



صاحب السمو الملكي الأمير  
سلطان بن عبد العزيز آل سعود



الملك فهد بن عبد العزيز آل سعود



صاحب السمو الملكي الأمير  
عبد الله بن عبد العزيز آل سعود

نائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء  
وزير الدفاع والطيران والمفتش العام

خادم الحرمين الشريفين

ولي العهد ونائب رئيس مجلس الوزراء  
ورئيس الحرس الوطني

البنك العربي الوطني



# المملكة تغطي أرجاء



## شبكة فروع متكاملة

**بيانات مالية وإحصائية**

للسنوات المنتهية في ديسمبر ١٩٩٩ - ٢٠٠٤

بملايين الريالات السعودية

	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	١٩٩٩
<b>صافي دخل العمولات</b>	١,٨٨٦	١,٥٢٠	١,٤٠٨	١,٢٦٦	١,١١٥	٩٢٠
<b>صافي الدخل قبل المخصصات</b>	١,٤٨٨	١,٠٨٣	٩٠٦	٧٨٩	٦٨٨	٥٥٠
<b>مخصصات القروض والضمادات</b>	٣٢١	٢١٧	٢٢٢	٢٣	٢٨٣	٢٢٠
<b>صافي الدخل</b>	١,١٦٧	٧٦٧	٥٨٤	٤٨٦	٤٠٥	٣٣٠
<b>نسبة الإيرادات إلى المصروفات</b>	%٢,٨٧	%٢,٣٢	%٢,٠٩	%٢,٠٧	%٢,٠٣	%١,٧٦
<b>العائد على الموجودات</b>	%٢,١	%١,٦	%١,٤	%١,٣	%١,١	%٠,٩
<b>العائد على حقوق المساهمين</b>	%٢٦,٦	%٢٠,٤	%١٦,٩	%١٤,٩	%١٣	%١٠,٩
<b>نسبة تغطية القروض غير العاملة</b>	%١٨٢	%١٣٥	%٩٩	%٧٩	%٧٤	%٥٣
<b>الاستثمارات</b>	٢١,١٩٨	٢١,٤٨١	١٩,٠٦٥	١٩,٢٥١	١٦,٣٧٥	١٤,٠٦٦
<b>القروض والسلف</b>	٢٨,٥٥٨	٢٠,١٧٢	١٦,٠١٦	١٣,٨٦٧	١٢,٢١٠	١٢,٩٠٦
<b>إجمالي الموجودات</b>	٦٣,٣٣٦	٤٩,٢٠١	٤٤,٢٩٩	٣٩,٤٦٩	٣٦,٩٤٦	٣٥,٨٧١
<b>ودائع العملاء</b>	٤٦,٣١٦	٣٣,٧٢٣	٢٨,١٦٦	٢٦,١٢٨	٢٤,٧٠٤	٢٤,٤٤٤
<b>إجمالي حقوق المساهمين</b>	٤,٧٩٤	٣,٩٧٧	٣,٥٤٨	٣,٣٦٦	٣,١٦٠	٣,٠٦٦
<b>نسبة الموظفين السعوديين</b>	%٨٧	%٨٦	%٨١	%٧٨	%٧٥	%٧٤





## كلمة رئيس مجلس الإدارة

السادة/ مساهمي البنك العربي الوطني  
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسعدني أن أقدم التقرير السنوي الخامس والعشرين للبنك العربي الوطني وحساباته الخاتمية للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ ليتصادف مع مناسبة مرور ربع قرن على تأسيسه.

عبد اللطيف بن حمد الجبر  
رئيس مجلس الإدارة



Most Improved Bank in  
The Middle East 2004



حصله على جائزة "أفضل مدير استثماري" بين البنوك السعودية التي تمنح بشكل سنوي لأفضل أداء للصناديق الاستثمارية. وتوج هذا التكريم خلال عام ٢٠٠٤ بحصول البنك على جائزة "أكثر البنكتطوراً في الشرق الأوسط" من مجلة إيمرجنچن ماركتس التابعة لمجموعة اليورومني العالمية.

إدراكاً من إدارة البنك بأن هذه النتائج غير المسبوقة لم تكن لتحقق - بعد توفيق الله - إلا بخالص العاملين في البنك وجودة الأداء، واصل البنك التركيز على الاستثمار في تدريب الموظفين وتطوير المسار الوظيفي، والعمل على استقطاب نخبة من الشباب السعودي الواعد الذين يوفر لهم البنك فرص واعدة للتطور المهني، تجدر الإشارة إلى تخطي نسبة السعودية بالبنك ٨٧٪ في نهاية العام الحالي ٢٠٠٤.

وعلى ضوء النتائج المتميزة التي حققها البنك أوصى مجلس الإدارة بمنح سهم مجاني مقابل كل ؟ أسمه مملوكة، إضافة إلى توزيع أرباح نقدية على المساهمين بواقع ٩ ريال سعودي للسهم، وبذلك يصل المجموع الإجمالي للأرباح النقدية الموزعة على المساهمين عن السنة المالية الحالية ٢٠٠٤ إلى ٣٩٠ مليون ريال سعودي بعد إضافة الأرباح النقدية نصف السنوية التي وزعت على المساهمين في شهر يوليو الماضي البالغة ٥ ريال للسهم. وختاماً، يسرني أن أرفع بالألصالة عن نفسي ونيابة عن مجلس إدارة البنك أسمى آيات الشكر والعرفان لحكومة الرشيدة، وعلى رأسها مقام خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين وسمو النائب الثاني، لما توليه من رعاية ودعم للقطاع الخاص. كما نخص بالشكر والتقدير معالي وزير المالية ومعالي محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي على مؤازرتهم وتوجيهاتهم المستمرة.

ولا يفوتي شكر عمالنا الكرام والساسة المساهمين وبنوكنا المراسلة على ثقتهم والشكر موصول لأعضاء مجلس الإدارة والموظفين على ولائهم وإخلاصهم الجلين، والذين ندين لهم بالفضل ؟ بعد توفيق المولى عزوجل - في تحقيق هذه النتائج المتميزة.

عبد اللطيف بن حمد الجبر  
رئيس مجلس الإدارة

لقد تحققت هذه النتائج الطيبة على الرغم من مواصلة البنك انتهاج سياسة محافظة لبناء مخصصات القروض حيث وصلت نسبة تغطية القروض غير العاملة إلى ١٨٪. تجسد التزامنا نحو تحقيق نموذجي ومستدام في الإيرادات على أساس سلبيّة بتسجيل زيادة سنوية بمعدل ٢٥٪ في الأرباح الصافية على مدار الأعوام الستة الماضية، وانعكس هذا الأداء المتميز في التحسن الملحوظ الذي طرأ على العائد على السهم خلال تلك الفترة، والذي ارتفع من ٨٪، ٢٥٪ إلى ١٧٪، ٢٩٪ ريال للسهم إلى ٢٠٠٤ ريال للسهم مسجلاً زيادة تفوق ثلاثة أضعاف.

حافظ الاقتصاد السعودي على أداءً القوي خلال العام ٢٠٠٤ ببلغ إيرادات مبيعات النفط ٣٩٣ مليار ريال مسجلة رقمًا قياسيًا للعقود السابقات، بينما سجلت الموارنة العامة فائضاً مقداره ٩٨ مليون ريال، وفي المقابل حققت الشركات نتائج طيبة وارتفع مؤشر سوق الأسهم بنسبة ٨٪، بعد أن كان قد سجل ارتفاعاً نسبياً ٧٪ في العام السابق، وقد دعمت هذه العوامل الإيجابية التوقعات بتحقيق نمو اقتصادي قوي في ظل بيئة اقتصادية مواتية اتسمت باستقرار انخفاض أسعار الفائدة وارتفاع معدلات السيولة.

لقد نمت أعمال البنك بشكل متوازن ومتعدد لتغطي مختلف القطاعات الرئيسية للاقتصاد السعودي، فسجلت أرقام القروض وودائع العملاء والعمولات نمواً قوياً، كما بدأنا خلال العام بتنفيذ مشروع متكامل لتحديث وتوسيعة شبكة الفروع وقنوات التوصيل الإلكتروني ومراكز الاستثمار، كذلك قمنا بطرح خدمة فتح الإعتمادات المستندية عبر الإنترنت لعملائنا من الشركات والمؤسسات التجارية، ولمواكبة الطلب المطرد على الخدمات المصرافية الإسلامية قام البنك بتحويل ثلاثة من فروعه إلى فروع إسلامية يقتصر شاطئها فقط على تقديم المنتجات والخدمات المتواقة مع الأحكام الشرعية. كما قمنا بإصدار بطاقة ائتمان شرعية، وطرح برنامج قروض شخصية قائمة على التورق في السلع المحلية والتي لا تقيّبلاً واسعاً لدى شرائح العملاء المختلفة. لعب البنك دوراً رئيسياً في عملية تمويل شركة اتحاد اتصالات الجديدة التي فازت بالرخصة الثانية لتشغيل الهاتف الجوال في المملكة، كما شارك بفاعلية في الاكتتاب العام بأسهم الشركة، كما قاد البنك عملية ترتيب قرض طويل الأجل بـ ٦ مليارات ريال لحساب الشركة السعودية للكهرباء.

بهمنية رفيعة تعكس قدرات البنك المتقدمة وخدماته المتقدمة في مجال التمويل. ونتيجة لتحقيق هذه الإنجازات المرموقة، حصد البنك العديد من الجوائز العالمية والمحلية الهمة من قبل بيوت الخبرة في مجال تصنيف البنوك والمؤسسات المالية، فقد منحته مجلة "جلوبال فاينانس" العالمية وللسنة الثانية على التوالي جائزة "أفضل بنك في المملكة العربية السعودية"، كما منحته مجلة "ذا بانكر" جائزة "بنك العام"، إضافة إلى

لقد شهد عام ٢٠٠٤ تحقيق إنجازات غير مسبوقة في مسيرة البنك على كافة الأصعدة، فقد بلغت الأرباح الصافية ١,٦٧٠ مليون ريال سعودي مسجلة زيادة سنوية بنسبة ٥٪ عن العام السابق، بينما ارتفع العائد على حقوق المساهمين بنسبة ٦٪ ليكون بذلك من ضمن النسب الأعلى على مستوى المنطقة.



"لقد نمت أعمال البنك بشكل متوازن ومتعدد لتغطي مختلف القطاعات الرئيسية للاقتصاد السعودي، فسجلت أرقام القروض وودائع العملاء والعمولات نمواً قوياً، مما بدأنا خلال العام بتنفيذ مشروع متكامل لتحديث وتوسيعة شبكة الفروع وقنوات التوصيل الإلكترونية ومراكز الاستثمار."

"لقد نمت أعمال البنك بشكل متوازن ومتعدد لتغطي مختلف القطاعات الرئيسية للاقتصاد السعودي، فسجلت أرقام القروض وودائع العملاء والعمولات نمواً قوياً، مما بدأنا خلال العام بتنفيذ مشروع متكامل لتحديث وتوسيعة شبكة الفروع وقنوات التوصيل الإلكترونية ومراكز الاستثمار"

"لقد نمت أعمال البنك بشكل متوازن ومتعدد لتغطي مختلف القطاعات الرئيسية للاقتصاد السعودي، فسجلت أرقام القروض وودائع العملاء والعمولات نمواً قوياً"



استمر البنك في تطوير نشاطه وتوسيع نطاق أعماله وتحقيق العديد من الإنجازات البارزة التي تمثل ركائز قوية لمواصلة مسيرة النمو والتطور المستقبلي.

## تقرير مجلس الإدارة



### اللجنة التنفيذية

نعمه صباغ  
رئيس  
صلاح راشد الراشد  
أحمد عبد الله العقيل  
عبد الله إبراهيم سلسلة  
فاروق الخاروف

### لجنة المراجعة

صالح عبد الله الطيعي  
رئيس  
محمد عبد الرحمن العمران  
د. فاروق الخاروف

### المساهمون

المساهمون السعوديون ٦٠٪  
البنك العربي (ش.م.ع) /الأردن ٤٠٪

### البراعات والمسؤولية الاجتماعية

وكل هذه ملتزم ومتقاعد مع المجتمع السعودي، يدرك البنك مسؤوليته تجاه هذا المجتمع الذي يتشرف بالابتناء إليه، وتتجسد إيمانه الراسخ بمسؤوليته الاجتماعية، فقد استمر البنك في ميد العون للجمعيات الخيرية والمؤسسات التعليمية وغيرها من الحالات الجديرة بالدعم، حيث خصص البنك خلال عام ٢٠٠٤ مبلغًا قدره ٥٠ مليون ريال سعودي لهذه الأغراض.

**أعضاء مجلس الإدارة**  
تم في إجتماع الجمعية العامة غير العادية الثالثة عشر بتاريخ ١٧/٣/٢٠٠٢ إنتخاب أعضاء مجلس الإدارة السعوديين التالية أسماؤهم ممثلين للمساهمين السعوديين في مجلس الإدارة وذلك لفترة ثلاث سنوات اعتباراً من ٢٠٠٥/١/١: عبد الله إبراهيم (رئيس مجلس)، راشد سعد الراشد، صلاح راشد الراشد، أحمد عبد الله العقيل، عبد الله إبراهيم سلسلة، خالد محمد الباردي.

**لجنة المراجعة**  
تألف لجنة المراجعة خلال العام الماضي من السيد/ صالح الطيعي -رئيساً- والصادرة/ محمد العمران و د. فاروق الخاروف.

**مكافآت أعضاء مجلس الإدارة**  
بلغ مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ١,٢٦٠,٠٠٠ ريال سعودي لعام ٢٠٠٤ م. فيما بلغ بدل حضور الأعضاء لاجتماعات المجلس وللجنة التنفيذية وللجنة المراجعة ١٠٢,٠٠٠ ريال سعودي و ٢٤٢,٠٠٠ ريال سعودي و ٧٨,٠٠٠ ريال سعودي على التوالي. أما النفقات الغلائية لأعضاء المجلس فقد بلغت ٤١٨,٨١٩ ريال سعودي، بما فيها مصاريف السفر والإقامة لحضور إجتماعات المجلس وللجنة التنفيذية وللجنة المراجعة.

**مراجعو الحسابات**  
قامت الجمعية العامة العادي لمساهمي البنك خلال إجتماعها المنعقد في ١٤ مارس ٢٠٠٤ بتعيين السيد/ إرنست ويونغ والصادرة/ ديلويت أند توشن بكر أبو الخير وشركاه كمراجع حسابات خارجيين للبنك لعام ٢٠٠٤.

نعمه صباغ  
عضو مجلس الإدارة المنتدب  
عبد اللطيف بن محمد الجبر  
رئيس مجلس الإدارة

صلاح راشد الراشد  
راشد سعد الراشد

عبد الله إبراهيم سلسلة  
أحمد عبد الله العقيل

خالد محمد الباردي

عبد الحميد عبد الحميد شومان  
د. فاروق الخاروف

### النتائج المالية

لقد شهد عام ٢٠٠٤ نجاح البنك في تحقيق أداء مالياً مميزاً مواصلاً مسيرة النجاحات القياسية عاماً بعد الآخر، حيث ارتفعت أرباح البنك الصافية من ٣٧٦ مليون ريال في العام الماضي إلى ١,١٦٧ مليون ريال بنسبة نمو بلغت ٢٢٪. كما ارتفع إجمالي دخل العمليات بنسبة ٢٨٪ ليصل إلى ٢,٤٢٨ مليون ريال سعودي مقارنة بمبلغ ١,٩٠٠ مليون ريال سعودي في العام الماضي، فيما ارتفع إجمالي مصاريف العمليات بنسبة ١١٪ فقط ليصل إلى ١,٣٤١ مليون ريال سعودي في العام الماضي. فيما حافظ البنك على سياسة المحفظة لبناء مخصصات وفيرة للقروض، حيث بلغ إجمالي ما تم تخصيصه خلال العام ٢٢١ مليون ريال سعودي، وبذلك ارتفعت نسبة تقطفية الديون المتغيرة إلى ١٨٪ / مقارنة بنسبة ١٢٪ في العام السابق، كما تم بناء ما يقارب ٢٪ / كمخصص عام إحترازي لمحفظة القروض العاملة.

بلغ إجمالي موجودات البنك في نهاية العام ٢٣٦,٣٣٦ مليون ريال سعودي مقارنة بمبلغ ٢٠,٧٧٢ مليون ريال سعودي في العام السابق، بينما ارتفع صافي القروض والسلف الممنوحة للعملاء إلى ٢٨,٥٥٨ مليون ريال سعودي مقارنة بمبلغ ٢٠,١٧٧ مليون ريال سعودي في العام السابق، فيما بلغت محفظة إستثمارات البنك ٢١,١٩٨ مليون ريال سعودي مع نهاية عام ٢٠٠٤. أما ودائع العملاء، فقد ارتفعت بنسبة ٣٪ ليصل إلى ٤٦,٣١٦ مليون ريال سعودي مقارنة بمبلغ ٤٣,٧٢٢ مليون ريال سعودي في العام السابق. وأصل المركز المالي للبنك -أسوةً بالسنوات السابقة- عكس نسب ومؤشرات قوية لجهة السيولة وكتابية رأس المال، حيث تفوق نسبة كتابية رأس المال لدى البنك، وبالنسبة ١٥٪ من رأس المال الأساسي، أضعاف النسب المطلوبة على المستويين المحلي والدولي، الأمر الذي يعكس صلاحيات رأس المال.

**الموارد البشرية**  
بلغ عدد العاملين ٤٩١ موظفاً في نهاية عام ٢٠٠٤ مقارنة بـ ٢١٦٣ موظفاً في نهاية العام السابق.

**الفروع العالمية**  
بلغ عدد الفروع العالمية في المملكة العربية السعودية ١١٤ فرعاً في نهاية العام، بالإضافة إلى فرع لندن.



# الخدمات

for Al Safnah Customers Only

**خلال العام ٢٠٠٤ قمنا بإجراء مراجعة شاملة لعمليات الفروع، وعكفنا على تطوير مهارات موظفي العمليات وزيادة عدد موظفي الفروع لمواكبة النمو في حجم الأعمال**

## الارتقاء بجودة

شهد عام ٢٠٠٤ بروز البنك العربي الوطني على الساحة كمؤسسة مالية متفاعلية تتمتع بسمعة طيبة في مجال تواصل النمو وجودة تواصل وزيادة الربحية والابتكار التقني.

### نظرة عامة على الأعمال

نعمه صباح  
عضو مجلس الإدارة المنتدب



يحتفل البنك العربي الوطني بباقة من الإنجازات الهامة في الذكرى السنوية الخامسة والعشرين على تأسيسه، فقد واصل البنك مسيرة النمو والتطور والابتكار لمواكبة آخر التطورات في الصناعة المصرفية والاستجابة لأولويات العملاء. لقد أثمرت جهودنا عن تحقيق نتائج متميزة مع ارتفاع صافي الدخل للعام بنسبة ٥٢٪ مسجلاً مستوى قياسياً هو الأعلى على الإطلاق في مسيرة البنك منذ تأسيسه، حيث أسهمت جميع قطاعات العمل في نجاح البنك خلال العام ٢٠٠٤.

**مجموعة التجربة المصرفية**  
نجح البنك العربي الوطني في الاستفادة من الظروف المواتية لأعمال التجربة المصرفية في المملكة خلال العام ٢٠٠٤ من خلال زيادة التركيز على استقطاب العملاء، وتعزيز ولائهم وتحسين الخدمات وتطوير المنتجات القائمة وابتكار منتجات جديدة، وزيادة فاعلية إدارة المخاطر وزيادة الربحية لتؤدي هذه الجهود التي اقترنلت بإحكام وقوفنا في هذا السياق بغير لوحات معظم الفروع وموقع الصراف الآلي لتعكس شعارنا المطروح، والذي يرسخ هويتنا الجديدة.  
وعلى صعيد الخدمات المصرفية المتواقة مع أحكام الشريعة، قمنا بتحويل ثلاثة فروع إلى "فروع إسلامية"، وعقد العديد من التدريبات بمشاركة أصحاب الهيئة الشرعية المؤشرة في البنك لعرض منتجاتنا الإسلامية، والتعريف بخصائصها للعملاء الحاليين والمرتقبين، إضافة إلى إلحاقي موظفي الفروع بدورات تدريبية في هذا المجال. كما قمنا خلال العام ٤٠ بتقديم برنامج طروح لإعداد "مدراء المستقبل" من خلال استقطاب نسبة من الخريجين الجدد من أعرق جامعات المملكة لإلحاقهم بالعمل في وحدات التجربة المصرفية المختلفة.

**فروع التجربة**  
استكمل البنك خلال العام ٢٠٠٤ تنفيذ خطته الاستراتيجية الشاملة لتوسيع شبكة الفروع ونقل فروع أخرى إلى مواقع بديلة، ومن ضمن الأهداف الجليلة للخطوة:

- استحداث فروع نموذجية لمواكبة الاحتياجات المطردة لعملائنا.
- إمداد الفروع بتقنيات حديثة وخبرات عملية ملائمة لتنمية الاحتياجات المتباينة لشريائح العملاء المستهدفة.
- توسيع نطاق تغطية خدمات البنك وتعزيز حضوره على الساحة المصرفية في شتى أنحاء المملكة.



# الجمع بين نمو الأعمال وزيادة التركيز على احتياجات العملاء

يهتم البنك بتطوير وتحديث قنوات التوصيل الإلكترونية كهاتف العربي وأجهزة الصراف الآلي التي تمثل دعماً قوياً لنمو أعمال شبكة الفروع، إضافة إلى توفير خيارات متعددة للعملاء لتنفيذ عملياتهم المصرفية بكل يسر وسهولة وأمان.

## نظرة عامة على الأعمال (تتمة)



الالتزام بتلبية احتياجات العملاء

**لقد طرحتنا بطاقة المبارك الائتمانية بنجاح، وتتوفر هذه البطاقة التي لاقت قبولاً واسعاً العديد من المميزات وهي متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية.**



أفضل بنك في السعودية

يدرك أن البنك العربي الوطني حقق عدداً من الإنجازات خلال عام ٢٠٠٣، حيث حصل على جائزة بنك العام في جائزة أفضل بنك في السعودية عام ٢٠٠٤، التي تقدمها مجلة "جيوبال فاينانس" الأمريكية. وتعتبر هذه المجلة من أشهر المجالات العالمية المتخصصة، ومصدراً موثوقاً للمعلومات المالية وتصنيف البنوك والمؤسسات المالية العالمية.

**الشرف في الأوسط ٢٠٠٤/٤/٥**



### أفضل بنك في السعودية

حاز البنك العربي الوطني للعام الثاني على التوالي على جائزة أفضل بنك في السعودية عام ٢٠٠٤، التي تقدمها مجلة "جيوبال فاينانس" الأمريكية. وتعتبر هذه المجلة من أشهر المجالات العالمية المتخصصة، ومصدراً موثوقاً للمعلومات المالية وتصنيف البنوك والمؤسسات المالية العالمية.

من جهةه أوضح عبد اللطيف بن حمد الجبر رئيس مجلس

إدارة البنك العربي الوطني قائلاً إن حصولنا على هذه

الجائزة للعام الثاني على التوالي جاء ليؤكد ما حققه البنك

العربي الوطني من تطور ملموس، تأكيداً جديداً على

المكانة المتميزة التي يحظى بها البنك على الصعيدين

الم المحلي والعالمي.

ركزت الإدارة خلال العام ٢٠٠٤ على تنمية الأعمال جنباً إلى جنب مع إحكام الرقابة على التكاليف وإدارة المخاطر، ومن خلال دعم قدرات فريق التسويق والمبيعات تمكننا من استقطاب المزيد من العملاء الجدد المغاربيين، كما استطعنا رفع معدلات تسويق بطاقتنا للعملاء الحاليين. لقد قمنا باستحداث وحدة لتنشيف البطاقات وأخرى لرفع معدلات الاستخدام، مع تنفيذ حملات تسويق مميزة للعملاء بغير رسوم. زيادة معدلات استخدام بطاقتنا الائتمانية، إضافة إلى تعزيز علاقتنا مع كبار التجار الذين أسهموا في زيادة انتشار أجهزتنا لمواكبة التوسع في عملائهم التجاريين.

كما قمنا بطرح "بطاقة المبارك الائتمانية" المتوافقة مع الأحكام الشرعية بنجاح كبير، وتتوفر هذه البطاقة مزايا جديدة ومميزة للعملاء إلى جانب توافقها مع الضوابط الشرعية لتلاقي قبولاً واسعاً في السوق.

### الحوالات الفورية

لقد واصلنا تعزيز مركتنا الريادي في سوق الحوالات من خلال التركيز على دول مختارة، ففي الفلبين استطعنا المحافظة بنجاح على حصتنا من سوق الحوالات في وجه المنافسة القوية، بينما تمكننا من زيادة حصتنا من الحوالات في سوق الهند الكبيرة والواعدة عن طريق بناء علاقات وطيدة مع العديد من البنوك الهندية الرائدة. ويعتبر البنك العربي الوطني أحد أهم مقدمي خدمة الحوالات الفورية إلى العيد من الدول العربية.

قامت دائرة الحوالات الفورية خلال العام ٢٠٠٤ بفتح أسواق جديدة في باكستان، ومن المقرر أن تليها ببلغاريا واندونيسيا قريباً. كما استطاعت الدائرة تطوير الأداء من خلال تشغيل نظام حوالات جديد لتقليل الدورة الزمنية لمعالجة الحوالات، وتيسير إجراءات فتح الحسابات الجديدة والتقدير التام بالمتطلبات النظامية، وتسهيل إجراءات التسوية مع البنك المراسل لهؤلاء هذه التحسينات متحركة في زيادة الطاقة الاستيعابية للفروع. وتوسيع نطاق تغطية الحوالات

قمنا بافتتاح ستة مراكز جديدة ليصل العدد الإجمالي للمراكز العاملة في المملكة إلى سبعة وعشرين مركزاً بنهائية العام ٢٠٠٤ مقابل خمسة عشر مركزاً فقط في العام السابق. كما قمنا خلال العام بتكتيف نشاطات التدريب لجميع العاملين بحيث يتم تأهيلهم لمراحة النمو الجديدة التي ستبدأ في مطلع العام ٢٠٠٥، حيث ركزت نشاطات التدريب في هذا السياق على تطوير معايير خدمة العميل والأنظمة والمبيعات، وكما قمنا بتحديث بطاقة الائتمانية في جميع الفروع، حيث تم تغيير تصميمها لتكون أكثر ملائمة لاحتياجات العملاء.

ومن خلال تطوير خدماتها المصرفية، يلتزم البنك

بـ"فروع التجربة" نجحت استراتيجية التركيز على مجموعات مختارة من العملاء وتقديم باقة منتجات صممت خصيصاً لهم، حيث ارتفع خلال العام عدد عملاء برنامجي الصفة وواحة العربي الموجهين بشكل رئيسي للعملاء الميسورين، مع زيادة عدد الصالات المخصصة لخدمتهم حسرياً إلى ٢٥ صالة تقدم خدمة العميل وتقليل مخاطر العمليات.

**القروض الشخصية وبطاقات الائتمان**  
سجل سوق القروض الشخصية في المملكة نمواً قوياً، وتتمكن البنك العربي الوطني من مواكبة نمو هذه السوق التي تشهد منافسة قوية.

لقد نجحنا في إطلاق منتج "التورق المبارك المحلي" كجزء من محفظة القروض الشخصية، وهو منتج متواافق مع أحكام الشريعة، ويمكن العميل من استلام سلعة محلية دون قيام البنك دور الوكيل، وقد لاقى المنتج قبولاً واسعاً في السوق، وأسهمن في استقطاب عمالء جدد من خلال تعزيز جهود التسويق، ليؤدي تركيزنا على خدمة العميل إلى إحداث تقليل جوهري في دور إجراءات خدمة العميل وديدة قيده.

القيمة القرض لحساب العميل. تتحقق نتائج إيجابية ملحوظة، ولمواكبة الزيادة في الطلب على الخدمات المصرفية للسيدات، قام البنك بافتتاح العديد من الأقسام المخصصة لخدمة السيدات وذلك لتمكين العميلات من تنفيذ عملياتهن الصرفية في جو من الخصوصية والراحة التامة، وإلتزام تجربتها الصرفية.

أما المتقاعدون الذين يمثلون إحدى شرائح عملائنا الرئيسية فترتبطنا بهم علاقة عمل مميزة للغاية تعكس العناية والإهتمام الذي نوليه لهذه الشريحة من عملائنا، حيث نسعى دوماً لتحسين معايير الخدمة المقدمة لهم وتقديم منتجات مبتكرة لتلبية احتياجاتهم. ولتحقيق هذا الهدف، جاري العمل على استحداث نظام جديد لخدمات التقاعد يشري تجربة التقاعدية.

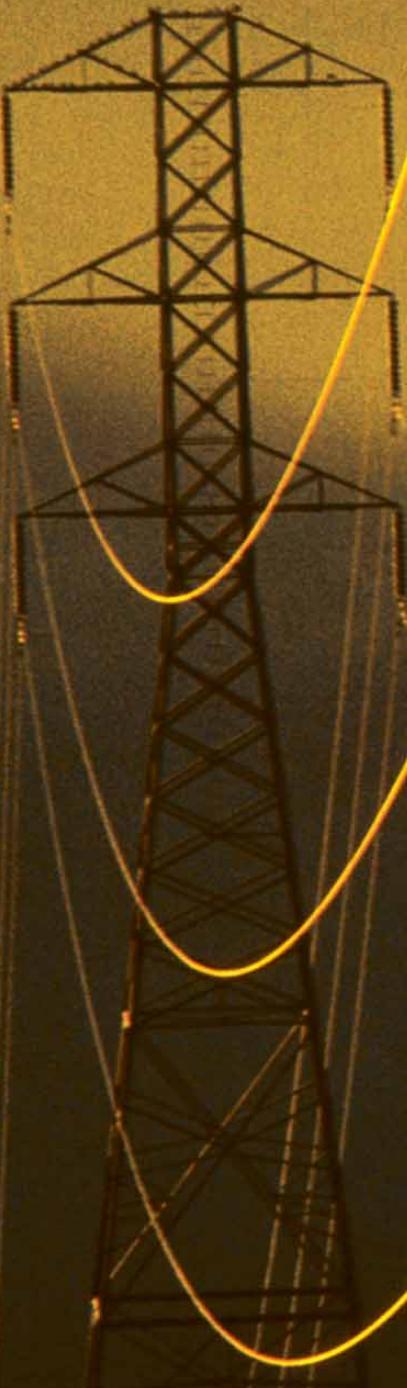
عملائنا المتقاعدين عند زيارة الفروع أو الاتصال بها، ويضمن تقليل الدورة الزمنية لإنجاز إجراءات فتح الحسابات والرد على الاستفسارات أو طلب خدمات أخرى. لقد تمكن العديد من عملائنا المتقاعدين من الاستفادة من خدمة النقد الطارئ التي وفرناها لهم خصيصاً، حيث أجريوا

عن تقديمهم البالغ للمرأة الجالية وراحة البال التي أضفتها هذه الخدمة على تعاملاتهم. كما قمنا بفتح خمسة مكاتب في مناطق نائية لدعم هذه الخدمات، وراحة المتقاعدين من عناء السفر الطويل لتحديث المستندات.

يهم البنك بتطوير وتحديث قنوات التوصيل الإلكترونية كهاتف العربي وأجهزة الصراف الآلي التي تمثل دعماً قوياً لنمو الأعمال شبكية الفروع، إضافة إلى توفير خيارات متعددة للعملاء لتنفيذ عملياتهم المصرفية بكل يسر وسهولة وبأمان.

.

# شبكات التوصيل في تطوير



**كان لفريق القروض المشتركة وتمويل الشركات إسهاماً بارزاً على مدار العام في قيادة عمليات تمويل المشاريع وترتيب القروض المشتركة، ومن ذلك تكليف البنك العربي الوطني بقيادة مجموعة بنوك لترتيب قرض طويل الأجل بمبلغ ستة مليارات ريال صالح الشركة السعودية للكهرباء**

## الاستثمار

نتيجة لإنجازات البنك اللافقة في مجال إدارة الصناديق خلال العام ٢٠٠٣ الماضي، حصد البنك العربي الوطني إحدى عشرة جائزة خلال حفل توزيع جوائز صناديق الاستثمار السعودية السنوي الذي أقيم في شهر مايو ٤٢٠٠٤.

### نظرة عامة على الأعمال (تنمية)

**المجموعة الخدمية التجارية**  
أصبحت إدارة الخدمات المصرفية التجارية التي تم تأسيسها في العام ١٩٩٩ لخدمة الشركات المتوسطة وحدة عمل متكاملة وقادمة بذاتها لتتوافق مكانة متقدمة كأحد أبرز اللاعبين في هذا القطاع على صعيد المملكة.

حققت هذه الإدارة نمواً قوياً ومطرداً في حجم الأعمال عاماً تلو الآخر، مع تخصص كل فريق من فرق العمل المتفرغة والمدرية بخدمة قطاع محمد كالمقاولات أو التصنيع أو التجارة في شقي أرجاء المملكة، مما وفر لنا إمكانية بناء علاقات جديدة والتركيز على تنمية أعمال ونشاط البنك مع هذه القطاعات وتعزيز حضوره في هذا المجال.

كما أسهمت تشكيل فرق العمل المتخصصة في زيادة التركيز على شرائح العملاء وإحتياجاتهم، وإثراء تفهمنا باحتياجات العملاء مما أسهم في تطوير جودة الخدمات وارتفاع مستوى الكفاءة، وتعزيز إدراكنا للمخاطر وتنمية حجم النشاط عموماً.

كما قامت الإدارة باستحداث وحدة عمل خاصة للتركيز على منشآت الأعمال الصغيرة لإعطاء هذا القطاع الحيوي من السوق ما يستحقه من اهتمام، حيث تشكل الشركات الصغيرة أهمية بالغة لخطط التنمية الاقتصادية بالمملكة، الأمر الذي يضعنا في الموقع الملائم للاستفادة من فرص نمو أعمال هذا القطاع في المستقبل القريب.

وعلى صعيد آخر، وفرت استراتيجية استهداف سوق الشركات المتوسطة لنا إمكانية مزاولة أعمال جيدة ومرجحة تتباين بالتنوع سواءً من حيث قاعدة العملاء أو نطاق المنتجات التي تقدمها لهذه الشريحة، وسنواصل العمل على تعزيز هذه الجهود لزيادة حصتنا من السوق مع زيادة إيرادات النشاط بشكل مستدام وملموس.

**المجموعة الخدمية للمؤسسات**  
ووصلت مجموعة الخدمات المصرفية للشركات نمواً آخر حافل بالإنجازات القياسية ٢٠٠٤، كان العام ٢٠٠٤ عاماً آخر حافل بالإنجازات القياسية لمجموعة الخدمات الاستثمارية على الرغم من استمرار التحديات التي تواجه الاقتصاد العالمي، فقد استمر الأداء القوي للأقتصاد السعودي الذي حظي بدعم قوي من مستويات أسعار النفط التي حافظت على ارتفاعها بشكل فاق التوقعات طوال العام ٢٠٠٤ نتيجة لزيادة الطلب العالمي، واستمرار المخاوف السياسية المتعلقة باستقرار وثبات الإمدادات النفطية. وفي ظل هذه الظروف المواتية واصلت مجموعة الخدمات الاستثمارية تقديم نطاق شامل من المنتجات لعملائها، وخاصةً في مجال وساطة الأseم المحلي والعالمية وصناديق الاستثمار والتأمين.

شهدت دائرة وساطة الأسهم المحلية أضخم عام لها على الإطلاق من حيث الزيادة الكبيرة في الإيرادات وأحجام التداول على خلفية استمرار الاتجاه الصاعد لمؤشر سوق الأسهم السعودية للعام الثاني على التوالي. استمر البنك العربي الوطني بقيادة مجموعة بنوك لصالح الشركة السعودية للأجهزة، إضافة إلى قيامه بدور البنك الموثق، كما كان البنك لأحد أكبر مؤسسيات الوساطة في المملكة العربية السعودية، ويواصل البنك تشغيل واحدة من أكثر شبكات التداول وعرض الأسعار شمولية في المملكة لتمكين العملاء من التداول في سوق الأسهم السعودية عبر أكثر من ستين موقعًا تغطي أرجاء المملكة المختلفة.

كما شهدت إدارة الأصول هي الأخرى عاماً جيداً على الرغم من تعرض معدلات النمو من حيث حجم الأصول المدارة إلى ضغوط نتيجة للفترة التي شهدتها سوق الأسهم السعودية وطرح عدد من عمليات الافتتاح العام الناجحة خلال العام.

ونتيجة لإنجازات البنك القيمة في مجال إدارة الصناديق خلال العام ٢٠٠٣ الماضي، حصد البنك العربي الوطني أحد عشرة جائزة خلال حفل توزيع جوائز صناديق الاستثمار السعودية السنوي الذي أقيم في شهر مايو ٤٢٠٠٤، وتم تتويج هذا التكريم بمنح البنك للعام الثاني على التوالي جائزة "أفضل مدير استشاري" بين البنوك السعودية لعام ٢٠٠٣، ولمواصلة البناء على نجاحاتنا السابقة، يستمر البنك في الاستثمار ببناء فريق من خبراء الاستثمار المؤهلين من ذوي التدريب العالي لمقابلة العملاء ومساعدتهم في وضع استراتيجياتهم الاستثمارية الخاصة.

إزار جم أعمال دائرة وساطة الأسهم العالمية، وعلى الرغم من عودة أسواق الأسهم العالمية للانتعاش استطاع الأداء الاستثماري لسوق الأسهم السعودية خطف الأضواء واستقطاب المستثمرين للسوق المحلية. واستكملت دائرة الوساطة استعداداتها للاستفادة من فرص انتعاش أسواق الأسهم العالمية، كما وتحظى بزيادة نطاق المنتجات والخدمات خلال العام ٤٢٠٠٥.



# التحديات

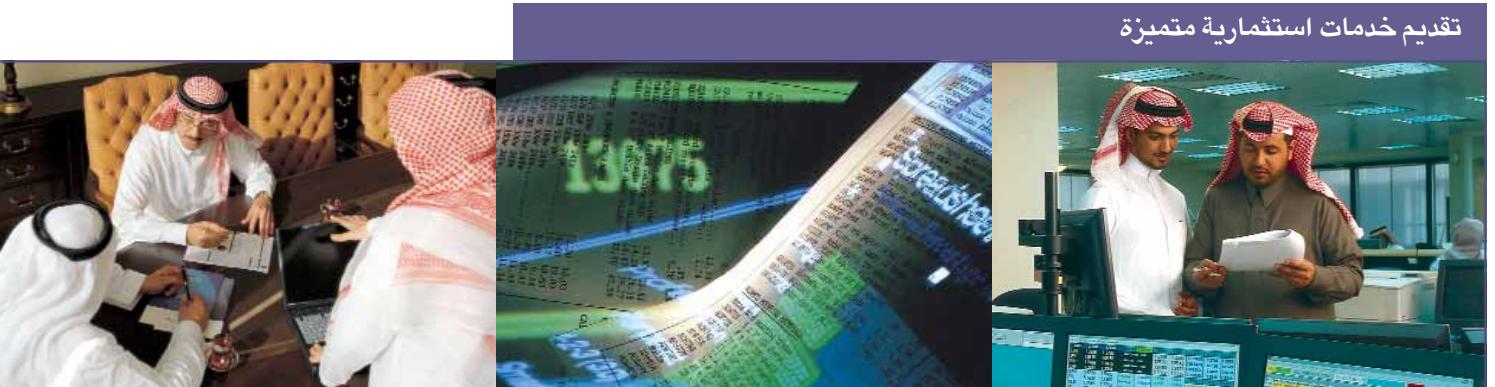
جادة لمحاباه



**شهدت دائرة وساطة الأseمـهـ المـحلـيةـ أـفـضلـ عامـ لـهـ عـلـىـ الإـطـلاقـ منـ حـيـثـ الـزيـادـةـ الـكـبـيرـ فيـ الإـيرـادـاتـ وـأـحـجـامـ التـداـولـ عـلـىـ خـلـفـيـةـ اـسـتـمرـارـ الـاتـجـاهـ التـصـاعـديـ لـمـؤـشـرـ سـوقـ الـأسـمـهـ السـعـودـيـ لـلـعـامـ الثـانـيـ عـلـىـ التـوـالـيـ.**

## استعدادات

تقديم خدمات استثمارية متميزة



استمر البنك العربي الوطني في تعزيز مركزه ليحتل الآن موقعاً متقدماً كأحد أكبر مؤسسات الوساطة في المملكة العربية السعودية، ويواصل البنك تشغيل واحدة من أكثر شبكات التداول وعرض الأسعار شمولية في المملكة لتمكين العملاء من التداول في سوق الأسهم السعودية عبر أكثر من ستين موقعاً تغطي أرجاء المملكة.



أفضل مدير إستثماري بين البنوك  
السعوية لعام الثاني على التوالي

وفاز ١١ صناديق البنك العربي الوطني بجوائز متقدمة على ضوء نتائج الأداء لعام ٢٠٠٣ بالمقارنة مع مثيلاتها من صناديق البنوك المحلية الأخرى. وحاز البنك العربي الوطني المركز الأول ضمن ٥ صناديق وفاز في ١١ صنف آخر وان جمع الصناديق الحائزة على المركز الأول تدار من قبل مجموعة خدمات الاستثمار التابعة للبنك العربي الوطني.

الاقتصادية ٢٠٠٤/٥/١٨



**عام من الجوائز**  
حصل البنك العربي الوطني، من بين البنوك السعودية وللعام الثاني على التوالي، على جوائز المركز الأول لأفضل أداء للصناديق الاستثمارية عن العام الماضي ٢٠٠٣، مما أهله للحصول على جائزة أفضل مدير استثماري. وتم الإعلان عن ذلك خلال حفل توزيع جوائز صناديق الاستثمار لدى البنوك السعودية الذي أقامته لجنة المنتجات الاستثمارية مساء أول من أمس بحضور وكل محافظ مؤسسة النقد العربي السعودي وممثلي البنك السعودية ومتذوبي المؤسسات المحاسبية العاملة في السعودية.



# خبراتنا



**يستطيع الآن عملاؤنا من الأفراد والشركات تنفيذ مجموعة واسعة من العمليات المصرفية مباشرة مع البنك عبر شبكة الانترنت، وقد نمت قاعدة هؤلاء العملاء بشكل ملموس خلال هذا العام مقارنة مع العام الماضي.**

## البناء على

لقد نجحت مجموعة الخزينة على مدار السنوات القليلة الماضية وبإشراف مباشر من الادارة العليا للبنك في زيادة التركيز على خدمة العملاء، حيث ترمي المجموعة إلى وضع خبرتنا الطويلة وتجربتنا الثرية في الأسواق المالية في متناول عملائنا، فالالتزامنا بخدمة العميل لا يقتصر على بيع المنتجات المالية.

### نظرة عامة على الأعمال (تتمة)

نجحت المجموعة في تقليص خطورة انقطاع العمليات على نحو كبير من خلال تشغيل مركز استمرارية العمل الجديد في السليمي، مما أدى إلى زيادة جوهرية في قنوات الاتصال عبر الآليات البصرية مع الإدارة العامة للبنك، وتتوفر للمركز طاقة استيعابية كافية لدعم جميع أنظمة البنك المستقبلية.

**الائتمان وإدارة المخاطر**  
مجموعة الائتمان  
تشكل مجموعة الائتمان جزءاً لا يتجزأ من مجموعة الائتمان وإدارة المخاطر التي تركز على تطبيق أفضل معايير إدارة المخاطر في جميع قطاعات النشاط من خلال اضطلاع المجموعة بمهام حصر وتقدير وتقليل مخاطر الائتمان، والمحافظة على سلامة وجودة محفظة القروض، كما تعمل المجموعة على توفير معايير خدمة متميزة للعملا، وإدارة عملية منح التسهيلات الائتمانية لهم، مع الحرص على تطبيق إجراءات رقابية عالية الكفاءة والفاعلية. ولأنه هذه المهام يستعين موظفو المجموعة بتقنية الحاسوب اللكي المتقدمة التي توفر مستوى متقدماً من الميكنة في إدارة منح التسهيلات الائتمانية للعملاء. وعلى صعيد آخر قامت المجموعة خلال العام بتنفيذ عدد من المشاريع الجديدة بغرض الارتفاع بإجراءات الائتمان وزيادة مردودتها ضمن إطار عمل مدروس.

**تقنية المعلومات**  
تواصل مجموعة تقنية المعلومات توفير القدرات الضرورية للتوصيل الخدمات لأعداد إضافية من العملاء، والعمل على توفير خدمة تداول الأسهم المحلية نطاق واسع من المنتجات المبتكرة بحيث تشمل منتجات الدخل الثابت والمنتجات المهيكلة ومشتقات أسعار الفوائد وبخيارات القطع الأجنبي، ستساعد خبراتنا بخدمة العميل الآلي الآن المزيد من الخدمات المصرفية الآلية إضافة إلى قبول بطاقات الدفع العالمية، أما وظائف خدمة الانترنت المصرفية فقد طورت هي الأخرى بإضافة خاصية التسجيل في الخدمة عبر الشبكة لعملاء التجربة المصرفية، وتمكن عمالء الشركات من فتح الاعتمادات المستندية لتمويل عمليات التجارة مباشرة. كما تم تطوير المعايير الأمنية للخدمة مع إحكام الرقابة على عمليات فتح الحسابات وتحويل الأموال.

تم إدخال تحسينات جوهرية على جاهزية الأنظمة ومدة الاستجابة، مع زيادة ساعات العمل لتوفير خدمات مصرفية هائلة متكاملة خلال عطلة نهاية الأسبوع، كما تم تحسين معايير الأداء لمواكبة الزيادة في حجم العمليات خلال فترات الذروة كصرف رواتب موظفي الدولة والمتقاعدين، بينما تم تركيب أجهزة جديدة ومتطرفة لتشغيل البرامج المصرفية الرئيسية.

**الخزينة**  
بعد أن ركزت مجموعة الخزينة في البنك العربي الوطني في الفترة الماضية على إدارة السيولة في البنك ومعالجة تباين إستحقاقات المطلوبات، مع العمل في الوقت ذاته على تعظيم العائد على رأس المال والسيولة، عكفت المجموعة في السنوات الأخيرة على تبني آليات إدارية جديدة لزيادة العائد على المحفظة وتنوع أصولها والتحكم في مخاطرها.

احتل البنك العربي الوطني موقعه متقدماً كمساهم رئيسي في سوق القروض بين البنوك المحلية حيث لعب دوراً بارزاً في دعم نشاطات سوق المال بالريال السعودي، والمنتجات خارج قائمة الميزانية العمومية، كما استحوذ قسم القطع الأجنبي على حصة جيدة من حجم أعمال سوق القطع الأجنبي بين البنوك على الصعيد الإقليمي.  
لقد نجحت مجموعة الخزينة على مدار السنوات القليلة الماضية في زيادة التركيز على خدمة العملاء، حيث ترمي المجموعة إلى وضع خبرتنا الطويلة وتجربتنا الثرية في الأسواق المالية في متناول عملائنا، فالالتزامنا بخدمة العميل لا يقتصر على بيع المنتجات المالية بل يشمل وضع مصلحة خبرتنا ودرايتنا تحت تصرف عملائنا من خلال التعاون الوثيق معهم لابتكار حلول مالية وطرح منتجات تعزز قدرة العملاء على إدارة المخاطر.

يسعى البنك إلى إدخال المزيد من التحسينات على خدماتنا المستقبلية عبر استقطاب المزيد من الموظفين المحترفين، واستحداث أنظمة جديدة تستطيع التعامل مع نطاق واسع من المنتجات المبتكرة بحيث تشمل منتجات الدخل الثابت والمنتجات المهيكلة ومشتقات أسعار الفوائد وبخيارات القطع الأجنبي، ستساعد خبراتنا بخدمة العميل الآلي في الوصول إلى الأسواق المالية العالمية على دعم هذه التحسينات.



**للحافظة على النمو المميز للبنك وضمان تواصله، تعمل مجموعة الموارد البشرية جاهدة على شحذ هم الموظفين من خلال تقديم خدمات مساندة لهم، وتوفير المزيد من الحوافز، وتعزيز ثقتهم وانتسابهم للبنك.**

## نظرة عامة على الأعمال (٣)

لقد بذل الفرع جهوداً مكثفة خلال العام ٢٠٠٤ لتقديم خدمة مصرافية متميزة لقاعدة عملائه المنتشرة بعناية من الشركات والخزينة والأفراد، مستفيداً من النمو الاقتصادي القوي للمملكة العربية السعودية والخليج العربي. ويطلع الفرع إلى توسيع قاعدة عملاء الفرع، وميكتة المزيد من الخدمات خلال العام ٢٠٠٥.

**خدمة المجتمع**  
انطلاقاً من إيمان البنك بدوره الفاعل كعضو بارز في القطاع المصرفي والقطاع المالي في المملكة بشكل عام، يهتم البنك العربي الوطني بالتزاماته ومسؤولياته تجاه المجتمع، ويسخر لها كل الإمكانيات المعقولية، حيث استمر البنك في لعب دور حيوي في مجال خدمة المجتمع، ودعم العديد من البرامج الاجتماعية والخيرية وعلى رأسها جمعية الأطفال المعوقين، حيث تجاوزت تبرعاتها لها على مدى السنوات السابقة وحتى تاريخه أكثر من ٢٢ مليون ريال سعودي.

**الخلاصة**  
يشكل مرور خمسة وعشرين عاماً على بدء النشاط علامة بارزة في مسيرة أي مؤسسة، وبالنسبة للبنك العربي الوطني تمثل هذه المناسبة ثمرة تألق وازدهار أعمال البنك العربي الوطني، بعد أن استمر في تطوير شرائه وتوسيع نطاق أعماله وتحقيق العديد من الإنجازات البارزة التي تمثل ركائز قوية لمواصلة النمو والتطور المستقبلي.

لقد كانت قررتنا على مواكبة التغيير والاقتراب أكثر فأكثر من عمالئنا لتلمس احتياجاتهم ومحورين أساسيين لنجاح البنك، مما أتاح لنا تحقيق إنجازات ملحوظة عبر مسيرتنا، ومن خلال التركيز على توفير باقة من المنتجات والخدمات المالية الموجهة لتلبية احتياجات العملاءتمكننا من استقطاب عملاء جدد وتعزيز ولاء عمالئنا الحاليين في سوق مصر فيه تشهد منافسة قوية.  
إلا أننا بآن موظفينا هم ركيزة نجاحنا خصوصاً بعد أن تطورت أعمالنا وتوسعت لتصبح أكثر قدرة على المنافسة، حرصنا على الاستثمار في برامج تدريب وتطوير العاملين المستمرة لضمان توفر المهارات اللازمة للاستثمار في التميز.

قد يكون من الصعب التنبؤ بالتحديات التي ستواجه الصناعة المصرافية خلال الأعوام الخمس والعشرين القادمة، إلا أننا على ثقة من أن البنك العربي الوطني لم يكن في يوم من الأيام أفضل حالاً مما هو عليه الآن للتعامل مع أي تحديات محتملة، وسوف يواصل البنك جهوده ومبادراته للتحسين والتطوير بما يعود بالفائدة على عمالئنا، والتعامل مع أي تحديات قد يحملها المستقبل في طياته.

**فرع لندن**  
بصادف احتفال البنك العربي الوطني بالذكرى الخامسة والعشرين لتأسيسها مرور أربعين عاماً على افتتاح فرع لندن في قلب المركز المالي الرئيسي للعالم، حيث يمثل فرع لندن في قلب المركز المالي الرئيسي للبنك مع المؤسسات المالية العالمية ويساهم في دعم النشاطات التجارية الخارجية لعملائنا في الداخل، وشركائهم التجاريين في شتى أنحاء القارة الأوروبية.

لقد قام البنك بتنفيذ برامج توعية للموظفين، واستحداث أنظمة متكاملة وإجراءات عمل لمكافحة عمليات غسيل الأموال تشمل نظاماً للتبلیغ عن العمليات المشبوهة، وأخر لتقييم الخطورة ووصف نشاطات العملاء.

**مجموعة الموارد البشرية والتدريب**  
شكلت تطلعات العملاء وجودة الخدمة محور برامج التدريب على مدار العام، والتي شملت:

- تحسين وتطوير البرنامج الموجه للموظفين الجدد.
- إلحاقي الموظفين في أقسام عديدة من البنك بالتركيز على دورات التدريب حول التطبيق الفعال للإجراءات والضوابط الرقابية.
- مواكبة أنشطة التدريب لعمليات طرح المنتجات والخدمات الجديدة.
- إلحاقي موظفي تقنية المعلومات بدورات تدريبية على الخدمات والأنظمة الجديدة.
- تكثيف نشاطات التدريب في مجالات الائتمان وإدارة المخاطر.
- العمل على إعداد مدراء المستقبل عبر برنامج متخصص لتطوير المسار الوظيفي.

وترمي هذه الجهود إلى دعم موظفي البنك، وتمكينهم من الاستجابة لاحتياجات العملاء وتطوراتهم المتباينة. تحظى جهود استقطاب الموظفين السعوديين مكانة متقدمة على قائمة أولوياتنا على الدوام لتجسد التزامنا المستمر بتوظيف الوظائف. لقد تكللت هذه الجهود بالنجاح حيث وصلت نسبة السعودية إلى ٨٧٪ من إجمالي الكادر العامل في نهاية العام ٢٠٠٤.

وللحافظة على النمو المميز للبنك وضمان تواصله، تعمل مجموعة الموارد البشرية جاهدة على شحذ هم الموظفين من خلال تقديم خدمات مساندة لهم، وتوفير المزيد من الحوافز، وتعزيز ثقتهم وانتسابهم للبنك.

لقد ركزت فلسفة البنك العربي الوطني باستمرار على الجمع بين حماية قيم البنك التراثية مثل من جهة أخرى لترسيخ الالتزام بالرقابة النظامية. لقد أصبح البنك واحداً من أوائل البنوك في المملكة التي تتبنى دليلاً لسلوكيات العمل الأخلاقية وسياسة الإنذار المبكر عن التجاوزات والمخالفات.

**إدارة المخاطر**  
تعكس "مخاطر الائتمان" احتمالات تكب خسائر مالية فيما لو أخفق مقرض أو طرف بتكي مقابل في الوفاء بالتزاماته المالية أو التعاقدية.

ومن الممكن أن تنشأ المخاطر من نشاطات الإقراض أو تمويل عمليات التجارة أو الخزينة أو غيرها من مجالات العمل الأخرى. لقد قام البنك العربي الوطني باقرار وتطبيق معايير وسياسات وإجراءات ترمي لمراقبة وضبط مثل هذه المخاطر، وتضطلع دائرة مخاطر الائتمان بمسؤولية رسم سياسات انتقائية فعالة، ومراجعة تطبيق نظام تقدير التسهيلات بالبنك والصلاحيات الائتمانية الممنوحة للأطراف المختلفة.

أما "مخاطر السوق" فتتركز على احتمالات تغير أحوال السوق، وتأثيرها على وضع السيولة في البنك، وقيمة أصوله ومحافظه الاستثمارية والتجارية وما يتربى على ذلك من خسائر.

تقوم دائرة مخاطر السوق بالتحقق من تعرض البنك لمستوى مقبول من الخطورة وفقاً لتوجيهات لجنة الموجودات والمطلوبات، كما تقتصر الدائرة هيكل حدود، وتتأكد من أن أسلوب استخدام البنك لحدود المخاطر يعكس بدقة أوضاع السوق الحالية أو المتوقعة.

تنشأ "مخاطر العمليات" بشكل رئيسي عن القيام بنشاطات غير مصحح بها كعمليات الاحتيال والأخطاء في التنفيذ، وعدم الكفاءة وتطفل الأنظمة وغيرها من العوامل الخارجية.

أنجزت دائرة مخاطر العمليات مشروع حصر المخاطر التشغيلية في كافة قطاعات البنك، والذي بدأ تطبيقه منذ العام ٢٠٠٢، وتستخدم آلية الرقابة والتقييم الذاتي للمخاطر لتقييم وقياس وتقليل مخاطر العمليات في البنك، كما تم شكيل لجنة إشراف على مخاطر العمليات، وتكميلتها بالإشراف على الجوانب المتعلقة بمخاطر العمليات في البنك.

ومن المقرر أن يتم نقل مركز استمرارية العمل الذي تم إنشاؤه

لمساعدة الدوائر الرئيسية في البنك على مواصلة العمل في حال وفاة كوارث لا قدر الله إلى مبني حديث ومتكامل خلال العام ٢٠٠٥.

**الرقابة النظامية ومكافحة غسيل الأموال**  
يمثل الالتزام بالمتطلبات النظامية وتفعيل مبدأ المحاسبة المؤسساتية إحدى ركائز العمل في البنك العربي الوطني، ويحظى هذا الجانب بدرجة عالية من العناية والإلتزام من قبل إدارة البنك، كما أن تطبيق معايير الرقابة النظامية يمثل هدفاً رئيسياً للبنك يهدف من خلاله إلى تحقيق الالتزام التام بالمتطلبات النظامية.

لقد ركزت فلسفة البنك العربي الوطني باستمرار على

الجمع بين حماية قيم البنك التراثية مثل من جهة أخرى لترسيخ الالتزام بالرقابة النظامية. لقد أصبح البنك واحداً من أوائل البنوك في المملكة التي تتبنى دليلاً لسلوكيات العمل الأخلاقية وسياسة الإنذار المبكر عن التجاوزات والمخالفات.