاق التطبيق وعوامل تحديد مُخصص المكافآت وتوزيعها على مستوى مجموعات العمل وعلى المستوى الفردي وترجيح مُخصص المكافآت بالمخاطر. ويقول البنك بالالتزام بتطبيقها عند صرف المكافآت والتعيينات، آخذًا في الاعتبار عدداً من العوامل العملية التي تصب في مصلحة البنك، ومنها نتائج البنك المالية المُحققة ومدى نموها المستدام، وأداء البنك غير المالي بقطاعاته المختلفة، ومدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك، وتطبيق نظام احتساب الدخل المُعَلَّل بالمخاطر، وارتفاع تقييم أداء الكوادر الإدارية على الأداء طويل الأجل للبنك، والسعى إلى تحقيق هدف البنك بتحقيق الدخل المرجح بالمخاطر من جهة والحفاظ على الموظفين الأكفاء (الذين يكونون عرضة للاستقطاب) من جهة أخرى، والأخذ في الاعتبار مُخصص المكافآت للأعوام الأخيرة، وعدم تضمين عقود الموظفين أي مكافآت مضمنة مُستقبلًا.

(أ) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

يقوم مجلس الإدارة بإقرار مستوى المكافآت التي تصرف لرئيس وأعضاء مجلس وفقاً لأالية تأخذ بعين الاعتبار تعليمات مؤسسة النقد (التي تضع حدًّا أعلى وحدًّا أدنى لمكافآت الأعضاء)، مع الأخذ في الاعتبار تقييم أداء كل عضو خلال العام. ووفقاً لسياسة أعلاه، بلغ مجموع المكافآت والتعيينات السنوية المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة على النحو التالي:

تقرير مجلس الإدارة (تمة)

المبلغ بآلاف الريالات السعودية																
		المكافآت المغيرة								المكافآت الثابتة						
بدل المصرفات	المجموع الكلي	المجموع	الأسمدة المنوحة	خطاب تحفيزية	طويلة الأجل	قسطها تتحفيزية	قصيرة الأجل	مكافأة دورية	نسبة من الأرباح	المجموع	مكافأة (رئيس مجلس أو رئيس مجلس إدارة أو رئيس مجلس كائناً من الأعضاء الذين يعينهم مجلس إدارة الأعمال التنفيذية والاستشارية	مكافأة الأداء للأفراد والإدارية	مزایعنية	مجموع بدل حضور جلسات اجتماعات مجلس إدارة	بدل حضور جلسات مجلس التالية	مبلغ محدد
٥٠	١,٨٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	١,٨٠٠	-	-	-	٢٠٥	٧٥	١,٦٠٠
٢٥١	٢,٢٧٠	-	-	-	-	-	-	-	-	٢,٢٧٠	-	-	-	٩٥	٩٥	٢,٠٨٠
٨٥	٥٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	٥٠٠	-	-	-	٨٠	٢٠	٤٠٠

علمًا بأُنّ مكافآت لجان المجلس التالية وهي عبارة عن بدل حضور جلسات قد بلغت ٣١٠ ألف ريال للجنة الترشيحات والتعيينات، ٢٠ ألف ريال للجنة الاستراتيجية و ٢٠ ألف ريال للجنة المخاطر.

(ب) مكافآت لجنة المراجعة

ت تكون لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء جميعهم مستقلين منهم رئيس اللجنة من أعضاء المجلس وعضاوين من خارج مجلس الإدارة. يوضح الجدول التالي مكافآت أعضاء لجنة المراجعة:

المبلغ بآلاف الريالات السعودية			
المجموع	بدل حضور الجلسات	المكافآت الثابتة عدا بدل حضور الجلسات	
٢٤٥	٤٥	٢٠٠	رئيس لجنة المراجعة من داخل مجلس الإدارة
٤٩٠	٩٠	٤٠٠	أعضاء لجنة المراجعة من خارج مجلس الإدارة
٧٣٥	١٣٥	٦٠٠	المجموع

تقرير مجلس الإدارة

(ج) مكافآت كبار التنفيذيين:

يحدد مجلس الإدارة بناء على توصية لجنة الترشيحات والتعويضات مكافآت كبار التنفيذيين بحيث تتسم هذه المكافآت مع الأهداف الاستراتيجية في البنك وتكون محفزة لكبار التنفيذيين على تحقيق تلك الأهداف.

يوضح الجدول أدناه المكافآت والتعويضات المدفوعة لكبار التنفيذيين ومن فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي:

المبالغ بالآلاف من الريالات السعودية											
إجمالي	مكافأة نهاية الخدمة	المكافآت المتغيرة - الدفع الفعلي لعام ٢٠١٩							المكافآت الثابتة المستحقة لعام ٢٠١٩		
		المجموع	الأسهم المنوحة	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	أرباح	مكافآت دورية	المجموع	مزایا عينية	بدلات	رواتب
٤٩,١٨٠	١,٨٩٨	٢٥,٧٥٥	-	٢,٠٥٠	-	-	٢٢,٧٠٥	٢١,٥٢٧	-	٣,٩٢٣	١٧,٦٠٤

لجنة المراجعة

تساعد لجنة المراجعة مجلس الإدارة بمراجعة منظومة الرقابة الداخلية والتحقق من سلامة وصحة القوائم المالية والحسابات الختامية للبنك والالتزام بالمتطلبات النظمية والمعايير المحاسبية. كما تقر اللجنة خطط إدارة التدقيق الداخلي وبرنامجه مجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتقييم نتائج أعمالها والتحقق من وجود الأجهزة الرقابية التي تتضمن سلامة الإجراءات التي تتخذها إدارة البنك. كما تدرس اللجنة تقارير مجموعة إدارة المخاطر في البنك وتقاشرها مع المختصين وتتخذ التوصيات الالزمة بشأنها.

تمثل لجنة المراجعة حلقة اتصال مباشر بين المراجعين الخارجيين ومجلس الإدارة، وتعمل اللجنة على التأكد من أن أعمال المراجعة الخارجية يتم بشكل فعال ودقيق وأنه يتم التعامل مع تقاريرها بالجدية والمهنية الالزمة. كما تقوم اللجنة أيضاً بالتوصية باختيار المراجعين الخارجيين ومراجعة خطط ونتائج أعمالهم، ويلتزم البنك بما ورد في قواعد تنظيم لجان المراجعة في البنوك السعودية والدليل الإرشادي لتنظيم لجان المراجعة في البنوك السعودية الصادرة عن مؤسسة النقد العربي السعودي.

ت تكون لجنة المراجعة من ثلاثة أعضاء جميعهم مستقلين منهم رئيس اللجنة من أعضاء المجلس وعضوين من غير أعضاء المجلس. وتقوم اللجنة بالاجتماع مع كل من عضو مجلس الإدارة المنتدب والمدير المالي للبنك ورئيس المراجعة الداخلية ورئيس مجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال ومدير إدارة المخاطر والمراجعين الخارجيين إضافة إلى من تشاء من أعضاء الفريق الإداري في البنك، وذلك عندما تراه مناسباً للباحث والمناقشة. كما تُناشد اللجنة تقريرها السنوي في نهاية العام مع مجلس الإدارة.

تألفت لجنة المراجعة خلال عام ٢٠١٩ من السيد / أحمد عبد الله العقيل (رئيساً / نائب رئيس مجلس إدارة مستقل) وعضو كل من السيد / صالح عبد الرحمن السماعيل والسيد / محمد عبد الرحمن العمران (من خارج المجلس).

تقرير مجلس الإدارة (تمة)

عقدت لجنة الاستراتيجية اجتماعاً واحداً في عام ٢٠١٩ وذلك بتاريخ ٢٧ مارس ٢٠١٩ ، وفيما يلي سجل حضور هذه لجنة الاجتماع :

عدد الحضور	سجل الحضور	التاريخ
٥	زياد أنور عقرقوق، أحمد عبد الله العقيل، د. روبير مارون عيد، هشام عبد اللطيف الجبر، أحمد وازع القحطاني	٢٠١٩/٣/٢٧

لجنة المخاطر

قام المجلس بتشكيل لجنة المخاطر المكونة من خمسة أعضاء هم:

- الأستاذ محمد عبد الفتاح الغنمة (رئيس اللجنة)
- الأستاذ صلاح راشد الراشد
- الأستاذ خالد محمد البواردي
- الأستاذ أحمد وازع القحطاني
- الأستاذ عبد المحسن إبراهيم الطوق

ويتمثل دور اللجنة ومهامها فيما يلي:

- وضع استراتيجية المخاطر للبنك بما يتواافق مع سياسة تقبل المخاطر المعتمدة في البنك.
- التأكد من وجود إطار عام لإدارة المخاطر بفعالية من أجل تحديد وقياس ومراقبة المخاطر المختلفة التي قد يتعرض لها البنك، مثل مخاطر الائتمان ومخاطر السوق والسيولة ومخاطر العمليات.
- التأكد من وجود سياسات لإدارة المخاطر لدى البنك تغطي كافة المخاطر الرئيسية المرتبطة بالعمل المصرفي.
- النظر في تقييم أداء مدير إدارة المخاطر والطلب من الإدارة ضرورة التأكيد من أن موظفي إدارة المخاطر يمتلكون الخبرة والكفاءة الالزامية لإداء مهام العمل المناطة بهم على الوجه المطلوب.
- التأكيد من المحافظة على مستويات مخاطر الائتمان ومخاطر السوق ضمن سياسة البنك المتحفظة لإدارة المخاطر.

عقدت لجنة المخاطر اجتماعين في عام ٢٠١٩ ، وفيما يلي سجل حضور الاجتماعين:

عقدت لجنة المراجعة عدد (٩) اجتماعات خلال عام ٢٠١٩ ، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات :

رقم الاجتماع	التاريخ	سجل الحضور	عدد الحضور
١	٢٠١٩/١/٢١	أحمد عبد الله العقيل، صالح عبد الرحمن السمايعيل، محمد عبد الرحمن العمران	٢
٢	٢٠١٩/٢/١٩	أحمد عبد الله العقيل، صالح عبد الرحمن السمايعيل، محمد عبد الرحمن العمران	٢
٣	٢٠١٩/٤/٢٢	أحمد عبد الله العقيل، صالح عبد الرحمن السمايعيل، محمد عبد الرحمن العمران	٢
٤	٢٠١٩/٤/٢٩	أحمد عبد الله العقيل، صالح عبد الرحمن السمايعيل، محمد عبد الرحمن العمران	٢
٥	٢٠١٩/٧/٢٢	أحمد عبد الله العقيل، صالح عبد الرحمن السمايعيل، محمد عبد الرحمن العمران	٢
٦	٢٠١٩/٧/٢٤	أحمد عبد الله العقيل، صالح عبد الرحمن السمايعيل، محمد عبد الرحمن العمران	٢
٧	٢٠١٩/١٠/٢١	أحمد عبد الله العقيل، صالح عبد الرحمن السمايعيل، محمد عبد الرحمن العمران	٢
٨	٢٠١٩/١١/١٨	أحمد عبد الله العقيل، صالح عبد الرحمن السمايعيل، محمد عبد الرحمن العمران	٢
٩	٢٠١٩/١٢/٢	أحمد عبد الله العقيل، صالح عبد الرحمن السمايعيل، محمد عبد الرحمن العمران	٢

لجنة الاستراتيجية

تألف لجنة الاستراتيجية من الأعضاء الخمسة التالية أسماؤهم:

- الأستاذ / زياد أنور عقرقوق (رئيس اللجنة)
- الأستاذ / أحمد عبد الله العقيل
- د. روبير مارون عيد
- الأستاذ / هشام عبد اللطيف الجبر
- الأستاذ / أحمد وازع القحطاني

تتمثل مهام لجنة الاستراتيجية في المسؤولية عن كافة الجوانب المتعلقة باستراتيجية البنك بشكل عام، وكذلك مراقبة تطبيق خطة البنك الاستراتيجية بشكل خاص.

حيث تقوم اللجنة بمتابعة عملية إعداد الخطة الاستراتيجية نيابة عن مجلس الإدارة والتأكيد من تطوير وتنسيق وعميم وتكامل خطة البنك الاستراتيجية وتوافقها مع المُعطيات الحالية آخذًا في الاعتبار التوقعات المستقبلية وكذلك وضع إجراءات محددة لتطبيق ومراقبة الاستراتيجية.

كما تقوم لجنة الاستراتيجية، بالتنسيق مع عضو مجلس الإدارة المنتدب، بالتأكيد من وجود حدود للمسؤوليات وأطر لاتخاذ القرارات وكذلك وجود قنوات للمعلومات للتأكد من التطبيق الفعال لاستراتيجية البنك.

عدد الحضور	سجل الحضور	الأجتماع	التاريخ
٤	محمد عبد الفتاح الغنمة، صالح راشد الراشد، خالد محمد البواردي، عبد المحسن إبراهيم الطوق	١	٢٠١٩/٥/١٤
٥	محمد عبد الفتاح الغنمة، صالح راشد الراشد، خالد محمد البواردي، أحمد وازع القحطاني، عبد المحسن إبراهيم الطوق	٢	٢٠١٩/١٢/١٦

تقرير مجلس الإدارة

مصالح أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم
(١) المساهمون الرئيسيون:

الاسم	٢٠١٩/١/١ في بداية العام	٢٠١٩/١٢/٣١ في نهاية العام	التغير خلال العام				
	عدد الأسهم (%) ***	نسبة التملك %	نسبة التغيير %	عدد الأسهم (%) ***	نسبة التملك %	نسبة التغيير %	٢٠١٩/١٢/٣١ في نهاية العام
البنك العربي ش.م.ع	٤٠,٠٠	٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٥٠	٢٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٤٠,٠٠	٤٠٠,٠٠٠,٠٠٠	
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ▲	١١,٥٧	١٧٣,٦٦٥,٩٦٦	٤٣	٥٢,٠١٧,٦١٩	١٢,٠٦	١٢١,٦٤٨,٣٤٧	
شركة راشد الرحمن الراشد وأولاده	٩,٩٧	١٤٩,٥٢٨,١٤٥	٥٠	٤٩,٨٤٢,٧١٥	٩,٩٧	٩٩,٦٨٥,٤٣٠	
شركة الجبر للاستثمار والعقارات	٥,٦٦	٨٤,٨١٣,١٤٢	٥٠	٢٨,٢٧١,٠٤٧	٥,٦٦	٥٦,٥٤٢,٠٩٥	

(▲) إن إجمالي أسهم المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية تتضمن أسهم شركة حصانة الاستثمارية (٤٢,٠٤٢ سهم) كونها مملوكة بالكامل من قبل المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية.

(٢) أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم:

الاسم	٢٠١٩/١٢/٣١ في نهاية العام	٢٠١٩/١/١ في بداية العام	التغير خلال العام				
	عدد الأسهم (%) ***	نسبة التملك %	نسبة التغيير %	عدد الأسهم (%) ***	نسبة التملك %	نسبة التغيير %	٢٠١٩/١٢/٣١ في نهاية العام
صلاح راشد الراشد	٠,٠٠	١٤,٨٢٣	٥٠	٤,٩٤١	٠,٠٠	٩,٨٨٢	
احمد عبد الله العقيل	٠,٠١	٢٢١,٩٧٢	٥٠	٧٣,٩٩٠	٠,٠١	١٤٧,٩٨٢	
خالد محمد البواردي	٠,٠٠	٤٩,٩٦٠	٥٠	١٦,٦٥٢	٠,٠٠	٣٣,٣٠٧	
هشام عبد اللطيف الجبر	٠,٠٠	١٨,٠٢١	٥٠	٦,٠٠٧	٠,٠٠	١٢,٠١٤	
عبد المحسن ابراهيم الطوق	٠,٠٠	٣٠٠	٥٠	١٠٠	٠,٠٠	٢٠٠	
احمد وازع محمد القحطاني*	-	-	-	-	-	-	
زياد أنور عقروق**	-	-	-	-	-	-	
محمد عبد الفتاح حمد الغنمeh**	-	-	-	-	-	-	
روبير عيد**	-	-	-	-	-	-	
باسم ابراهيم عوض الله**	-	-	-	-	-	-	
عيبد عبدالله عيبد الرشيد	٠,٠٠	٤٢,٧٥٠	٥٠	١٤,٢٥٠	٠,٠٠	٢٨,٥٠٠	
اقارب زهير سليمان الحرishi	٠,٠٠	١٠٥,٣٠٠	٥٠	٣٥,١٠٠	٠,٠٠	٧٠,٢٠٠	

ملاحظة: إن عدد الأسهم يشمل الزوجات والأولاد .

* يمثل المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ولا يمتلك أسهم في البنك العربي الوطني.

** لا يمتلك الأعضاء الممثلين للبنك العربي ش.م.ع. لأسمهم في البنك العربي الوطني.

*** إن التغير خلال العام ناتج عن اصدار اسهم منحة بمعدل ٥٠٪ نتيجة زيادة رأس المال البنك عن الأرباح المبقة والاحتياطي النظامي.

نظام الرقابة الداخلية

إدارة المخاطر ومجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتقارير المراجعين الخارجيين خلال عام ٢٠١٩ والتقارير الأخرى التي تطلبها اللجنة من وقت لآخر بشأن نشاط بعض الدوائر الوقوف على بعض جوانب العمل ونتائجها وفي ضوء الاجتماع بالرئيس التنفيذي للبنك وبمسؤولين في الدوائر المعنية ومناقشتهم عن محتويات تلك التقارير الرقابية وأداء قطاعاتهم، وكذلك الاجتماع أيضاً ببعض المراجعين الخارجيين في تقنية المعلومات (IT) ورئيس إدارة أمن المعلومات، والاجتماع أيضاً ببعض المراجعين الخارجيين في هذا العام وبالبالغ عددها (٤) اجتماعات في ٢٠١٩، عليه فإن اللجنة تُبدي قناعتتها بأنَّ الدورة الرقابية الداخلية تعكس فعالية إجراءات الرقابة الداخلية لدى البنك وإنَّها في تطور مستمر بما يُلبي حاجة العمل المتزايدة والاستجابة لكافة المستجدات. كما ترى اللجنة بأنَّه فيما عدا ما أشير إليه ضمن محاضر اللجنة وتقاريرها لا توجد أي ملاحظات جوهرية في أعمال البنك تستوجب التنبيه عنها. خاصة أنَّ الإجراءات التصحيحية لأي من التجاوزات (إن وُجدت) يُعمل على تلافيها أولًا بأول بمعناها ورصد من إدارة المراجعة الداخلية.

أما فيما يتعلق بالسياسات المحاسبية المطبقة في البنك وتطبيق كافة متطلبات وتعليمات مؤسسة النقد والجهات الرقابية الأخرى فإنَّ اللجنة تقوم وبصفة مستمرة بمناقشة تلك السياسات مع مسؤولي الإدارات المعنية بالبنك والمراجعين الخارجيين وذلك بشكل دوري، وكذلك مُناقشة ما يُستجد من تغيرات في السياسات والمعايير المحاسبية الدولية، للتحقق من مدى التطبيق الصحيح لها وتأثير ذلك على نتائج أعمال البنك الحالية والمستقبلية والتحوط حيالها باتخاذ ما يلزم من إجراءات.

التواصل مع المساهمين

يعطي البنك أهمية قصوى للتواصل مع المساهمين، حيث تقدم معلومات شاملة عن أنشطة البنك وأعماله ضمن التقرير السنوي والقوائم المالية المرحلية الموجزة ويتم نشر جميع هذه البيانات على موقع البنك في شبكة الإنترنت WWW.ANB.COM.SA والذي يحتوي أيضاً على معلومات إضافية تهم المستثمرين. يحرص البنك على التواصل مع المستثمرين الاعتبارات من خلال توفير قنوات تواصل مختلفة، ويأخذ بالاعتبار كافة الاستفسارات التي ترد من الأفراد المتعلقة بمساهماتهم وبأعمال البنك وأنشطته ويزودهم بالمعلومات في وقت مناسب. كما يحرص البنك على إطلاع المساهمين على مواعيد اجتماعات الجمعية العمومية السنوية لحضورها ومناقشتها تقدماً وتطور أعمال وأنشطة البنك.

طلبات البنك لسجل المساهمين وتاريخ تلك الطلبات

عدد الطلبات	سبب الطلب	تاريخ طلب ملف المساهمين
١	ملف تقرير ورقابة	٢٠١٩/٢/٣
١	ملف للجمعية العامة	٢٠١٩/٣/٢٦
١	ملف لتوزيع الأرباح السنوية	٢٠١٩/٣/٢٧
١	ملف تقرير ورقابة	٢٠١٩/٦/٩
١	ملف لتوزيع الأرباح نصف السنوية	٢٠١٩/٧/١٤
١	ملف تقرير ورقابة	٢٠١٩/٩/٨
١	ملف تقرير ورقابة	٢٠١٩/١٠/١٣
١	ملف لتقارير ورقابة	٢٠١٩/١١/١٠
١	ملف تقرير ورقابة ونهاية عام	٢٠١٩/١٢/٢٣
١	ملف قيود وإطلاع على الرهونات	٢٠١٩/١٢/٢١
المجموع		

١٠

نتائج مراجعة فعالية إجراءات الرقابة الداخلية

إنَّ محاضر اجتماعاتلجنة المراجعة وتقرير اللجنة عن أعمالها لعام ٢٠١٩ المرفوعة إلى سعادة رئيس مجلس الإدارة تضمنت الملاحظات الجوهرية والتوصيات التي أوصت بها اللجنة لمعالجتها. وإنَّ اللجنة من خلال متابعتها لأداء إدارة المراجعة الداخلية والإدارات الأخرى المُرتبطة بها ودعمها وإطلاعها على مختلف تقارير إجراءات الرقابة الداخلية في البنك وأهمها تقارير التدقيق الداخلي وتقارير مجموعة

تقع على عاتق الإدارة العليا للبنك مسؤولية التأكد من وجود نظام فعال للرقابة الداخلية بهدف إدارة المخاطر ضمن إطار تقبل المخاطر المعتمد لديه. ويتضمن نظام الرقابة الداخلية السياسات والإجراءات التي تم تصميمها تحت إشراف مجلس الإدارة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك وحماية موجوداته.

وتعمل إدارة المراجعة الداخلية كخط دفاع ثالث بتقديم نتائج المراجعات المستقلة للجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة ولإدارة البنك ورفع التقارير لهم بشأن فعالية الضوابط الداخلية، بما في ذلك إجراء مراجعات دورية مستقلة لأنشطة مجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال للتأكد من الالتزام بالمتطلبات النظامية وسياسات وإجراءات البنك المعتمدة. ويتم رفع التقارير التي تخص كافة الملاحظات الجوهرية من قبل إدارة المراجعة الداخلية إلى لجنة المراجعة من خلال تقارير الأنشطة الربع سنوية. وتقوم لجنة المراجعة بمراقبة كفاءة وفعالية نظام الرقابة الداخلية للتأكد من معالجة المخاطر التي تم تحديدها لحمايةصالح البنك ومساهميه.

تقوم كافة وحدات العمل في البنك بتنسيق الجهود لتحسين البيئة الرقابية في البنك من خلال مراجعة وتسهيل الإجراءات لنزع وتصحيح أوجه القصور الرقابية. وتوكيل إلى كل وحدة من وحدات العمل، تحت إشراف الإدارة التنفيذية العليا في البنك، مهمة مراقبة عمليات التصحيح التي تتم لمجالات القصور الرقابية التي تم تحديدها من قبل المراجعين الداخليين والخارجيين.

وتقوم مجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال بالعمل بشكل وثيق مع مجموعة إدارة المخاطر والإدارات الرقابية الأخرى بفرض وضع إطار رقابي فعال من خلال مهامها ومسؤولياتها حسب برامج الالتزام ومكافحة غسل الأموال الذي يحدد نطاق وخطط عملها، مثل تطبيق ومراجعة السياسات والإجراءات المحددة وتقييم مخاطر الالتزام وإنشاء بيئة التزام متينة لدى الموظفين ورفع التقارير ذات العلاقة إلى لجنة المراجعة والتي تقوم بدورها بتقييم تلك البرامج ووضع التوصيات اللازمة حيالها.

تم تصميم نظام الرقابة الداخلية في البنك لتقديم قناعة معقولة لمجلس الإدارة حول إدارة المخاطر لتحقيق أهداف البنك الاستراتيجية. إنَّ نظام الرقابة الداخلية، مهما كان تصميمه فعال فإنه يحتوي على قيود ضئيلية وقد لا يستطيع منع أو اكتشاف كافة أوجه القصور الرقابية. إضافة لذلك، فإنَّ اعتماد تقييم فعالية النظام الحالي لفترات المستقلة يخضع لبعض القيود مثل أن تصبح الضوابط غير كافية بسبب تغير الظروف أو مدى الالتزام بالسياسات والإجراءات.

اتبع الإدارة إطار عمل متكامل للضوابط الداخلية حسب ما أوصت به مؤسسة النقد العربي السعودي من خلال إرشاداتها الصادرة بهذا الشأن.

وتلتقي لجنة المراجعة كل ربع سنة تقارير من إدارة المراجعة الداخلية حول فجوات الضوابط الداخلية في الأقسام التي تم مراجعتها خلال هذه الفترة، وتتضمن هذه التقارير الملاحظات التي تم رصدها والإجراءات التصحيحية لمعالجتها بشكل سليم من قبل الإدارة.

بناءً على نتائج التقييم المستمر للضوابط الداخلية الذي تقوم به الإدارة خلال السنة، ترى الإدارة أنَّ نظام الرقابة الداخلية الحالي في البنك تم تصميمه بشكل كافي ويحمل بفعاليه وتم مراقبته بشكل مستمر، كما تعمل الإدارة و بشكل متواصل على تحسين وتنمية نظام الرقابة الداخلية في البنك.

بناءً على ما ذكر أعلاه، اعتمد مجلس الإدارة التقييم المعد من قبل الإدارة حول فعالية نظام الرقابة الداخلية في البنك.

تقرير مجلس الإدارة

وفي مجال حماية البيئة، وانطلاقاً من حرصه على دعم الجهد الذي تهدف إلى تحسين المستوى البيئي، قدم البنك دعماً مالياً لندوة "التشجير الملائم لظروف مكة المكرمة بالمنطقة المركبة والمشاعر" التي عقدها المعهد العربي لإئمه المدن، في رحاب مكة المكرمة. للحد من التلوث وتقديم تصورات بشأن النباتات والأشجار الملائمة لمنطقة مكة المكرمة والمشاعر المقدسة لتهيئة أفضل الظروف البيئية لحجاج ومعتمري بيت الله الحرام.

وفي المجال الاقتصادي، ومن منطلق حرصه على المساهمة في تحقيق مفاهيم التنمية والارتقاء بالاقتصاد الوطني، واصل البنك دعمه لمبادرة الإحسان للاستثمار، الذي يسهم في تعزيز وعرض فرص الاستثمار في الأحساء، وتسلیط الضوء على المزايا وأهم المقومات التي تتمتع بها المنطقة. كما شارك البنك في دعم الملتقى السعودي للشركات الناشئة بالرياض، الذي يهدف إلىربط أصحاب الشركات الناشئة ورواد الأعمال والمبتكرين بالمستثمرين الأفراد وصناديق الاستثمار.

وعلى مستوى التوطين ودعم الكوادر الوطنية والتدريب، واصل البنك جهوده لتوطين الوظائف وتوفير الفرص الوظيفية الواعدة أمام شباب الوطن، وذلك امتداداً للرعاية الكريمة التي يحظى بها جيل الشباب من قبل حكومتنا الرشيدة، والتزام الشراكة ببرنامج التحول الوطني، الذي يهدف إلى دعم وتمكين المرأة وتوسيع مشاركتها في التنمية، ويفخر البنك بنجاحه في رفع نسبة السعودة إلى ٩٣٪ من إجمالي عدد الموظفين، تشكل السيدات منها نحو ٢٠٪.

ودعماً للاستثمار في الكوادر البشرية، واعدادها وتطويرها بما يتلاءم مع متطلبات سوق العمل، وقع البنك اتفاقية شراكة مع أكاديمية مسك التابعة لمؤسسة الأمير محمد بن سلمان الخيرية (مسك الخيرية)، قام البنك بموجبهما بدعم عدد من البرامج التدريبية المتخصصة التي أطلقها مسك لتدريب وتأهيل ما يقارب من ٣٠٠ شاب وشابة من أبناء الوطن وصقل مهاراتهم واسبابهم خبرات تقنية متقدمة، إضافة إلى مشاركته في دعم معرض خطوة للتوظيف بالرياض، الذي يستهدف الباحثات عن العمل بمختلف التخصصات والاعمار، وكذلك معرض الخريج والوظيفة الذي أقيم بمعهد الإدارة العامة في كل من الرياض وجدة والدمام، واليوم المفتوح للتوظيف بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

المدفوعات النظامية

بلغت المدفوعات النظامية خلال العام ٢٠١٩ ما يلي:

ملايين الريالات السعودية

٢٤٩	- الزكاة الشرعية المستحقة على المساهمين السعوديين
٢٨٠	- ضريبة الدخل المستحقة على حصة المساهم غير السعودي
٥٨	- رسوم التأمينات الاجتماعية
٨	- ضريبة الاستقطاع

التصنيف الائتماني

خلال العام ٢٠١٩، كانت التصنيفات الائتمانية للبنك من قبل وكالات تصنيف كبرى متخصصة في هذا المجال كالتالي:

BBB+	ستاندرد آند بورز
A2	موديز
BBB+	فيتش

التنازل عن المصالح من قبل أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين أو المساهمين

لا يوجد لدى البنك معلومات عن أي ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من أعضاء مجلس الإدارة أو أي من كبار التنفيذيين أو أي من مساهمي البنك بالتنازل عن مصلحة أو حقوق في الحصول على الأرباح أو التنازل عن أي راتب أو تعويض.

الموارد البشرية

بلغ عدد العاملين ١٧٠، ٤ موظفاً في نهاية عام ٢٠١٩ مقارنة بعدد ١٣٢ ، ٤ موظفاً في نهاية العام السابق. وبلغت نسبة الموظفين السعوديين في البنك ٩٣٪ من نهاية عام ٢٠١٩.

البراعات والمسؤولية الاجتماعية

إدراكاً لمسؤوليته تجاه مجتمعه، وحرصاً على تحقيق إسهام إيجابي خارج مجال نشاطه الرئيسي، وتناشياً مع رؤية المملكة - ٢٠٣٠، نفذ البنك خلال العام ٢٠١٩ عدداً من المبادرات والأنشطة المختلفة في المجالات الرئيسية للمسؤولية الاجتماعية، تضمنت دعم مبادرات مختلفة.

ففي المجال المجتمعي، وعلى المستوى الصحي، قدم البنك دعماً مالياً تجاوز ٩ مليون ريال، مساهماً منه في تأسيس وتشغيل مركز التميز للتوحد بالرياض، ليكون مركزاً رئيساً ومرجعاً متخصصاً لجميع مراكز التوحد في المملكة، كما قدم أيضاً دعماً مالياً لكل من: الجمعية الخيرية لعلاج المرضى "علاجي"، والجمعية السعودية لمرضى الباركنسون "الشلل الرعاشي"، والجمعية الخيرية لمتلازمة داون (دسكا)، إضافة إلى تعزيز الوعي بسرطان الثدي من خلال مساهمته في الحملة التوعوية للكشف المبكر عن هذا المرض.

ومساهماً منه في تنمية المجتمع والتفاعل مع قضاياه، قدم البنك تبرعات خيرية متعددة لعدد من الجمعيات المرخصة، للمساهمة في تمكينها من أداء رسالتها، شملت جمعية النهضة النسائية، الجمعية السعودية الخيرية لمرضى الزهايمر، جمعية الإعاقة الحركية للكبار، وجمعية الأشخاص ذوي الإعاقة بالأحساء، إلى جانب مساهمته بأكثر من مليوني ريال مبادرة "فرجت" للإفراج عن ٢٩ من العسكريين الموقوفين في قضايا مالية.

وعلى المستوى الثقافي دعم البنك برنامج جوائز السعودية في موسمه الثالث، والذي يساهم في تعزيز الثقافة بثقافة المملكة وتاريخها ومتناقضها الجغرافية المختلفة وارثها الحضاري، وتغطى بالجوائز المقدمة للمتسابقين، إضافة إلى مساهمته في دعم مهرجان الساحل الشرقي للتراث البحري في نسخته السابعة، والذي يعكس هوية المنطقة و מורوثها الثقافي والتراصي، ويسهم في توفير الفرص الوظيفية لأبناء المنطقة. كما شارك البنك في دعم فعاليات احتفالات عيد الفطر بالرياض، مساهماً منه في الترويج عن سكان العاصمة من المواطنين والمقيمين، ورسم البهجة والسعادة على محييا الجميع.

تقرير مجلس الإدارة (تمة)

العقوبات والجزاءات والقيود النظامية

إن الغرامات التي فرضت على البنك خلال العام ٢٠١٩ مرتبطة بأعمال تشغيلية. وفيما يلي ملخص بين هذه الغرامات:

قرارات مؤسسة النقد العربي السعودي الجزائية:

آلاف الريالات السعودية					
السنة المالية الحالية ٢٠١٩		السنة المالية السابقة ٢٠١٨		موضع المخالفة	
إجمالي مبلغ الغرامات المالية	عدد القرارات الجزائية	إجمالي مبلغ الغرامات المالية	عدد القرارات الجزائية		
٣,٥٩٧,٥	١٠	١,٣١٥,٠	١٢	مخالفة تعليمات المؤسسة الإشرافية	
٢٠,٠	١	-	-	مخالفة تعليمات المؤسسة الخاصة بحماية العملاء	
-	-	-	-	مخالفة تعليمات المؤسسة الخاصة ببذل العناية الواجبة	
-	-	٩١٠,٠	٢	مخالفة تعليمات المؤسسة الخاصة بمستوى أداء أجهزة الصرف الآلي وأجهزة نقاط البيع	
-	-	١٥٠,٥	١	مخالفة تعليمات المؤسسة الخاصة ببذل العناية الواجبة في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب	

القرارات الجزائية من قبل الجهات الأخرى:

آلاف الريالات السعودية						اسم الجهة	
السنة المالية الحالية ٢٠١٩			السنة المالية السابقة ٢٠١٨				
موضع المخالفات	إجمالي مبلغ الغرامات المالية	عدد القرارات الجزائية	إجمالي مبلغ الغرامات المالية	عدد القرارات الجزائية			
تأخير سداد مستحقات الهيئة	٢٦,٥٨٩	٢	-	-	-	غرامات الهيئة العامة للزكاة والدخل	
مخالفة متطلبات التراخيص	٧٣٢	٢٧	٨٠١	٢١	٤٠	غرامات مدفوعة للبلديات وأمانات المناطق	
	-	-	٤٠	٢	-	غرامات وزارة الداخلية	
	-	-	٢٤	٣	-	غرامات شركة سداد	

السبل الوقائية لمعالجة المخالفات:

يحرص البنك على الالتزام التام بالأنظمة والتعليمات الصادرة من قبل الجهات الرقابية والإشرافية، وتوجد لدى البنك جهات رقابية تعمل على وضع التدابير الوقائية للحد من المخالفات لتفادي وقوعها مستقبلاً وذلك بالتنسيق مع الإدارات المعنية. ويقوم البنك بشكل فوري بتقييم المخالفات ودراسة مسبباتها وعمل على وضع الخطط التصحيحية اللازمة ومتابعتها من قبل جهات مختصة. وقد تضمنت أبرز سبل علاج المخالفات لتفادي وقوعها في المستقبل ما يلي:

- ١- تطوير الأنظمة التقنية الحالية واستحداث أدوات تقنية جديدة.
- ٢- تعديل السياسات والإجراءات ذات العلاقة.
- ٣- استحداث ضوابط رقابية لتابعة أعمال البنك ذات العلاقة.
- ٤- توسيعية الموظفين بالمتطلبات النظامية ذات العلاقة.
- ٥- إدراج المخالفات ضمن برامج الرقابة الخاص بالإدارات الرقابية في البنك متابعتها والتحقق من تطبيق الإجراءات الوقائية.

تقرير مجلس الإدارة

ب) فيما يلي تحليلًا بالإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والمدرجة في القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ :

ألف الريالات السعودية

٣٨١,٧٠٨	دخل عمولات خاصة
(٣٤٤,٩٥٠)	مصاريف عمولات خاصة
٥٨,٥٣٥	دخل أتعاب وعمولات
٩,٧١١	الحصة في أرباح شركات زميلة، صافي
(٦,٩٣٥)	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
(٨٢٥)	عقود التأمين

تضارب المصالح

نبين فيما يلي المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة التي تظهر في القوائم المالية الموحدة لعام ٢٠١٩ والتي تتضمن أية عقود توجد أو كانت توجد فيها مصلحة هامة لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم بالإضافة إلى قيمة التسهيلات الائتمانية المنوحة لبعض أعضاء مجلس الإدارة، وتخصيص هذه التسهيلات تعليمات مؤسسة النقد العربي السعودي والتي تنص على أن تكون جميع التسهيلات الائتمانية المنوحة لأطراف غير بنكية ذات علاقة مضمونة بالكامل.

وتتجدر الإشارة إلى أن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة تمت بنفس شروط التعامل مع الأطراف الأخرى حيث لا يوجد شروط أو أسعار تقاضية لتلك التعاملات، كما أن البنك لم يبرم أي عقود توجد أو كانت توجد فيها مصلحة هامة للعضو المنتدب أو المدير المالي.

المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

أ) الأرصدة المدرجة في القوائم المالية الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩ :

ألف الريالات السعودية

المساهم الرئيس غير السعودي وشركاته المنتسبة:
أرصدة لدى البنك والمؤسسات المالية الأخرى
٤٦,٦٥٠
أرصدة للبنك والمؤسسات المالية الأخرى
١,٣٥٦,٨٤٩
تعهدات والتزامات محتملة
١,٧٢٢,٩٦٠
أعضاء مجلس الإدارة وكبار موظفي الإدارة وكبار المساهمين الآخرين والشركات المنتسبة لهم:
قرصون وسلف
٧,٠٦٦,٥٣٤
ودائع العملاء
١١,٧٥٥,٦٠٨
تعهدات والتزامات محتملة
٢,٢٥٣,٩١٦
صناديق البنك الاستثمارية:
استثمارات
٦٧,٦٧٦
قرصون وسلف
١,١٦٣,٧٨١
ودائع العملاء
٥٨٤,٤٨١
شركات زميلة
استثمارات في شركات زميلة
٨٥٥,١٨٦
قرصون وسلف
٢,٦٥٠,٤١٣
ودائع العملاء
٥٢,١٥٣
تعهدات والتزامات محتملة
٤٧,٥٤٣

يقصد بكل المساهمين الآخرين (باستثناء المساهم غير السعودي) أولئك الذين يمتلكون أكثر من ٥٪ من رأس المال المصدر للبنك.

تقرير مجلس الإدارة (تمة)

مصاريف متفرقة مفصلة لعام ٢٠١٩ على النحو التالي:

ألاف الريالات السعودية				طبيعة الأعمال
المبلغ	المدة	الطرف ذو العلاقة		
٧٩٩	سنوي	شركة الراشد للتجارة والمقاولات المحدودة (ذو العلاقة)		- فرع مجمع الراشد بالخبر
٢١٧	سنوي	الأستاذ صلاح الراشد - رئيس مجلس الإدارة		- مساحات لعدد خمس صرافات آلية - مجمع الراشد الخبر
٢٤٠	٣ سنوات تنتهي في ٢٠٢٠/٨/٢١	شركة الجبر للاستثمار والعقار (الطرف ذو العلاقة: هشام عبد الطيف الجبر- عضو مجلس الإدارة)		- فرع المبرز / الاحساء
٧٨٨	٩ سنوات تنتهي في ٢٠٢٦/٥/٢١	شركة الجبر للاستثمار والعقار (الطرف ذو العلاقة: هشام عبد الطيف الجبر- عضو مجلس الإدارة)		- فرع الجبيل البلد
٤٨	٣ سنوات تنتهي في ٢٠٢٠/٦/٣٠	عبد الطيف الجبر- عضو مجلس الإدارة		- موقع صراف آلي في المبرز
٤٥	٥ سنوات تنتهي في ٢٠٢٢/٤/٣٠	شركة راشد عبد الرحمن الراشد وأولاده (ذو العلاقة) الأستاذ صلاح الراشد - رئيس مجلس الإدارة		- موقع صراف آلي شارع التخصصي - العروبة
٧٥٩	٥ سنوات تنتهي في ٢٠٢٢/٩/٣٠	شركة بوابة الرياض الاقتصادية (شركة مرتبطة)		- فرع البوابة الاقتصادية
٢,٩٩٦			إجمالي إيجارات الفروع والصرفات الآلية	
٣٦,٦٧٨	حسب الحاجة	شركة الخليج للتدريب والتعليم (ذو العلاقة: الأستاذ صلاح الراشد - رئيس مجلس الإدارة)		مصاريف عمالة
٨٩١	الشراء حسب الحاجة	شركة مجموعة أيانا للمشاريع (ذو العلاقة: الأستاذ صلاح الراشد - رئيس مجلس الإدارة)		مصاريف صيانة ومشتريات أجهزة عد النقود
١,٨٧٥	الشراء حسب الحاجة	شركة الهلال ومتلك فيها شركة الطوق القابضة (ذو العلاقة: عبد المحسن ابراهيم الطوق - عضو مجلس الإدارة)		مصاريف القرطاسية ومكاتب التغليف
١٣١	الشراء حسب الحاجة	الشركة السعودية الفنية للبلاستيك (ذو العلاقة: كمال أمين خضر - أحد المدراء)		مصاريف تقاويم وملفات بلاستيكية
٤٢,٥٧١				إجمالي

ج) فيما يلي تحليلياً بإجمالي مبالغ التعويضات المدفوعة لكيان موظفي الإدارة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩:

ألاف الريالات السعودية		مزايا قصيرة الأجل (رواتب وبدلات)
٥٩,٢٧٣		مزايا ما بعد التعيين (تعويضات نهاية الخدمة والتأمينات الاجتماعية)
٧,٠٤٠		

يقصد بكيان موظفي الإدارة أولئك الأشخاص، بما فيهم عضو مجلس الإدارة التنفيذي، الذين لديهم السلطة والمسؤولية للتخطيط والتوجيه والإشراف على أنشطة البنك بصورة مباشرة أو غير مباشرة.

تقرير مجلس الإدارة

سلوكيات العمل الأخلاقية لدى البنك

يلزム البنك بالقيام بعمله وفقاً لأعلى المعايير الأخلاقية واللوائح والأنظمة ذات الصلة، كما يحرص البنك على الالتزام التام بالتعاون مع الجهات الرقابية والإشرافية بهذا الخصوص.

قام المجلس بوضع قواعد السلوك والممارسات البنكية ويبحث بشكل دائم الإدارة والموظفين على العمل وفقاً لأفضل المعايير المتواقة مع أفضل الممارسات المهنية بما يحقق تطبيق التعليمات واللوائح والأنظمة ذات العلاقة وسياسات البنك.

يؤكد المجلس من خلال الإدارة العليا على وضع وتطبيق القيم والمعايير المهنية المطلوبة من خلال برامج التوعية الفعالة.

قام البنك بوضع معايير السلوك بغرض تحديد القيم التي توضح كيفية التصرف وأداء الأعمال على اختلاف مستويات الموظفين في كافة إدارات البنك.

المعايير المحاسبية

يقوم البنك بإعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والاصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. كما يقوم البنك بإعداد القوائم المالية الموحدة بما يتواافق مع نظام مراقبة البنوك ولوائح نظام الشركات في المملكة العربية السعودية ولوائح البنك، ولا توجد أي اختلافات جوهرية عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، باستثناء ما ورد في الإيضاح رقم ٢١ في القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٩.

مراجع الحسابات

قامت الجمعية العامة غير العادية لساهمي البنك خلال اجتماعها المنعقد في ٢٧ مارس ٢٠١٩ بتعيين السادة/ إرنست ويونغ والساسة/ ديلويت آند توش وشركاه كمراجع حسابات خارجيين للبنك لعام ٢٠١٩.

مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة المتعلقة بالقوائم المالية الموحدة

يقرب مجلس الإدارة وحسب معرفته التامة بما يلي:

- أنه تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.

- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتم تطبيقه بفعالية.

- أنه لا يوجد أي شك في قدرة البنك علىمواصلة نشاطه.

- لا يوجد أي عقد كان البنك طرفا فيه وتوجد أو كانت توجد فيه مصلحة جوهرية لأي من رئيس وأعضاء مجلس إدارة البنك أو للمدير المالي أو لأي شخص ذي علاقة مباشرة بأي منهم عدا ما ورد ضمن هذا التقرير وفي الإيضاح رقم ٢٧ في القوائم المالية الموحدة الخاص بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.

والله ولي التوفيق،،،

مجلس الإدارة

٢٠٢٠ فبراير ١٩

نظرة عامة

توفر الفروع الرقمية للعملاء نطاقاً واسعاً من الخدمات الذاتية والعمليات المصرفية التفاعلية لتمكينهم من إجراء عمليات نقدية وغير نقدية براحة تامة. يجري العمل على افتتاح فروع رقمية جديدة في مناطق المملكة المختلفة لتلبية تطلعات العملاء في الحصول على خدمة ذاتية متقدمة. لقد أصبح بمقدور العملاء الآن الحصول على بطاقات الدفع وكشوف الحسابات باستخدام ضوابط فنية خاصة كوسيلة للتحقق من هوية العميل عبر فروعنا الرقمية.

يشكل التطوير المستمر للخدمات الرقمية ركيزة أساسية في استراتيجية البنك، ولعل خير شاهد على ذلك بوابة "ساهر" للطروحات العامة الأولية التي تم تطويرها للعمل على المنصة الرقمية الجديدة، والتي حظيت ببناء واسع من عملاء البنك الذين استخدموها هذا التطبيق للاكتتاب بنجاح في الطرح العام الأولي لشركة أرامكو. وقد عزز طرح خدمة "فتح الحسابات عبر شبكة الإنترنت" في استقطاب المزيد من العملاء، كما يجري العمل قريباً على تحويل كافة خدمات الجوال المصري إلى المنصة الرقمية الجديدة المعززة بالعديد من الخصائص الإضافية بهدف إثراء تجربة العميل المصرفية وتعزيز مكانة البنك في هذا المجال على مستوى المملكة.

أدى تطوير منظومة هاتف العربي لتشمل خدمات إضافية ومحسنة إلى زيادة عدد العملاء المستخدمين لنظام الرد الصوتي التفاعلي، إلى جانب تمكينهم من طلب منتجات أصول عبر هذه المنظومة. يعتزم البنك تطوير قدراته في مجال وسائل التواصل الاجتماعي، وادخال المزيد من التحسينات على مساندة العميل.

مع تجاوز عدد أجهزة شبكة الصراف الآلي ١٢٤٠ جهازاً، يسجل عدد العمليات النقدية المنفذة عبر أجهزة الشبكة نمواً مطرداً بالتزامن مع ارتفاع معدلات إتاحة الأجهزة. كما يستمر العمل على تطوير شبكة الصراف الآلي بشكل منتظم لتقديم خدمات إضافية مما يسهم في تعزيز قدرات البيع العنودي للمنتجات.

طرح البنك محافظ رقمية (أبل باي ومدى باي APPLE PAY وPAY) لتمكن العملاء حاملي بطاقات العربي من الدفع باستخدام جوالاتهم، بالإضافة إلى طرح بطاقة فيزا سيفنتشر الائتمانية ذات العلامة التجارية المشتركة وبطاقة اثنين إضافيتين إضافيتين لتبليغ تطلعات شريحة العملاء ذوي الملاعة العالمية. حقق نشاط بطاقات الائتمان زيادة ملموسة في معدلات الاستخدام، حيث ارتفعت عمليات الشراء المباشرة بنسبة ٣٣٪، وعمليات نقاط البيع بنسبة ٦٤٪ (مع ارتفاع متوسط قيمة عملية الشراء الواحدة بمقدار ٧٥٪).

توفر وحدة الاستشارات الائتمانية الإرشاد والتوعية المالية للعملاء الراغبين في الحصول على استشارات مهنية خاصة بمنتجات ائتمان الأفراد، كما يقوم مستشار الائتمان بالاتصال بالعملاء المتقدمين بطلبات للحصول على تمويل عقاري لتزويدهم بمعلومات واضحة واستشارات وافية بخصوص مسؤولياتهم والتزاماتهم، وشروط وأحكام ومخاطر منتج التمويل العقاري، مما يساعدهم على اتخاذ قرارات مدروسة قبل التعاقد على المنتج.

منحت مجلة "ورلد فاينانس" العالمية المرموقة البنك جائزة "أفضل بنك للتجزئة المصرفية بالملكة العربية السعودية للعام ٢٠١٩" للعام الثاني على التوالي. ويأتي هذا التقدير تويجاً لجهود موظفي البنك المستمرة ومبادرته إلى الاستثمار في التقنية المتقدمة للمواءمة بين المنتج المناسب ومتطلبات الخدمة المثلث تقديم خدمات ومنتجات متباينة تقي بمتطلبات العملاء على اختلاف شرائحهم.



د. روبيير عيد

عضو مجلس الإدارة المنتدب والرئيس التنفيذي

سجل العام ٢٠١٩ أضعف معدل نمو للاقتصاد العالمي منذ الأزمة المالية العالمية قبل نحو عقد من الزمن، وتأثرت حركة التجارة بضبابية المشهد على الصعيد الدولي إضافة إلى فرض المزيد من العواقب التجارية، مما أدى في بعض الأحيان إلى مزيد من التباطؤ في الدورة الاقتصادية. قام البنك المركزي الأوروبي والبنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي، إلى جانب عدد من البنوك المركزية الأخرى، بخفض أسعار الفائدة كاستجابة لتواضع معدلات النمو. قد يؤثر تباطؤ الاقتصاد العالمي على المملكة العربية السعودية من خلال تراجع أسعار النفط، إلا أنه من المتوقع أن يشكل الإنفاق الحكومي ومبادرات القطاع الخاص عناصر دعم للاقتصاد، خصوصاً في مجالات الإسكان والشخصية، كما يتضح من الطرح العام لشركة أرامكو الذي تم مؤخراً.

استمر البنك في نهج سياسة النمو المتوازن في النشاطات المصرفية والتشدد في ضبط التكاليف الأمر الذي ساهم في تحقيق أداء جيد في عام ٢٠١٩، حيث ارتفع صافي الربح قبل الزكاة وضريرية الدخل العائد لمساهمي البنك بنسبة ٧٪ ليصل إلى ٢,٥٥ مليار ريال سعودي. من جهة أخرى، بلغ صافي الربح بعد الزكاة وضريرية الدخل ٣,٠٢ مليار ريال مقارنة بـ ٢,٩٧ مليار ريال في العام السابق، أي بارتفاع نسبته ٨٪. إلا أن هذا التراجع ليس إلا ظاهرياً حيث أنه يعكس تطبيق معيار محاسبى جديد يفرض إعادة تقييم الدخل للعام ٢٠١٨ من بند حقوق المساهمين إلى بند صافي الدخل.

هذا وقد شهد إجمالي موجودات البنك نمواً جيداً ليصل إلى ١٨٣,٤ مليار ريال سعودي بنتها في العام ٢٠١٩.

الخدمات المصرفية للأفراد

استمر قطاع مصرفية الأفراد في التركيز على تعزيز شرائح عملائه الرئيسية عبر طرح المنتجات التناصفية، وقد أسهم ذلك بالتزامن مع تمتين العلاقة مع صندوق التنمية العقاري ووزارة الإسكان في زيادة ملموسة في حجم محفظة القروض السكنية.

وقد شهدت ودائع الأفراد ثباتاً نتيجة لاستقرار أوضاع السيولة في السوق على الرغم من الاستمرار في إصدار أدوات الدين العام.

ضمت شبكة البنك في نهاية العام ٢٠١٧ منفذ خدمة موزعة على: ١٣٧ فرع للرجال و٣٨ فرع للسيدات و ١١ مركز للبيع و ٨٧ مركز للحوالات الفورية و ١٠ مراكز لخدمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة و ٤ فروع متخصصة بخدمة الشركات، لقد ساهم هذا الانتشار مقترباً بقدرات الخدمة الذاتية المت坦مية في إثراء تجربة العميل وإتاحة الخدمات المصرفية على مدار الساعة لكافة شرائح العملاء.

نظرة عامة

الخدمات المصرفية التجارية

تواصل الإدارة انتلباً من مكاتبها الإقليمية الثلاثة في الرياض وجدة والخبر العمل على بناء علاقات طويلة الأمد مع عملائها لتحافظ بموقع وحضور قوي ومرجع في قطاع الشركات المتوسطة مدرومة بفرق متفرغة من مديرى العلاقات المتخصصين الذين يمتلكون الدراسة المناسبة لتلبية احتياجات العملاء المحددة.

تستمر الإدارة في تقديم نطاق واسع ومتنوع من المنتجات والخدمات المصرفية لتلبية متطلبات هذه الشريحة من العملاء.

المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

تماشياً مع أهداف رؤية المملكة ٢٠٣٠ وتركيزها المتنامي على هذا القطاع، اكتسبت شريحة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة أهمية استراتيجية بالنسبة للبنك. لا زال البنك متلماً بالمحافظة على حضور قوي لخدمة هذه الشريحة غير المخدومة بالقدر الكافي، وأن يصبح أحد أبرز مقدمي الحلول المالية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

يشارك البنك بفاعلية في برنامج "كفالة"، وينسق عن كثب مع "منشآت" (الهيئة العامة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة)، من خلال المشاركة في برامجها ومبادراتها التطويرية المتنوعة.

يقدم البنك علماً شريحة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة عبر شبكة مراكز متخصصة تغطي حالياً ١٠ مدن رئيسية في المملكة. كما تم تطوير وطرح منتجات محددة متخصصة لتلبية متطلبات الاقتراض والإيداع وحلول العمليات المصرفية لتلبية متطلبات هذه الشريحة.

الخدمات المصرفية الإسلامية

تعمل المجموعة على تطوير الخدمات المصرفية الإسلامية ودعمها، حيث تقدم باقة من الخدمات الرئيسية لوحدات العمل كما يلي:

تطوير المنتجات والأعمال: تطور المجموعة منتجات متوافقة مع الشريعة الإسلامية تقدم حلوًّا ماليًّا لكافة شرائح العملاء، كما تنسق مع قطاعات العمل المختلفة في البنك، حيث تقدم لها الدعم في مجالات تحديد شرائح السوق والفرص الفردية المستهدفة من قبل المصرفية الإسلامية.

المراجعة الشرعية: تتولى هذه الوحدة مراجعة الأنشطة المتعلقة بوحدات العمل في البنك والشركات التابعة له لضمان التزامها بتوجيهات الهيئة الشرعية في البنك. وفي هذا السياق، راجعت الهيئة الشرعية خلال العام ٢٠١٩ تقارير المراجعة الشرعية ربع السنوية.

الاستشارات الشرعية وسكرتارية الهيئة الشرعية: تقوم الوحدة بارتداد على كافة الاستفسارات المتعلقة بالمنتجات والخدمات المتوافقة مع الشريعة، والتي ترد إليها من كافة قطاعات الأعمال في البنك، كما تنسق وترتبط لانعقاد اجتماعات الهيئة الشرعية ورفع القرارات للدوائر المعنية. وقد اعتمدت الهيئة الشرعية خلال العام ٢٠١٩ عدداً من المنتجات والعمليات الجديدة.

التدريب: توفر المجموعة التدريب لمنسوبي البنك على الخدمات المصرفية الإسلامية ومنتجاته البنكية المتوافقة مع مبادئ الشريعة. تلقى عدد يناهز ٥٠ موظفًا من منسوبي البنك تدريباً خلال العام ٢٠١٩.

الخدمات المصرفية الخاصة

تواصل إدارة الخدمات المصرفية الخاصة تقديم مجموعة شاملة من المنتجات المصرفية والاستثمارية التي تتناسب مع الاحتياجات الخاصة للعملاء ذوي الملاءة المالية، ويتولى فريق متفرغ من مدراء العلاقة المتخصصين تقديم باقة شاملة من منتجات وخدمات إدارة الثروات لهذه الشريحة المهمة من العملاء.

فرع لندن

يتبع فرع لندن نافذة استراتيجية هامة للبنك وعملائه على العالم الخارجي. وقد واصل الفرع خلال العام ٢٠١٩ العمل على تعزيز النمو الذي سجله في الأعوام الأخيرة.

استمر الفرع في التركيز على دعم أنشطة البنك الرئيسة الموجهة لتلبية متطلبات عملاء الخدمات المصرفية الخاصة، وتمويل التجارة وخدمات الشركات والخزينة داخل المملكة العربية السعودية، مع استمرار استهداف قطاع العقار السكني والتجاري في المملكة المتحدة، الذي يحظى باهتمام خاص لدى المستثمرين السعوديين. شهد العام ٢٠١٩ تدشين منصة لطرح الاستفسارات مباشرة عبر شبكة الإنترنت/الجوال لعملاء فرع لندن لإثراء وتعزيز تجربة العميل الرقمية.

الخدمات المصرفية للشركات

توفر المجموعة إدارة علاقات شاملة لضمان جودة الخدمات والاستجابة لمتطلبات قاعدة عملائها من الشركات، كما تتيح باقة واسعة من المنتجات والحلول المصرفية التقليدية والشرعية. تطلق منتجات تمويل رأس المال العامل، والقروض الآجلة، وتمويل المشاريع، وتمويل عمليات التجارة، وإدارة النقد ومنتجاته وخدمات الخزينة بخدمة مميزة على أيدي فريق إدارة علاقات متخصص ومتخصص.

استمر نمو أعمال مجموعة الخدمات المصرفية للشركات رغم ظروف السوق غير المواتية، بينما تعمل المجموعة ضمن الأطر التي تملتها استراتيجية المخاطر المتحفظة التي ينتهجهها البنك، مما يضمن توازن ضوابط الإقراض مع معايير تقييم المخاطر المتطورة، بحيث تدار المحفظة بشكل مدقق مع إضفاء القوة والتتنوع عليها من خلال قدرتها على تغطية قطاعات عمل واسعة. حافظت المجموعة على مستوى منخفض من القروض غير العاملة، بينما تستمر في انتهاج ممارسات مصرفية متحفظة.

يواصل البنك سياسة كسب ثقة ورضا عملائه من الشركات من خلال المواصلة على دعم وبناء علاقات مصرفية طويلة الأمد، وتشمل أهدافه دعم وتطوير المشاريع الكبرى ذات الأهمية الاستراتيجية للمملكة مواكبة رؤية ٢٠٣٠، ودعمها من خلال العمل على الرصد الاستباقي للمبادرات المختلفة واكتشاف فرص الأعمال ذات الصلة بهذه المبادرات.

تحرص المجموعة على تقديم أفضل الخدمات الممكنة لعملائها من خلال التوسيع في طرح الخدمات المصرفية الرقمية المطورة لرفع كفاءة تنفيذ العمليات وتوفير المعلومات مباشرة وتقديم تجربة عميل فريدة من نوعها، وخاصة في مجالات حلول العمليات المصرفية وتمويل التجارة. وعلى صعيد رقمنة الخدمات تتطلع المجموعة إلى توفير بيئة عمل خالية من الأوراق لنشاشلي فتح حسابات العملاء وتنفيذ العمليات. وفي سياق مواكبته لرؤية المملكة ٢٠٣٠ التي تشجع على التحول إلى مجتمع لا يتعامل بالنقيد، يركز البنك على تعزيز عروض الخدمة في مجالات التجارة والمحافظ الإلكترونية ونقطات البيع، مما أدى إلى زيادة أجهزة الشبكة ليتجاوز عددها ١٩,٠٠٠ جهاز تخدم أكثر من ٣,٨٠٠ تاجر.

حققت الشركة نتائج جيدة في قطاعي الخدمات المصرفية الاستثمارية والاستشارات عبر التركيز على ترتيب إصدارات الديون وشراء الأصول من السوق الثانوية والاستئناد المستمر لعمليات الهيئة لتبلغ إيرادات هذا النشاط ٢١ مليون ريال خلال ٢٠١٩.

إدارة المخاطر

توفر مجموعة إدارة المخاطر في البنك خدمات إدارة مركبة مستقلة للمخاطر، ويتمثل دورها في الحفاظ على التوازن بين المخاطر والعائد تماشياً مع الأهداف الاستراتيجية للبنك. وتضطلع المجموعة بمسؤولية تطبيق متطلبات اتفاقية بازل المتعلقة بكفاية رأس المال وغيرها من المتطلبات، وتغطي أنشطتها المجالات الرئيسية التالية:

مخاطر الائتمان

- وضع سياسات الاقراض وإطار تقبل المخاطر وسياسة إدارة المخاطر وسياسة اختبارات التحمل وحدود الترددات الائتمانية.
- تقييم الجودة الكلية لمحفظة الائتمان وراجعتها بشكل دوري.
- مراقبة تقنيات إدارة المخاطر وتطويرها بغية تطبيق منهجيات بازل المتقدمة لتقدير المخاطر وغيرها من المتطلبات الرقابية.
- إجراء مراجعات مستقلة للمخاطر بشكل دوري للتحقق من فاعلية نظام إدارة الائتمان.

مخاطر السوق

- حصر مخاطر السوق والسيولة وقياسها ومراقبتها باستخدام مجموعة من المعايير تشمل حساسية الأسعار وتحليل الفجوات والقيمة المعرضة للمخاطر واختبارات التحمل.
- المساعدة على إدارة الاستحقاقات والمخاطر الناتجة عن تقلبات أسعار الفائدة من حيث تأثيرها على الميزانية الموممية للبنك.
- التأكد من توافق سياسة البنك الخاصة بإدارة مخاطر السوق والسيولة وإقرار الحدود مع الأعراف الدولية المثلية المتبعة في هذا المجال.
- العمل على تطوير سياسات وإجراءات إدارة مخاطر السوق والسيولة وآلياتها لتلبية المتطلبات الرقابية، بما في ذلك التحديث الأخير للوائح لجنة بازل.

المخاطر التشغيلية

- تطوير استراتيجيات إدارة للمخاطر التشغيلية بما يتوافق مع معايير حوكمة الشركات وممارسات القطاع المثل.
- تطبيق إجراءات هادفة لتعزيز إدارة المخاطر التشغيلية ورفع فاعليتها على مستوى قطاعات العمل المختلفة في البنك.
- تحديد المخاطر التشغيلية لأنشطة البنك كافة، وتقيمها ومراقبتها والتبيين عنها بشكل فاعل.
- مواصلة العمل على تطبيق متطلبات منهجية القياس المتقدم لاتفاقية بازل الصادرة من لجنة بازل للإشراف البنكي ومؤسسة النقد العربي السعودي.
- عقد ورش تدريب وتنمية منتظمة لمجموعات العمل في البنك مع التركيز على حصر وتحديد المخاطر التشغيلية، والإجراءات الرقابية التخفيفية والتعريف بالجهة المسؤولة عن ذلك.

تحويل الفروع: تم خلال العام تحويل فرعين اثنين من فروع تقليدية إلى فروع متخصصة في تقديم الخدمات والمنتجات الشرعية حصرياً. وتم الانتهاء إجمالاً من تحويل ١٦٩ فرعاً - تتضمن ٢٨ قسماً للسيدات، لتشكل الفروع التي تقدم اليوم خدمات ومنتجات شرعية حصرياً ما نسبته ٩٦% من شبكة فروع التجزئة في البنك.

الخزينة

بالرغم من ظروف السوق غير المؤاتية، حققت مجموعة الخزينة أداءً جيداً خلال العام ٢٠١٩، ويعزى ذلك إلى قرارتها الاستثمارية الاستراتيجية وإدارتها الاستباقية لأسعار الفائدة، لتسهم بشكل إيجابي في تحسين العائد على الاستثمارات وفاعلية إدارة متطلبات البنك التمويلية. توصل المجموعة تقديم الدعم للنشاطات البنكية المختلفة من خلال توفير باقة شاملة من المنتجات.

الاستثمارات الاستراتيجية

تفطّي استثمارات البنك الاستراتيجية أربعة مجالات رئيسية هي: التمويل السكني، والتأمين، وتأجير المعدات الثقيلة، والخدمات المصرفية الاستثمارية.

الشركة السعودية لتمويل المساكن (سهل)

حافظت الشركة السعودية لتمويل المساكن على ريادتها في تأمين التمويل السكني لتحقيق أداءً مرضياً خلال العام ٢٠١٩ على الرغم من التحديات والتغيرات التي طرأت على سوق التمويل السكني. تجاوزت محفظة قروض الشركة السكنية ٤,٢ مليارات ريال سعودي بنهاية عام ٢٠١٩ لتصل عدداً إجمالياً يناهز ٦,٩٠٠ وحدة.

شركة متلايف والمجموعة الأمريكية الدولية والبنك العربي الوطني للتأمين التعاوني (متلايف)

خلال العام ٢٠١٩، قررت شركة متلايف التي تقدم منتجات تأمين عام وشخصي تبني استراتيجية الاندماج ليقع اختيارها على شركة ولاء للتأمين التعاوني، إحدى شركات التأمين الأفضل أداءً. وقد أنجزت صفقة الاندماج في أول مارس ٢٠٢٠ بعد أن تم الحصول على كافة الموافقات الالزامية من السلطات الرقابية والمساهمين.

شركة العربي الوطني لتأجير المعدات الثقيلة (أهل)

استمررت هذه الشركة التابعة والمتخصصة في تأجير الرافعات والمعدات الثقيلة في التركيز على الارتفاع بمعايير الأداء التشغيلي خلال العام ٢٠١٩ لمواجهة التحديات والمنافسة الحادة التي يشهدها سوق الإنشاءات والمقاولات.

شركة العربي الوطني للاستثمار

شهد العام ٢٠١٩ انضمام سوق الأسهم السعودي إلى مؤشر MSCI للأسواق الناشئة ومؤشر فوتسي راسيل Russell FTSE. حافظت إيرادات خدمات الوساطة على استقرارها خلال العام، وسجلت ارتفاعاً مع بدء تداول أسمم أرامكو في السوق. تتحقق إيرادات الوساطة بشكل رئيس من العمولات على تداول الأسهم بسوق الأسهم السعودي (تداول ونمو)، علاوة على الدخل المحقق من نشاطات المتاجرة بالهامش.

نظرة عامة

يضطلع مجلس الإدارة بمسؤولية جماعية عن إدارة مخاطر عدم الامتثال على مستوى مجموعة البنك، وبهذا الصدد يتلقى المساندة من لجنة المراجعة التي تشرف على مجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال المستقلة. وبدورها تضطلع مجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال بالمسؤوليات الشاملة التالية: استشارات الالتزام، مراقبة الالتزام، عمليات مؤسسة النقد العربي السعودي والجهات النظامية، مكافحة غسل الأموال، التقنية النظامية، الحكومة الفاعلية، ثقافة وأخلاقيات الالتزام وأمن المعلومات.

يبني البنك نموذج التزام المجموعة إذ تقوم مجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال بالإشراف على الجوانب المتعلقة بالالتزام ومكافحة غسل الأموال في الشركات التابعة للبنك وفرع لندن، ورفع التقارير الخاصة بذلك. تضطلع إدارات وحدات العمل والمساندة بمسؤولية إدارة مخاطر الالتزام على مستوى الوحدات الفردية بمساندة من مجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال، بينما يتعين على كافة الموظفين أداء مهام عملهم بشكل متوافق مع نصوص الأنظمة واللوائح والتشريعات وقواعد السلوك والممارسات البنكية، كما يتوجب عليهم الإبلاغ عن أي شبهات متعلقة بغسل الأموال.

يعتمد البنك مجموعة من السياسات والبرامج كسياسة الالتزام للمجموعة، وسياسة مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، ودليل قواعد السلوك والممارسات البنكية لمساعدة وحدات العمل ووحدات المساندة على إدارة مخاطر الالتزام الخاصة بكل منها بفاعلية، ويحظى كل ذلك بدعم من برنامج دقيق للمتابعة والإشارة ورفع تقارير دورية منتظمة للجنة المراجعة، مما يوفر تأكيدات موضوعية موثقة لمجلس الإدارة.

التحول الرقمي والتقنية والعمليات

تبقى مبادرات التحول الرقمي وتحديث بنية تقنية المعلومات على رأس الأولويات، مع تطوير البنية التحتية للتقنية باستمرار. وأن التركيز الرقمي سيحدد ملامح المستقبل، يهدف البنك إلى تعزيز بنائه التحتية ونشر أدوات تحليلية ذكية لمساندة عمليات صنع القرار، وطرح الخدمات الذاتية وإثراء تجربة العميل وتسيير المكتنفة لرفع الكفاءة التشغيلية وضبط التكاليف. تم استخدام منصة "سامه" بنجاح مع انطلاق الطرح العام لشركة أرامكو، وبدورها أسهمت المكتنفة في تبسيط إجراءات عملية استقطاب العمالء. تمثل خصوصية البيانات وحمايتها أولوية مقدمة في السعي نحو التميز ويضمن تطبيق وحكومة استراتيجية وسياسة الخصوصية الامتثال للمعايير والإجراءات والالتزام بالأنظمة واللوائح الرقابية.

الموارد البشرية

يعتبر استقطاب المواهب والاحتفاظ بها أحد مجالات التركيز الأساسية للبنك للوصول برأس المال البشري للمستوى الأمثل لتحقيق الأهداف الاستراتيجية. يواصل البنك العمل على زيادة التوطين حيث وصلت نسبة الموظفين السعوديين ٩٣٪ من إجمالي عدد الموظفين، منها ما يقارب ٢٠٪ من السعوديات.

وإلى جانب سعيه للمحافظة على الكفاءات من خلال تقديم امتيازات وتعويضات وظيفية متواقة مع أفضل الممارسات في السوق، يركز البنك بقوة على توفير فرص الارقاء الوظيفي، من خلال إرساء قواعد راسخة لتقديم التدريب على رأس العمل والتوجيه المباشر والتدريب الأكاديمي للمواهب السعودية بغض النظر عن تطوير مسارها الوظيفي، بما يتوافق مع مؤهلاتها وطموحاتها الشخصية.

استمرارية الأعمال

- تطوير سياسات وإجراءات استمرارية الأعمال للبنك بما يتناسب مع معايير القطاع وتوجيهات مؤسسة النقد العربي السعودي.
- وضع الخطط اللازمة لتمكن البنك من استئناف عملياته الهامة في حال تعطل عمليات البنك الاعتيادية.
- اختبار خطط استمرارية الأعمال من خلال سلسلة من الاختبارات.
- العمل على نشر الوعي وتعزيز استيعاب منسوبي البنك لأهمية استمرارية الأعمال.
- عقد ورش تدريب لفرق استمرارية الأعمال.

إدارة ومراقبة الائتمان

- اعتماد التسهيلات الائتمانية للاستخدام والتحقق من الالتزام بشروط الموافقة الائتمانية.
- إعداد مستندات الضمانات وحفظها.
- مراقبة الحدود وتنقية الضمانات العينية.
- متابعة التجاوزات المتعلقة بالائتمان.
- مراقبة الحدود النظامية.

مخاطر التقنية

- مراقبة فاعلية عمليات وضوابط إدارة مخاطر التقنية لقطاعي تكنولوجيا المعلومات والخدمات المصرافية الإلكترونية.
- تقييم تأثير عوامل الخطورة الداخلية والخارجية على بنية تقنية المعلومات الكلية وأنظمة البنك.
- تنسيق جهود تطبيق المتطلبات والإرشادات الرقابية المتعلقة بالتقنية.
- إطلاق الإدارة دورياً على وضع الإجراءات الرقابية للتقنية والالتزام بالمتطلبات النظامية.

إدارة مكافحة الاحتيال المالي

- حصر أنماط الاحتيال، واجراء تقييم لخطورة الاحتيال في وحدات العمل الرئيسية في البنك.
- التحقيق في عمليات الاحتيال الفعلية والمشبوهة كافة وإعداد التقارير ذي الصلة.
- رفع توصيات حول التدابير الملائمة لمكافحة عمليات الاحتيال الوقائية منها، وضمان تطبيقها.
- تنظيم حملات تدريب وتنوعية مختلفة على صعيد البنك بشكل عام تغطي جوانب الاحتيال العامة وفرضياته وأنماطه.
- الاحتفاظ بأية فعالة لمراقبة والتبلغي عن الاحتيال باستخدام نظام التبليغ عن العمليات المشبوهة لتحليل ومراقبة حسابات البنك إلى جانب أنماط سلوك الموظفين والعملاء.

مجموعة الائتمان

مجموعة الائتمان مسؤولة عن تقييم المخاطر الائتمانية التي تواجه البنك ومراجعتها، وتقديم الخدمات الائتمانية للعملاء، والالتزام بأفضل المعايير في إدارة المخاطر.

كما تسهم المجموعة بشكل محوري في ضمان استدامة النمو المرجع على المدى البعيد من خلال المحافظة على التوازن بين متطلبات نمو محفظة الائتمان وتميز الجودة الائتمانية لأصولها.

الالتزام

يسعى البنك إلى الامتثال لكافة الأنظمة والتشريعات واللوائح الصادرة عن الجهات التشريعية المختصة والمعترف بها في كل الاختصاصات التي يعمل بها. يسري الالتزام المذكور على كافة المستويات بالبنك بدءاً من مجلس الإدارة والإدارة العليا، كما تم دمجه في صلب ثقافة البنك ليعم كل كفاءة ووحدة العمل والمساندة دون استثناء. يلتزم البنك بحماية سمعته ومصداقته وحماية المساهمين والمودعين، وتطبيق تدابير وقائية للحماية من مخاطر العقوبات.

البنك العربي الوطني
ص. ب ٥٦٩٢١
١٥٦٤ الرياض
المملكة العربية السعودية
هاتف: (٠٢٩٠٠٠) ١١٤٠٢ (+٩٦٦)
فاكس: (٠٢٧٧٤٧) ١١٤٠٢ (+٩٦٦)

anb.com.sa