

انك

البنك العربي الوطني  
arab national bank

انك

أسس راسخة.  
أداء موثوق.

التقرير السنوي 2025



صاحب السمو الملكي  
الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود  
ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء  
(حفظه الله)



خادم الحرمين الشريفين  
الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود  
(حفظه الله)

# المحتويات

## 01 لمحة عامة

8	شعار العام
10	لمحة موجزة
14	أهم محطات البنك
16	أبرز إنجازات العام
20	الامتداد الجغرافي
22	الفرص الاستثمارية
24	علاقات المستثمرين وبيانات المساهمين
28	مشاركة أصحاب المصلحة

## 02 المراجعة الاستراتيجية

32	كلمة رئيس مجلس الإدارة
36	كلمة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي
40	نموذج الأعمال
42	الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية
46	دعم مستهدفات رؤية السعودية 2030
48	نظرة على الأسواق
52	مراجعة المدير المالي
58	نظرة على الأعمال
78	التحول الرقمي والتقنية

## 03 المراجعة الخاصة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

90	نهجنا للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة
92	استراتيجيتنا للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة
93	التمويل المستدام
94	الأهمية النسبية
96	بينتنا
98	موظفونا ومجتمعنا
102	مجتمعنا

## 04 تقرير مجلس الإدارة

108	النتائج المالية
111	الشركات التابعة والزميلة
112	سياسة توزيع الأرباح
113	الخطط المستقبلية الاستراتيجية
115	الأنشطة الرئيسية
116	قطاع الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة
117	المخاطر التي يواجهها أو من المحتمل أن يواجهها البنك مستقبلاً
120	لائحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية
121	مجلس الإدارة
124	نبذة مختصرة عن مؤهلات وخبرات أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين
150	مصالح أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم
152	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان التابعة وكبار التنفيذيين
160	المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة



عزز البنك مكانته كمؤسسة تقوم على قيم راسخة، وتلتزم بممارسات مسؤولة وأخلاقيات مستدامة، رغم ما تشهده البيئة التشغيلية من تحولات.



# 01

## لمحة عامة

8	شعار العام
10	لمحة موجزة
14	أهم محطات البنك
16	أبرز إنجازات العام
20	الامتداد الجغرافي
22	الفرص الاستثمارية
24	علاقات المستثمرين وبيانات المساهمين
28	مشاركة أصحاب المصلحة

واصل البنك تميّزه في عام 2025،  
مرتكزاً إلى وضوح توجهه وانضباط أدائه،  
مستثمراً ما بناه من ثقة وما يقدمه  
من ابتكار لتحقيق قيمة مستدامة وأثر  
ملموس.



## شعار العام

أسس راسخة.  
أداء موثوق.

استهّل البنك العربي الوطني العام برؤية واضحة، ونموذج تشغيلي يتسم بالمرونة، وثقة مؤسسية راسخة مكّنته من تحقيق أداء فعال في خضم بيئة هيمنت عليها التحولات. وعلى امتداد عملياته، حدد البنك أولوياته بصورة منهجية وواصل ترسيخ المسؤولية المؤسسية، مما حوّل الخطط المحكمة إلى تنفيذ منضبط، وترجم الاتساق في الأداء إلى نتائج أقوى وأكثر استدامة. وجاءت قراراته الاستثمارية ترجمة لرؤيته طويلة الأجل، مما أتاح له التفاعل مع بيئة تشغيلية متغيرة بثقة ومرونة وإحكام. وخلال العام أيضاً، لم يقتصر تميز البنك على النتائج المالية فحسب، بل تجلّى أيضاً في منهجية العمل الفعّالة التي اعتمدها في إدارة عملياته المصرفية لتحقيق هذه النتائج المتميزة.

كما شكّل عامل الثقة إحدى الركائز الأساسية لنجاح البنك خلال العام؛ سواء الثقة بكفاءة أنظمتها، أو حكمة قيادته، أو متانة علاقاته التي بناها على مدى تاريخه. وخلال السنوات الماضية، رشخ البنك مكانته كشريك موثوق يمتلك المقومات والمصدقية لقيادة القطاع المصرفي بمسؤولية، حيث امتدت جهوده لدعم الأولويات الوطنية، وتعزيز منظومة الابتكار، وتوثيق شراكاته مع العملاء. ومع ختام العام، عزّز البنك مكانته كمؤسسة تقوم على قيم راسخة، وتلتزم بممارسات مسؤولة وأخلاقيات مستدامة، رغم ما تشهده البيئة التشغيلية من تحولات.

وستظل هذه الأسس التي صنعت إنجازات السنوات الماضية، وسنة 2025، ركيزة صلبة لمستقبل البنك. وبفضل التزامه الراسخ بالانضباط واتساق الرؤى والتوجهات، يمتلك البنك اليوم المُمكّنات التي تؤهله لمواصلة مسيرة النجاح، وتحويل الفرص إلى أثر اقتصادي ملموس، وخلق قيمة مستدامة لجميع أصحاب المصلحة.

## لمحة موجزة

## أبرز النتائج المالية

5,116 (مليون ₪)  $\uparrow 3.0\%$

3,070	2022
4,071	2023
4,966	2024
5,116	2025

صافي الدخل بعد الزكاة وضريبة الدخل العائد لمساهمي البنك (مليون ₪)

49,483 (مليون ₪)  $\uparrow 28.0\%$

33,043	2022
36,250	2023
38,651	2024
49,483	2025

حقوق الملكية العائدة لمساهمي البنك (مليون ₪)

195,299 (مليون ₪)  $\uparrow 15.2\%$

143,829	2022
152,235	2023
169,495	2024
195,299	2025

القروض والسلف، صافي (مليون ₪)

209,287 (مليون ₪)  $\uparrow 14.9\%$

154,871	2022
165,861	2023
182,224	2024
209,287	2025

ودائع العملاء (مليون ₪)

## أبرز إنجازات الاستدامة



97.6% نسبة توظيف الوظائف



24.5% نسبة القوى العاملة النسائية



364,279 ساعة تدريب



المنظم الرئيسي لتمويل مشاريع الجولة السادسة للطاقة الشمسية التابعة لصندوق الاستثمارات العامة بقيمة 4.5 مليار دولار أمريكي



إصدار أول تقرير استدامة للبنك



زراعة 10 آلاف شتلة لافندر في منطقة عسير ضمن شراكة البنك الاستراتيجية مع مبادرة 10KSA، إضافة إلى 10 آلاف شجرة مدعومة بالتقنيات الذكية ضمن مبادرته "لاثر أخضر يدوم"

## أبرز النتائج التشغيلية



إطلاق صندوقين متعددي الأصول من شركة العربي المالية



إطلاق برنامج مسرعة أعمال التقنية المالية .anb Innovate كأول برنامج من نوعه يقوده بنك في السعودية



إطلاق منصة موحدة لإدارة علاقات العملاء، تتيح للبنك رؤية شاملة ومتكاملة لتلبية احتياجات العملاء بسرعة أكبر

## لمحة موجزة تتمه

### الجوائز

**كفالة Kafalah**  
جائزتين ضمن "جائزة كفالة" للأداء المتميز؛  
الجائزة البرونزية عن فئة البنوك، وجائزة  
تمويل المنشآت المتناهية الصغر

**جائزة أفضل بنك لمصرفية الأفراد في  
السعودية** في منطقة الشرق الأوسط  
وشمال أفريقيا ضمن جوائز MEED  
للتميز المصرفي 2025

**جائزة المسؤولية الاجتماعية للشركات من  
الفئة الفضية** من وزارة الموارد البشرية  
والتنمية الاجتماعية



**جائزة صفقة العام** تقديراً لدور البنك  
في قيادة التحالف البنكي لتمويل تطوير  
مشروع الأفنيوز - الخبر



**جائزة أفضل بنك في مجال المسؤولية  
الاجتماعية للشركات في السعودية**  
لعام 2025 ضمن جوائز  
Global Banking & Finance

**جائزة أفضل بنك لمصرفية الأفراد في  
السعودية** لعام 2025 ضمن جوائز  
Global Banking & Finance

**شهادة الامتثال للصحة والسلامة المهنية**  
من المجلس الوطني للصحة والسلامة  
الوطنية



**شهادة "PCI DSS" العالمية** لتعزيز أمن  
بيانات البطاقات وأنظمة الدفع الرقمي



**جائزة أفضل بنك رقمي في السعودية**  
لعام 2025 ضمن جوائز  
Global Banking & Finance

**جائزة التميز من مجلس  
الضمان الصحي**



**جائزة أفضل برنامج في الصحة والرفاهية**  
على مستوى المنشآت الكبيرة من جوائز  
التميز لمجلس الضمان الصحي



**جائزة أعلى بنك تجاري تمويلياً** في  
برنامج التمويل المشترك وبوابة  
التمويل المقدمة من بنك المنشآت  
الصغيرة والمتوسطة



**جائزة أفضل تجربة عميل** في الخدمات المالية ضمن جوائز  
تجربة العميل السعودية SCXA26



**جائزة أفضل بنك للمنشآت  
الصغيرة والمتوسطة في السعودية**  
لعام 2025 ضمن جوائز  
Global Banking & Finance



**جائزة التميز في الابتكار الرقمي في السعودية**، ضمن جوائز  
Global Transaction Banking Innovation Awards  
المقدّمة من "ذا ديجيتال بانكر"



## أهم محطات البنك

منذ تأسيسه عام 1979، رسّخ البنك العربي الوطني مكانته كمؤسسة مالية رائدة تتميز بالنمو والابتكار والالتزام بالتميز. وعلى مدار العقود كان للبنك دور محوري في دعم التنمية الاقتصادية في السعودية، مع التركيز المستمر على تحقيق النمو وتنوع الحلول والخدمات وتقديم تجربة مصرفية استثنائية لعملائه.



## أبرز إنجازات العام

أسس راسخة. أداء موثوق.

نجح البنك خلال عام 2025 في تحويل استراتيجيته إلى واقع ملموس عبر كافة قطاعات الأعمال، حيث واصل نهجه المنضبط في التنفيذ وبناء شركات فاعلة وتحقيق إنجازات نوعية في مختلف المجالات لدعم التنمية الوطنية والابتكار الرقمي والشمول المالي والأثر المجتمعي. ويعكس ذلك قدرة البنك على العمل على نطاق واسع، بما ينسجم مع مستهدفات 2030 ويعزز الثقة ويحقق نتائج ملموسة تعود بالمنفعة على أصحاب المصلحة.

### تمكين الفعاليات الترفيهية الوطنية وقطاع السياحة

حلّ البنك شريكاً رئيسياً في موسم جدة 2025، إسهاماً منه في دعم التنوع الثقافي والسياحي والاقتصادي، وتعزيزاً لحضوره في أبرز المنصات والفعاليات في السعودية.

### الحصول على شهادة معيار أمان بطاقات الدفع

حصل البنك على شهادة الامتثال لمعيار أمان بطاقات الدفع (PCI-DSS) لعام 2025، بما يعكس الالتزام في تطبيق أعلى معايير حماية البيانات وأمن المدفوعات.

### الالتزام بالسلامة والصحة المهنية في مكان العمل

حصل البنك على شهادة الالتزام بالسلامة والصحة المهنية من المجلس الوطني للسلامة والصحة المهنية.

### دعم التعليم العالي

كرم أمير منطقة المدينة المنورة صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن سلطان بن عبدالعزيز، البنك تقديراً لدوره كشريك استراتيجي داعم لحفل تخريج الدفعة 21 من طلاب وطالبات جامعة طيبة.

### تعزيز التعاون مع المؤسسات الأكاديمية

وقّع البنك اتفاقية تعاون مع الجامعة السعودية الإلكترونية، دعماً للتعاون في مجالات التعليم والتدريب وتطوير المعرفة.

### راعٍ استراتيجي لفعاليات غرفة الرياض 2025

أبرم البنك اتفاقية شراكة استراتيجية جديدة مع غرفة الرياض، ليصبح بموجبها الراعي الرسمي للأنشطة الاقتصادية للغرفة خلال عام 2025.

### توسيع نطاق حلول التمويل العقاري الإسكاني

وقّع البنك مذكرة تفاهم استراتيجية مع الشركة السعودية لخدمات الضمان الإسكاني (ضمانات)، دعماً لبرنامج الإسكان وتوسيع حلول التمويل العقاري الإسكاني لمشاريع البيع على الخارطة بما ينسجم مع رؤية السعودية 2030.

## يناير

## فبراير

### جائزة صفقة العام

حصد البنك "صفقة العام" عن فئة التطوير العقاري، تقديراً لدوره الريادي في قيادة التحالف البنكي لتمويل تطوير مشروع "الأفنيوز - الخبر"، جاء ذلك خلال حفل توزيع جوائز "جلوبال بانكينغ أند ماركييتس" "Global Banking and Markets".

### جائزة أعلى بنك تجاري

حاز البنك على جائزة أعلى بنك تجاري تمويلًا في برنامج التمويل المشترك وبوابة التمويل من بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة.

## مارس

## أبريل

### شراكة عالمية لدعم الفعاليات الرياضية والترفيهية

أبرم البنك شراكة استراتيجية مع مجلة "The Ring" يكون بموجبها شريك "الوزن الثقيل"، في خطوة تهدف إلى تعزيز حضوره كمؤسسة مصرفية نشطة في مجال تمكين ودعم قطاعي الترفيه والرياضة عالمياً.

### تكريم البنك لمساهمته في دعم الفعاليات الثقافية

كرم أمير منطقة المدينة المنورة صاحب السمو الملكي الأمير سلمان بن سلطان بن عبدالعزيز، البنك لشركته الاستراتيجية لمهرجان الثقافات والشعوب في نسخته الـ 13.

### التميز في رفاهية الموظفين

حصل البنك على جائزة أفضل برنامج في الصحة والرفاهية على مستوى المنشآت الكبيرة من جوائز التميز لمجلس الضمان الصحي، تقديراً لمسيرته في توفير بيئة عمل صحية وملهمة ومستدامة.

### تمكين الابتكار في قطاع التقنية المالية

أطلق البنك برنامج مسرعة أعمال التقنية المالية، كأول مبادرة من نوعها على مستوى البنوك السعودية لدعم وتمكين الشركات الناشئة، بالتعاون مع فنتك السعودية ومنشآت Plug and Play.

## مايو

## يونيو

### تعزيز التنمية السياحية

وقّع البنك اتفاقية تعاون مع صندوق التنمية السياحي بهدف تعزيز وتسريع النمو في قطاع السياحة.

### منصة anb أعمال

أطلق البنك منصته الرقمية الجديدة للشركات "anb أعمال"، موفراً تجربة مستخدم تتسم بالسرعة والسهولة في كافة الخدمات المقدمة للعملاء من الشركات.

## أبرز إنجازات العام تمة

أسس راسخة. أداء موثوق.

### شراكة استراتيجية لدعم وتمكين المرأة

حل البنك شريكاً استراتيجياً في النسخة الثانية من منتدى النساء المبدعات في الرياض، مواصلاً دوره الفاعل في الإسهام بدعم وتمكين المرأة السعودية، وخلال مشاركته، استعرض البنك تجارب ملهمة لخمس قائدات أعمال من منسوباته قدمن نماذج رائدة في القيادة والابتكار.

### اختتام برنامج مسرعة أعمال التقنية المالية

اختتم البنك برنامج مسرعة أعمال التقنية المالية بتأهل 16 شركة من بين أكثر من 300 شركة ناشئة.

### التميز في دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة

حصل البنك على جائزتين ضمن جائزة كفالة للأداء المتميز، وهما الجائزة البرونزية عن فئة البنوك، وجائزة تمويل المنشآت المتناهية الصغر.

### تمويل قطاع الرعاية الصحية

وقّع البنك والشركة الوطنية للرعاية الطبية اتفاقية تمويل مرابحة متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية بقيمة 1.2 مليار ٤.



### التميز في الابتكار الرقمي

حصل البنك على جائزة التميز كأفضل بنك سعودي في الابتكار الرقمي لعام 2025 من "ذا ديجيتال بانكر".

### الريادة في التمويل المستدام

حاز البنك على تقييم "ممتاز" من وكالة "Sustainable Fitch" لإطار عمل التمويل المستدام.

### دعم المشاريع التنموية الوطنية

وقّع البنك اتفاقية تسهيلات ائتمانية مع صندوق التنمية الوطني بهدف دعم المشاريع التنموية في السعودية، بما ينسجم مع مستهدفات رؤية السعودية 2030.

## يوليو

## سبتمبر

## نوفمبر

## أكتوبر

### تمويل البنية التحتية البيئية

وقّع البنك اتفاقية تمويل بقيمة 957 مليون ٤ مع شركة تقنية المياه والبيئة "ويتيكو"، دعماً لتنفيذ مشاريعها المتخصصة في مجال المياه والبيئة.

### جائزة المسؤولية الاجتماعية للشركات

توّج البنك بجائزة المسؤولية الاجتماعية للشركات "الفئة الفضية"، تقديراً لدوره في إطلاق وتنفيذ مبادرات المسؤولية المجتمعية وفق رؤية استراتيجية مدعومة بأفضل الممارسات المؤسسية.

### الريادة في تجربة العميل

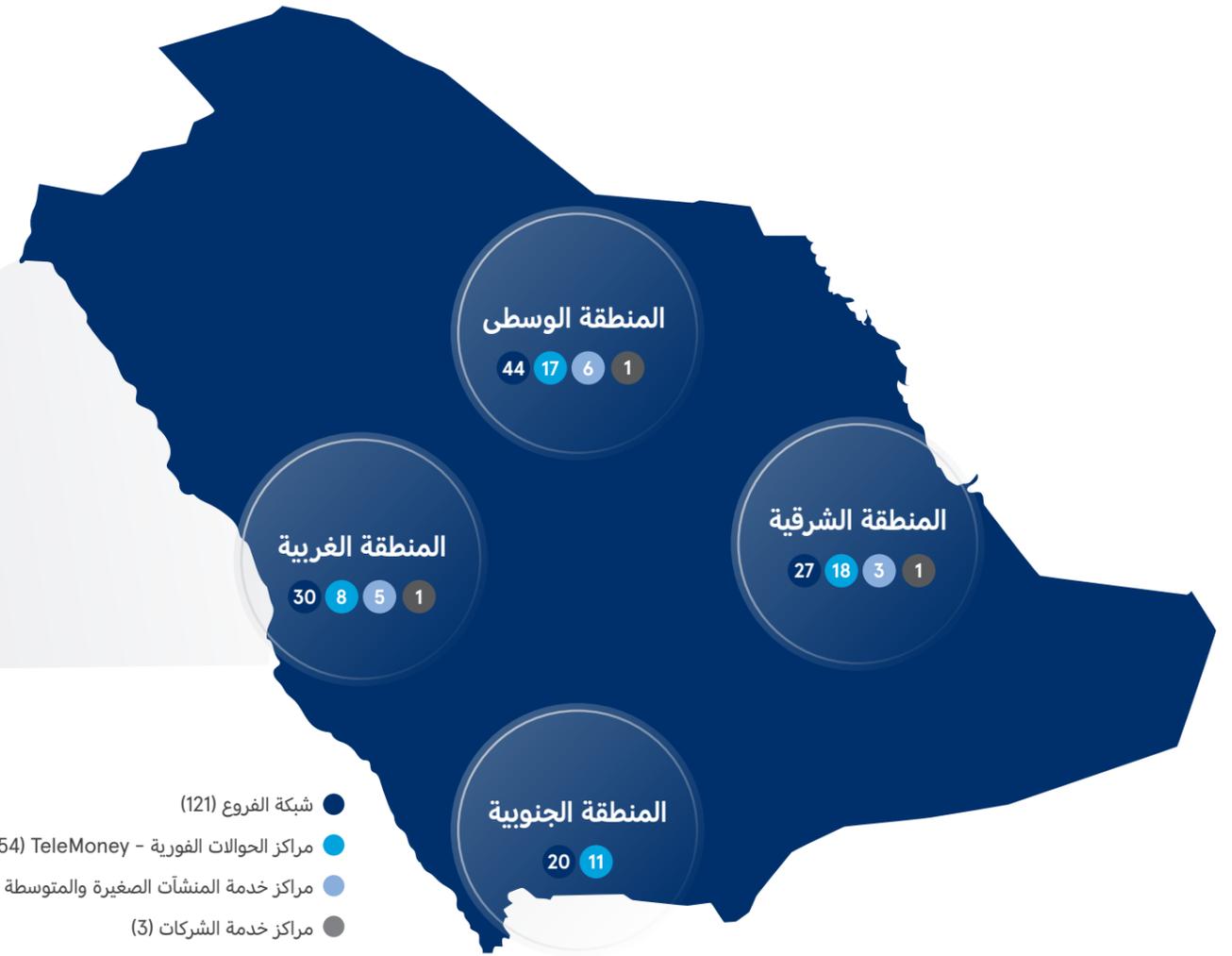
حصل البنك على جائزة أفضل تجربة عميل في الخدمات المالية ضمن جوائز تجربة العميل السعودية SCXA26.

### تمكين رواد الأعمال والمنشآت الصغيرة

وقّع البنك اتفاقية تمويل مشترك بقيمة 100 مليون ٤ مع بنك التنمية الاجتماعية، دعماً للمنشآت الصغيرة ومتناهية الصغر، وذلك على هامش ملتقى ريادة الأعمال وأنماط العمل الحديثة (DeveGo 2025).

## الامتداد الجغرافي

يُلبّي البنك احتياجات عملائه من أفراد وشركات عبر شبكة فروع مترامية تغطي كافة مناطق السعودية، تضم 121 فرعاً، و54 مركزاً للحوالات الفورية (TeleMoney)، و14 مركزاً لخدمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وعدداً من الفروع المتخصصة في خدمات مصرفية الشركات، إلى جانب فرع دولي في مدينة لندن. كما يمتلك البنك شبكة واسعة من أجهزة الصراف الآلي تضم ما يقارب 1,028 جهازاً.



- شبكة الفروع (121)
- مراكز الحوالات الفورية - TeleMoney (54)
- مراكز خدمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة (14)
- مراكز خدمة الشركات (3)



1,028  
عدد أجهزة الصراف الآلي

121  
عدد الفروع

### أجهزة الصراف الآلي حسب المنطقة



## الفرص الاستثمارية

باعتباره بنكاً رائداً، يوفر البنك العربي الوطني فرصاً مواتية للمستثمرين للاستفادة من نمو القطاع المالي السعودي وجاذبية منظومة التقنية المالية في السعودية.



مكانة راسخة وتوسع مستمر عبر الأسواق



أداء مالي قوي ومتسق



استراتيجية رقمية مبتكرة تعزز قطاع التقنية المالية



تنوع شرائح العملاء ومصادر الإيرادات



المشاركة في دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية

يتمتع البنك بمكانة رائدة كأحد أكبر البنوك على مستوى السعودية ومنطقة الشرق الأوسط، مستنداً إلى حضور جغرافي واسع ومنتام في جميع مناطق السعودية، حيث تضم شبكته الواسعة 121 فرعاً محلياً، إلى جانب فرع متخصص في لندن، مما يمكنه من تقديم مجموعة شاملة من المنتجات والخدمات لقاعدة عملاء متنوعة بكفاءة وسهولة من خلال مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية، ومجموعة التجزئة المصرفية، ومصرفية المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، ومجموعة المصرفية الخاصة، ومجموعة الخزينة، والخدمات المصرفية الاستثمارية، لتلبية احتياجات الأفراد والشركات والمؤسسات في جميع مراحل النمو.

ويستند حجم أعمال البنك إلى مكانته الرائدة بين أكبر البنوك في المنطقة من حيث إجمالي الأصول، إلى جانب النمو المستمر في قاعدة عملائه ومعدلات التفاعل المتزايدة عبر جميع قنواته الرقمية المتنوعة، وتشير هذه العوامل مجتمعة إلى قوة نموذج أعماله ومرورته أنظمتها التشغيلية وعملياته، مما يعزز قدرته على اغتنام فرص النمو في ظل تحول طموح يشهده الاقتصاد.

يواصل البنك تحقيق نمو منضبط مدعوم بملف مالي مرن، وهو ما انعكس في أداء البنك خلال عام 2025، فقد أظهرت نتائج العام متانة النموذج المالي وقدرته على تحقيق نمو متوازن وفق نهج منضبط، حيث ارتفع صافي الدخل إلى 5.12 مليار ريال، مسجلاً نمواً بنسبة 3٪ مقارنةً بعام 2024، ومدفوعاً بعائد على حقوق الملكية بلغ 11.6٪ وصافي هامش الربح عند 3.44٪. وتعكس هذه النتائج قدرة البنك على التعامل بكفاءة مع تقلبات السوق من خلال تحقيق إيرادات مستقرة، والحفاظ على مستويات ربحية قوية، وتعزيز متانة الميزانية العمومية وقاعدة رأسمالية داعمة لتحقيق قيمة طويلة الأجل.

صافي الدخل

5.12  
^ 3٪  
(مليار ريال)

11.6٪  
العائد على حقوق الملكية

يحرص البنك على تطوير إمكاناته الرقمية وتوفير تجارب رقمية أسهل وأسرع لجميع شرائح العملاء. وشهد العام إجراء تحديثات شاملة لكل من تطبيق anب وموبايل وتطبيق الحوالات الفورية وبوابة "العربي أعمال" للشركات، مما عزز الكفاءة التشغيلية وسرّع الأداء ووفر تجربة استخدام أسهل وأسرع. وأسهمت هذه التحديثات في تسريع الانتشار الرقمي للبنك، مع تحقيق نمو سنوي بنسبة 16٪ في عدد المستخدمين الرقميين الأفراد، وارتفاع نسبة استقطاب العملاء عبر القنوات الرقمية إلى 25٪. كما تدعم مكانة البنك كقمة للتقنية المالية قدرته على دمج التقنيات الناشئة وتوسيع نطاق الوصول الرقمي، بما يعزز الاستجابة لتوقعات العملاء المتغيرة باستمرار في جميع مناطق السعودية.

يعتمد البنك نموذج أعمال متنوع يوفر إيرادات متوازنة ومرنة من خلال مجموعات مصرفية الشركات والمصرفية المؤسسية، والتجزئة المصرفية، والمصرفية الخاصة، ومصرفية الخزينة، والعربي المالية. وتسهم كل مجموعة بدور محوري في دعم الأداء العام للبنك وتوفر فرص نمو مستقرة، حيث تشكل مجموعة مصرفية الشركات والمصرفية المؤسسية محركاً رئيسياً للنمو في الميزانية العمومية والربحية، فيما تواصل مجموعة التجزئة المصرفية توسيع قاعدة العملاء وتعزيز التفاعل الرقمي، وتحقق مجموعة الخزينة إيرادات قوية من خلال إدارة الميزانية العمومية بكفاءة، بينما تعزز العربي المالية حضور البنك في الخدمات المصرفية الاستثمارية وإدارة الأصول.

ويتيح هذا التنوع الواسع الاستفادة من فرص النمو عبر مجموعة واسعة من القطاعات وشرائح العملاء المتنوعة، مع الحفاظ على تنوع الإيرادات ومواءمتها مع التحول الاقتصادي في السعودية.

تشكل الاستدامة أولوية في العمليات اليومية للبنك، ومحركاً رئيسياً لقراراته المتعلقة بدعم العملاء والمجتمعات ومسيرة التنمية طويلة الأجل للمملكة. ويحرص البنك على تطبيق استراتيجيته للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة بهدف موازنة أنشطته مع الأولويات الوطنية وأفضل المعايير العالمية، بما يضمن أن يترجم نمو الأعمال إلى أثر ملموس على مستوى البيئة والمجتمع والحوكمة. ويواصل البنك تنفيذ مبادرات فعالة عبر امتداده الجغرافي لتمكين التقدم الاقتصادي المستدام، ودعم أهداف التحول الوطني، وتحقيق قيمة طويلة الأجل لأصحاب المصلحة.

البنك العربي الوطني  
arab national bank

## علاقات المستثمرين وبيانات المساهمين

### تعزيز الشفافية وتسهيل المشاركة وترسيخ الثقة في السوق

نجحت إدارة علاقات المستثمرين خلال العام 2025 في ترسيخ حضور البنك لدى شريحة المستثمرين العالميين بوصفه مؤسسة تلتزم بأعلى درجات الشفافية وتتبنى رؤية استراتيجية واضحة ويُمكن الوصول إلى خدماتها بسهولة. كما واصل البنك تطوير أساليب عرض نتائجه واستراتيجيته ومنهجيته في توفير قيمة طويلة الأجل للمستثمرين، وذلك من خلال تعزيز أنشطة التواصل ومنظومة الحوكمة والتفاعل المستمر مع عملائه من المستثمرين. وأثمرت هذه الجهود عن توسيع نطاق التغطية وتوطيد العلاقات مع المستثمرين، بالإضافة إلى ترسيخ ثقة السوق خلال عام شهد نتائج مالية قوية وتسارعاً ملموساً في وتيرة التحول الاقتصادي.

### أفضل المعايير العالمية في إدارة علاقات المستثمرين

عمل البنك خلال الأعوام الأخيرة على مواصلة مهام إدارة علاقات المستثمرين مع أفضل المعايير العالمية، واستعراض أدائه الاستراتيجي بأسلوب مبسط يركز على استقطاب المستثمرين والاحتفاظ بهم، بالتوازي مع تعزيز دوره في تقديم بيانات تحظى باهتمام المحللين والمستثمرين، وكان لاعتناء البنك نهج فعال في تحديد المستثمرين المستهدفين أثر كبير في تسهيل إجراءات التواصل مع مستثمرين تتوافق اهتماماتهم مع التوجهات الاستراتيجية للبنك.

وحقق البنك تقدماً ملموساً في نهج استقطاب المستثمرين خلال عام 2025 من خلال تنظيم لقاءات مكثفة ومعقدة مع المستثمرين، مما أتاح له رؤية أوضح حول أولوياتهم وتطلعاتهم، كما أطلق البنك أدوات جديدة لتقييم تصورات السوق وتطوير وسائل التواصل والمحتوى الأساسي لعلاقات المستثمرين، بما في ذلك الموقع الإلكتروني، وعروض المستثمرين ومكالمات مناقشة النتائج المالية، والتقارير الداخلية الموجهة للموظفين والإدارة العليا ومجلس الإدارة. اعتمد البنك أيضاً مكالمات نصف سنوية لمناقشة النتائج المالية بما ينسجم مع المعايير العالمية، وتتضمن هذه المكالمات تقديم تحديثات دورية ومنظمة بأسلوب مبسط.

وتستند استراتيجية علاقات المستثمرين في البنك على 5 محاور رئيسية تشمل تحديد القيمة التي يقدمها البنك للمستثمرين، وتحديد المستثمرين والمحللين ذوي الأولوية، وفهم توقعاتهم، وتعديل أسلوب التواصل بما يليب احتياجاتهم، إلى جانب إدارة قاعدة المستثمرين وتغطية المحللين وفق نهج مدروس.

### تفاعل مستمر مع المستثمرين وحضور راسخ في السوق

شارك البنك على مدار عام 2025 في مجموعة من أبرز المؤتمرات الإقليمية والدولية التي شكّلت منصات مهمة للتواصل المباشر مع المستثمرين والمحللين الماليين. ومن أبرز الفعاليات التي شارك فيها البنك:

- ملتقى السوق المالية السعودية (تداول السعودية)، الرياض
- المؤتمر الاستثماري السنوي EFG Hermes One-on-One بنسخته التاسعة عشرة من تنظيم إي اف جي هيرميس، دبي
- مؤتمر مورغان ستانلي السادس عشر للمملكة العربية السعودية والخامس لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، لندن
- مؤتمر المستثمرين السنوي الثاني عشر لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الذي تنظمه شركة أرقام كابتال، أبوظبي
- مؤتمر إي اف جي هيرميس السنوي الحادي عشر، لندن
- مؤتمر بنك أوف أميركا لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، الرياض

أتاحت هذه المشاركات للمحللين ومدبري الصناديق فرصة لقاء الإدارة العليا واكتساب رؤية أعمق حول استراتيجية البنك وتطلعاته المستقبلية وتكوين نظرة شاملة عن أدائه. وأسهمت هذه اللقاءات في تعزيز ثقة المستثمرين وتوسيع شبكة علاقات البنك مع المستثمرين من داخل السعودية وخارجها.

### تسهيل الوصول للمعلومات عبر منصات عالمية

اعتمد البنك منصة بلومبرغ كأداة متقدمة للتواصل مع المستثمرين وعرض التحليلات بهدف الارتقاء بمستويات الشفافية وتسهيل الوصول الفوري إلى المعلومات. وأسهمت هذه الخطوة في تعزيز حضور البنك لدى مجتمع المستثمرين العالمي، وتوسيع نطاق انتشاره، بالإضافة إلى رفع جودة وتيرة الإفصاحات. كما لعبت المنصة دوراً مهماً في توسيع نطاق التغطية التحليلية وتعزيز مستويات المشاركة عبر تسهيل وصول المستثمرين إلى التحديثات الفورية والمتسقة.

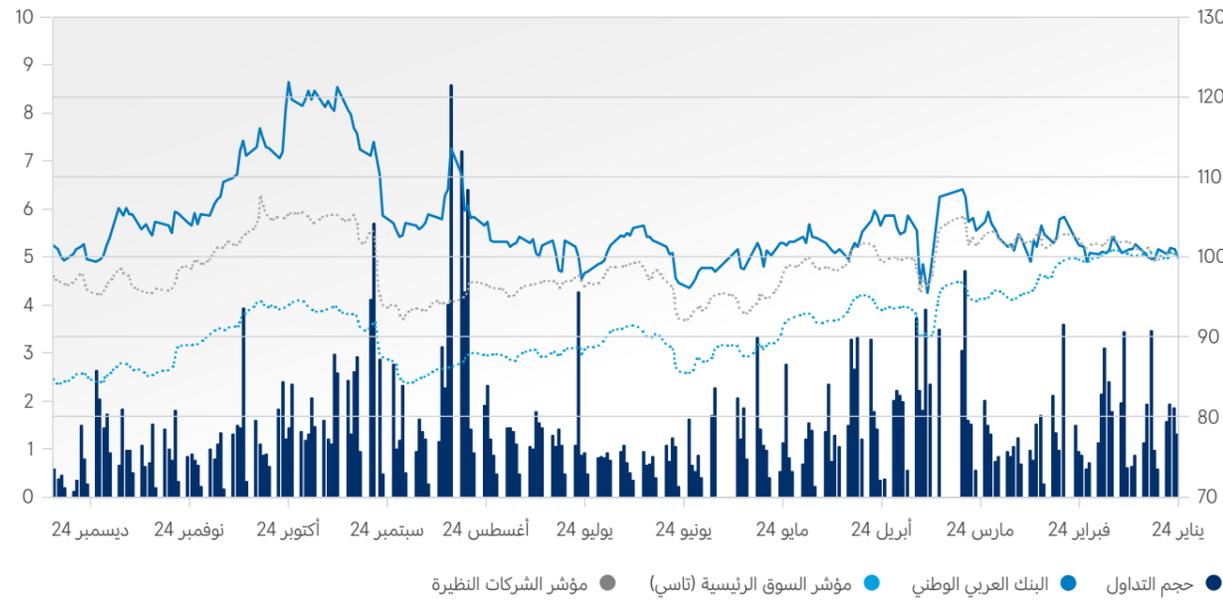
### تحسينات عززت الحضور ورسخت الثقة

أثمرت التحسينات الشاملة في إدارة علاقات المستثمرين عن تعزيز حضور البنك في السوق، وتوسيع نطاق تغطية المحللين، واستقطاب مستثمرين جدد، وتحسن النظرة الإيجابية تجاه أداء السهم، كما أسهمت الإفصاحات الواضحة والمتسقة في تعزيز الثقة بالبنك بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، وبالتالي دعم مصداقية الإفصاحات لدى أصحاب المصلحة.

### بيانات المساهمين

تاريخ الإدراج:	1 ديسمبر 1979
جهة الإدراج:	السوق المالية السعودية (تداول)
رمز التداول:	1080.SE
الرمز الدولي:	SA0007879105
عدد الأسهم المصدرة:	2,000,000,000
سعر الإغلاق كما في 31 ديسمبر 2025:	21.50 ج.س.
القيمة السوقية كما في 31 ديسمبر 2025:	43,000,000,000 ج.س.
الحد الأعلى للملكية الأجنبية:	49%

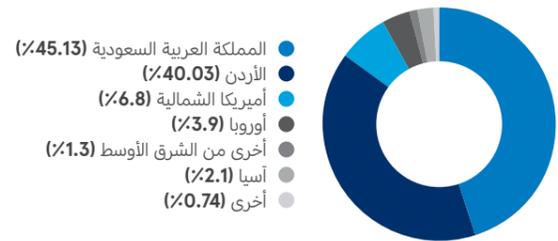
### أداء سعر السهم مقارنة بمؤشرات الأسهم القياسية



### المساهمة حسب النوع



### المساهمة حسب المنطقة الجغرافية



الإجمالي	الأفراد	الشركات	المستثمرين الأجانب	عدد الأسهم
2,000,000,000	361,090,920	832,656,879	806,252,201	
8,548	7,701	842	5	عدد المساهمين



## علاقات المستثمرين وبيانات المساهمين تمة

## المساهمون الكبار

• 5.654%

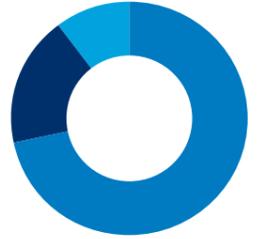
شركة الجبر للاستثمار

• 10%

شركة راشد عبد الرحمن  
الراشد وأولاده

• 40%

البنك العربي (ش م ع)



## تقويم علاقات المستثمرين لعام 2025

التاريخ	الحدث
5 فبراير 2025	التناج السنوية لعام 2024
13 فبراير 2025	مكالمة نتائج السنة المالية 2024 (FY2024 Earnings Call)
18-19 فبراير 2025	مجموعة تداول السعودية - منتدى سوق رأس المال السعودي 2025
8 أبريل 2025	اجتماع الجمعية العامة غير العادية
9-10 أبريل 2025	المؤتمر السنوي التاسع عشر لـ EFG - الاجتماع الفردي
27 أبريل 2025	نتائج الربع الأول لعام 2025
14-15 مايو 2025	المؤتمر السادس عشر لمورغان ستانلي في السعودية والمؤتمر الخامس لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
19-20 مايو 2025	المؤتمر السنوي الثاني عشر للمستثمرين في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا - أرقام كابيتال
22 يوليو 2025	نتائج الربع الثاني لعام 2025
31 يوليو 2025	مكالمة نتائج النصف سنوية للعام 2025 (FY2025 Earnings Call)
8-11 سبتمبر 2025	المؤتمر السنوي الحادي عشر لـ EFG Hermes في لندن
22 أكتوبر 2025	نتائج الربع الثالث لعام 2025
4-5 نوفمبر 2025	مؤتمر الشرق الأوسط وشمال أفريقيا - بنك أوف أميركا

للتواصل مع قسم  
علاقات المستثمرين

## العنوان:

الرياض 11564، المملكة العربية السعودية

هاتف: +966 (11) 402-9000، تحويلة: 1473

ص.ب: 11564

البريد الإلكتروني: Invest@anb.com.sa

للمزيد من المعلومات، يرجى زيارة  
صفحة علاقات المستثمرين على موقع  
البنك الإلكتروني:[https://anb.com.sa/ar/web/  
anb/investor-relations](https://anb.com.sa/ar/web/anb/investor-relations)

## مشاركة أصحاب المصلحة

يدرك البنك العربي الوطني الدور المحوري لعلاقاته الراسخة مع أصحاب المصلحة في تحقيق النجاح، حيث تلعب كل شريحة دوراً حيوياً في رحلته لتحقيق النمو والتحول بدءاً من الموظفين والعملاء المخلصين وصولاً إلى الموردين الموثوقين والمجتمعات النابضة والمساهمين. ويحرص البنك على إرساء بيئة قائمة على مفاهيم تعزيز التواصل ومعالجة التحديات واغتنام الفرص وترسيخ قيم الاحترام المتبادل والتعاون في مجال الابتكار.

مجموعة أصحاب المصلحة	موظفونا	عملاؤنا	مورّدونا/شركاؤنا	مجتمعنا	مساهمونا	
<b>آلية المشاركة</b>	يعتمد البنك إطاراً متكاملاً لتجربة الموظفين يركّز على تعزيز التفاعل والمشاركة، ويشمل ذلك أدوات منتظمة لقياس الرضا وجمع الآراء، مثل الاستبانات السنوية والاستطلاعات الدورية، إلى جانب برامج التكريم والمكافآت وتقدير الجهود، والفعاليات الداخلية، والمزايا والبدلات التنافسية. كما يوفر البنك دعماً مالياً وأكاديمياً، وفرصاً متنوعة للتعلم والتطوير الوظيفي، ومبادرات تُعنى بالصحة النفسية والجسدية، فضلاً عن قنوات تواصل داخلية فعالة تعزز الحوار المتبادل.	يقدّم البنك تجربة عملاء متكاملة من خلال تطوير برامج فعالة تُعنى بتجربة العملاء ورحلتهم في البنك، والاستماع المستمر لآرائهم وملاحظاتهم. كما يُعزّز البنك التفاعل مع عملائه عبر منظومة تواصل متكاملة، تشمل التسويق القائم على السلوك، والحملات الموجهة والمتناغمة مع احتياجاتهم، والتواصل القائم على المحتوى، وقنوات التواصل الاجتماعي، إضافة إلى نقاط اتصال رقمية متاحة على مدار الساعة. ويأتي ذلك إلى جانب مبادرات تهدف إلى تسهيل الوصول وتعزيز الشمولية وضمان التواصل بفاعلية عبر جميع قنوات الخدمة.	يرحس البنك على تعزيز علاقاته مع الموردين من خلال إجراءات تسجيل وتحقق صارمة، وتصنيف الموردين وفق الأداء والأهمية الاستراتيجية، بالإضافة إلى وضع خطط تفاعل واضحة. ويدعم هذا النهج مراجعات أداء منتظمة، وتواصلًا مفتوحاً ومستمرًا، ولقاءات مشتركة لمعالجة المشكلات، واجتماعات تنسيقية منظمة، ضمن منصة رقمية مؤتمتة تسهل التفاعل مع الموردين وترفع كفاءة التنسيق.	يركّز نهج البنك في خدمة المجتمع على إبرام شراكات استراتيجية مع القطاع الحكومي والمؤسسات غير الربحية في مجالات الصحة والتعليم والبيئة، وتمكين المرأة والشباب وتشجيع العمل التطوعي لخدمة أكبر عدد ممكن من شرائح المجتمع، إلى جانب برامج دعم الشمول المالي لتحقيق أثر مجتمعي مستدام ينسجم مع مستهدفات رؤية السعودية 2030.	أنشطة التواصل المجدولة مع المستثمرين على أساس شهري وربع سنوي ونصف سنوي وسنوي، والافصاحات السنوية، والتوقعات طويلة الأجل، والمخاطر، مستجبات السوق أو طلبات المستثمرين.	يحرص البنك على التواصل مع المساهمين من خلال مكالمات مناقشة الأرباح وعروض النتائج ربع السنوية والسنوية، والاجتماعات مع المستثمرين، والمناقشات الثنائية، والحملات الترويجية الإقليمية والدولية، وأيام المحللين، والمشاركة في الفعاليات والمؤتمرات المالية، والإفصاحات التنظيمية الشفافة، إلى جانب قنوات علاقات المستثمرين التي تضمن تواصلًا مستمرًا وفعالاً.
<b>وتيرة المشاركة</b>	تتسم مشاركة الموظفين بوتيرة منتظمة من خلال التفاعل اليومي عبر المنصات الداخلية وبرامج التعلم والفعاليات، مدعومة باستبانات ربع سنوية وسنوية، وقنوات تواصل مستمرة مع القيادة العليا، إلى جانب مراجعات دورية متزامنة مع دورات الموارد البشرية.	يحافظ البنك على تواصل مستمر مع عملائه عبر المنصات الرقمية وشبكة فروعه، من خلال حملات تفاعلية ومشاركة الرؤى والأفكار ومواءمة تجربة العملاء. ويدعم البنك هذا النهج بتقييمات دورية لسهولة الوصول، وبرنامج تدريب للموظفين، إلى جانب المشاركة الفاعلة في مبادرات وطنية تهدف إلى تعزيز الشمولية.	التواصل اليومي لدعم العمليات، والمراجعات الشهرية وربع السنوية ونصف السنوية، والمتابعة المستمرة، والاجتماعات المخصصة لإطلاق المشاريع ومعالجة المشكلات.	مبادرات مجتمعية سنوية رئيسية، وأنشطة توعوية شهرية وربع سنوية، إضافة إلى مبادرات وشراكات وفقاً للاحتياجات المستجدة في قطاعات الصحة والتعليم والاستدامة ودعم المجتمع.	مبادرات مجتمعية سنوية رئيسية، وأنشطة توعوية شهرية وربع سنوية، إضافة إلى مبادرات وشراكات وفقاً للاحتياجات المستجدة في قطاعات الصحة والتعليم والاستدامة ودعم المجتمع.	أنشطة التواصل المجدولة مع المستثمرين على أساس شهري وربع سنوي ونصف سنوي وسنوي، والافصاحات السنوية، والتوقعات طويلة الأجل، والمخاطر، مستجبات السوق أو طلبات المستثمرين.
<b>مسائل رئيسية تمت مناقشتها</b>	الرضا الوظيفي، وتطوير الثقافة المؤسسية، وسهولة التواصل مع القيادة العليا، والتعاون والعمل الجماعي، وتحفيز الابتكار، والقدرة التنافسية، وتكريم التميز، والمرونة، وتحمل المسؤولية، ومسارات تنمية المواهب، وتجسيد قيم البنك.	فهم اتجاهات آراء العملاء، ورصد مواطن الضعف والتحديات المتكررة، واستكشاف فرص تطوير وتخصيص رحلات العملاء، وتحسين قنوات التواصل الرقمية وشبكة الفروع، والتصورات حول العلامة التجارية، ومحاوَر سهولة الوصول والشمولية، وقياس فاعلية الأنشطة التسويقية.	أداء الموردين، وجودة الخدمات، والتحديات التشغيلية، وتوافق الخدمات مع متطلبات البنك، إضافة إلى الابتكار في تقديم الخدمات، وخطط تحسين الخدمات، والتقدم المُحرز في المشاريع، وفرص التعاون الاستراتيجي.	احتياجات المجتمع في مجالات الصحة والتعليم والاستدامة والشمول المالي، وتقييم فاعلية البرامج القائمة، واستكشاف فرص جديدة تتواءم مع رؤية السعودية 2030، وتسهم في تعزيز الأثر المجتمعي على المدى الطويل.	ظروف السوق، وأداء البنك، والمقاييس المالية، والأولويات الاستراتيجية، وقوة فريق القيادة، والقدرة التنافسية، والتوقعات طويلة الأجل، والمخاطر، والفرص، وتوقعات المساهمين.	الرضا الوظيفي، وتطوير الثقافة المؤسسية، وسهولة التواصل مع القيادة العليا، والتعاون والعمل الجماعي، وتحفيز الابتكار، والقدرة التنافسية، وتكريم التميز، والمرونة، وتحمل المسؤولية، ومسارات تنمية المواهب، وتجسيد قيم البنك.
<b>الخطوات الرئيسية المتخذة إثر هذه المناقشات</b>	توسيع برامج التدريب وتطوير القيادات، وتطوير خطط تكريم التميز والتقدير، وترسيخ قيم البنك، وتحسين التواصل، وإطلاق مبادرات تحفز الابتكار، وتطوير حزمة المزايا، وتنفيذ برامج مستهدفة لتنمية المواهب.	تحسين رحلات العملاء، وتعزيز قنوات التواصل الرقمية وشبكة الفروع، وإطلاق حملات مخصصة، ومعالجة المشكلات بفاعلية، وتسهيل الوصول إلى أجهزة الصراف الآلي، وتعزيز جاهزية شبكة الفروع لدعم الشمولية، إلى جانب تدريب موظفي الخطوط الأمامية.	تنفيذ خطط العمل الخاصة بالموردين، وتعزيز حوكمة المشتريات، ورفع مستويات الأداء، وإعداد أطر تواصل أكثر فاعلية، وتعزيز التعاون في المشاريع الرئيسية، وتحسين قدرات التنبؤ والتخطيط التشغيلي.	تسهيل الوصول إلى خدمات الرعاية الصحية عبر الشراكات، وتوسيع مبادرات دعم التعليم وتكثيف مبادرات التوعية، والتكافل الاجتماعي، وبرنامج دعم الأشخاص ذوي الإعاقة، وإطلاق مبادرات بيئية متجددة.	رفع مستوى الشفافية في التقارير، وتعزيز ثقة المستثمرين عبر أنشطة التواصل المتسقة، وتقديم سرد استراتيجي أوضح، إلى جانب تسهيل التواصل مع فريق القيادة العليا خلال تفاعلات المستثمرين، وتفعيل التواصل الاستباقي لمعالجة استفساراتهم ومخاوفهم.	توسيع برامج التدريب وتطوير القيادات، وتطوير خطط تكريم التميز والتقدير، وترسيخ قيم البنك، وتحسين التواصل، وإطلاق مبادرات تحفز الابتكار، وتطوير حزمة المزايا، وتنفيذ برامج مستهدفة لتنمية المواهب.
<b>القيمة المُحققة</b>	قوى عاملة محفّزة وعالية الأداء، مدعومة بمسارات واضحة للتطوير الوظيفي، وتعويضات عادلة، وبيئة عمل تعزز الرفاه الوظيفي، وثقافة مؤسسية منسجمة مع الأهداف الاستراتيجية.	تحقيق مستويات أعلى من رضا العملاء ولولاّتهم، وتقديم قنوات تواصل أكثر ملاءمة وتخصيصاً، إلى جانب تعزيز التفاعل وتحسين جودة اتخاذ القرار في مجالي تجربة العملاء والتسويق، بما يدعم تجربة مصرفية أكثر شمولية.	تعزيز العلاقات مع الموردين، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وزيادة موثوقية الخدمة، وتحقيق قيمة أفضل على المدى الطويل، وتعزيز مرونة سلسلة التوريد.	تمكين المجتمعات، وتحسين مخرجات الصحة والتعليم، وتعزيز الشمولية وتكافؤ الفرص لجميع شرائح المجتمع، ودعم الفئات الأكثر احتياجاً، وتعزيز ثقافة المسؤولية البيئية.	تعزيز ثقة المستثمرين، وتحسين تصورات السوق، واتخاذ قرارات استثمارية قائمة على معلومات وبيانات واضحة، ورفع مستوى الشفافية حول الأداء والاستراتيجية، وتحقيق قيمة طويلة الأجل للمساهمين من خلال توزيعات الأرباح.	قوى عاملة محفّزة وعالية الأداء، مدعومة بمسارات واضحة للتطوير الوظيفي، وتعويضات عادلة، وبيئة عمل تعزز الرفاه الوظيفي، وثقافة مؤسسية منسجمة مع الأهداف الاستراتيجية.

# 02

## المراجعة الاستراتيجية

32	كلمة رئيس مجلس الإدارة
36	كلمة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي
40	نموذج الأعمال
42	الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية
46	دعم مستهدفات رؤية السعودية 2030
48	نظرة على الأسواق
52	مراجعة المدير المالي
58	نظرة على الأعمال
78	التحول الرقمي والتقنية

نجح البنك خلال عام 2025 في تحويل  
استراتيجيته إلى واقع ملموس عبر كافة قطاعات  
الأعمال، حيث واصل نهجه المنضبط في التنفيذ  
وبناء شراكات فاعلة وتحقيق إنجازات نوعية في  
مختلف المجالات.



## كلمة رئيس مجلس الإدارة

أسس راسخة.  
أداء موثوق.

« يطيب لي أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي للبنك العربي الوطني وحساباته الختامية للسنة المالية 2025. شهد العام إنجازات استثنائية بفضل الأداء القوي لمختلف إدارات البنك، حيث أولينا اهتماماً خاصاً بتسريع خطوات التحول الرقمي لتشمل مختلف قطاعات الأعمال، مع التركيز على تحفيز معدلات النمو والربحية. »



صلاح راشد الراشد  
رئيس مجلس الإدارة

برهنت إنجازات البنك العربي الوطني خلال هذا العام على متانة ركائزه وقدرته العالية في توظيف أولوياته الاستراتيجية بكل عزم وتركيز. إذ نجحنا في تحقيق نمو جيد في الميزانية العمومية تفوقنا به على متوسط معدل النمو في السوق، وعززنا حضورنا الرقمي في قطاعي التجزئة المصرفية ومصرفية الشركات، مع حرصنا التام على الحفاظ على مستويات السيولة ومئاته المركز المالي من خلال تطبيق سياسات حكيمة ومنضبطة. وتأتي هذه النتائج ثمرة لاستثمارنا المستمرة طوال السنوات الماضية في تعزيز الحوكمة، وإدارة المخاطر، وتطوير البنية التقنية، والاستثمار في تطوير مهارات كوادرنا، مما يؤكد قدرة البنك على ترجمة تطلعاته الاستراتيجية إلى نتائج ملموسة ومستدامة.

واصل الاقتصاد السعودي إثبات مرونته وقوته خلال عام 2025، متجاوزاً بذلك تعقيدات المشهد الاقتصادي الكلي والتوترات الجيوسياسية العالمية، حيث حافظ الناتج المحلي الإجمالي على معدلات نمو قوية، مدعوماً بتسارع وتيرة الإنجاز في ظل رؤية السعودية 2030، والتقدم الملموس في المشاريع الكبرى واستمرار العمل الجاد في المشاريع العملاقة وأولويات التحول الوطني.

وفي ظل هذا المناخ الاقتصادي الإيجابي، حافظ البنك على وتيرة أدائه مع حماية متانة وضعه المالي وصلابة ميزانيته العمومية، فقد شهد إجمالي الموجودات ارتفاعاً ملحوظاً مدفوعاً بنمو متوازن في الأصول وإجمالي الالتزامات، كما أسهمت الإدارة المنضبطة للتمويل واستقرار قاعدة ودائع العملاء في تعزيز مركزنا من حيث السيولة، واستقرت معدلات كفاية رأس المال والسيولة عند مستويات قوية، مما وفر لنا هوامش أمان مريحة تدعم خططنا لمواصلة النمو.

## تمكين رؤية 2030 عبر شراكات راسخة واستثمارات طويلة الأجل

يحرص البنك على مواصلة أعماله بشكل وثيق مع رؤية السعودية 2030، حيث تُرجم هذا الالتزام في هيكلة استراتيجيتنا، وآليات تخصيص رأس المال، وشراكاتنا، لدعم مسيرة التحول الاقتصادي والاجتماعي والبيئي في السعودية على المدى الطويل، ويتجاوز دورنا مجرد تقديم التمويل، لتكون شريكاً موثوقاً للمؤسسات الوطنية، والصناديق التنموية، ورواد القطاع الخاص، بما يضمن توظيف رأس المال في مجالات تعزز التنوع الاقتصادي، والمرونة، والنمو المستدام، ويشكّل هذا التوافق جزءاً أساسياً من نموذجنا التشغيلي، ومقياساً جوهرياً لنجاحنا على المدى الطويل.

واصلنا خلال عام 2025 دعمنا لتحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 من خلال تمويل القطاعات الحيوية التي تركز عليها أولويات التحول الوطني وفي مقدمتها الإسكان والسياحة والبنية التحتية والرعاية الصحية والصناعة والخدمات اللوجستية وقطاعات النمو الواعدة إلى جانب توسيع نطاق دعمنا لعملاء مصرفية الشركات والمصرفية التجارية والمنشآت الصغيرة والمتوسطة، وقد ساهمنا في تحفيز مشاركة القطاع الخاص وتنمية الاقتصاد غير النفطي واستحداث فرص العمل في مختلف أنحاء السعودية، مستندين في ذلك إلى توثيق تعاوننا مع برامج التنمية الوطنية، وتوسيع نطاق حلول المصرفية الإسلامية وتمويل المشاريع والتمويل المنظم، وتعزيز امتدادنا الجغرافي في المدن الرئيسية والناشئة.

يتجسد التزامنا الراسخ بالتقدم الاجتماعي والاستدامة من خلال مساهمتنا الفاعلة في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030، حيث نواصل جهودنا الدؤوبة لتيسير سبل تملك المنازل للمواطنين، وتعزيز مفاهيم الشمول المالي، وتشجيع ثقافة الادخار العائلي، ودعم التعليم، وتنمية الكفاءات الوطنية، إلى جانب تبني مبادرات مجتمعية وممارسات بيئية مسؤولة تواكب الأولويات الوطنية، ويسهم تضميننا للاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في صلب قراراتنا التجارية في دعم مسيرة التحول الوطني المتوازن، وترسيخ مكانتنا كشريك استراتيجي يساهم بفاعلية في بناء مجتمع حيوي، واقتصاد مزدهر، ووطن طموح.

## ترسيخ الاستدامة ركيزة أساسية لتعزيز القيمة على المدى الطويل

عززنا خلال عام 2025 جهودنا في مجال الاستدامة عبر صياغة استراتيجية شاملة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، تضمنت طموحات واضحة ومستهدفات دقيقة، شملت التزامات تتماشى مع أهداف الحياض الصفري للمملكة لعام 2060. وقد شكّل إصدار تقريرنا الأول للاستدامة، بالتزامن مع إطلاقنا إطار عمل التمويل المستدام للبنك، خطوةً جوهريّة نحو تضمين هذه الاعتبارات في صلب عملياتنا التشغيلية والتمويلية. وتتويجاً لهذه الجهود، حاز هذا الإطار على التصنيف الممتاز من وكالة فيتش (Fitch)، مما يعكس قوة ومصداقية نهجنا، ويرسخ مكانة البنك ضمن نخبة من المؤسسات الإقليمية في حوكمة التمويل المستدام.

وبادرننا إلى ترجمة هذه الاستراتيجية إلى واقع ملموس من خلال أول إصداراتنا من الصكوك المستدامة من الشريحة الأولى لرأس المال والمقومة بالدولار الأمريكي، مما أسهم في تعزيز مرونة رأس المال وتوسيع قاعدة مستثمرينا الدوليين. وقد عكس الإقبال الكبير على هذا الإصدار الثقة العالية في حوكمة البنك، وإطار عمل الاستدامة المعتمد لديه، وجدارته الائتمانية العالية على المدى الطويل، لتؤكد هذه الخطوات التزامنا الراسخ بتضمين الاستدامة ضمن استراتيجية التمويل ونهجنا لتعزيز القيمة المستدامة.

"ويتجاوز دورنا مجرد تقديم التمويل، لنكون شريكاً موثوقاً للمؤسسات الوطنية، والصناديق التنموية، ورواد القطاع الخاص، بما يضمن توظيف رأس المال في مجالات تعزز التنوع الاقتصادي، والمرونة، والنمو المستدام."

## كلمة رئيس مجلس الإدارة تتمه

### عام 2026.. انضباط في الأداء وتعزيز للربحية

نتطلع قدماً إلى مواصلة تنفيذ استراتيجيتنا الخمسية وتحقيق مستهدفاتها. مستندين في ذلك إلى الأسس الصلبة التي أرسيناها خلال السنوات الماضية لتحقيق طموحاتنا. وسنواصل منح الأولوية للنمو النوعي في القطاعات وشرائح العملاء الرئيسية، وتطوير قدراتنا الرقمية وتعزيز أعمال مصرفية الشركات، مع توظيف البيانات وتقنيات الذكاء الاصطناعي والأتمتة لرفع كفاءة اتخاذ القرار والعمليات التشغيلية. وستظل متانة رأس المال، والانضباط في إدارة السيولة، وحوكمة المخاطر، ركائز أساسية تحكم آلية تخصيص الموارد وقياس النجاح، لضمان نمو مستدام يتماشى مع تعزيز القيمة على المدى الطويل لكافة أصحاب المصلحة.

فيما يتعلق بالبيئة التشغيلية، تشير التوقعات إلى مزيد من التطور خلال عام 2026، مع ارتفاع تطلعات العملاء واشتداد المنافسة في القطاع المصرفي. وفي ضوء ذلك، سنواصل التركيز على حماية مستويات الربحية من خلال تقديم حلول شمولية واعتماد نهج يركز على تعميق العلاقة مع العملاء لنكون شركتهم المفضل. ومن خلال تبني مزيج من الإدارة المتوازنة للمخاطر والاستثمار الموجه في تطوير قدراتنا وكفاءاتنا البشرية، نمتلك المقومات اللازمة للتعامل مع استحقاقات هذه الدورة الاقتصادية، والحفاظ على مرونتنا، وتحقيق نتائج مستقرة في ظل واقع اقتصادي كلي أكثر تحدياً.

### شكر وتقدير

يشرفني، أصالة عن نفسي وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة وكافة منسوبي البنك، أن أرفع أسمى آيات الشكر والامتنان لقيادتنا الرشيدة، ممثلة في مقام خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي عهده الأمين - حفظهما الله. إذ تمثل رؤيتهم الثاقبة ودعمهما للامحدود الركيزة الأساسية لاستمرار التقدم الاقتصادي والاستقرار، مما يوفر قاعدة صلبة لنمو البنك ويعزز مساهمته طويلة الأجل في مسيرة التنمية الوطنية.

كما يطيب لي أن أعرب عن تقديرنا للبنك المركزي السعودي (ساما) نظير دوره الإشرافي وتوجيهاته البناءة، فقد كان لقيادة ساما دور حيوي -لاسيما في ظل التحولات التي يشهدها القطاع المصرفي- في ترسيخ الثقة، وتعزيز المرونة، وتطبيق الممارسات السليمة على مستوى النظام المالي في السعودية.

والشكر موصول لعملائنا ومساهمينا الكرام، فثقتكم الغالية هي الأساس الذي ترنكز عليه كافة أعمالنا، وشراكتكم المستمرة حافزاً لنا للالتزام بأعلى معايير الأداء وتميز الخدمة، والسعي الدائم لتعزيز القيمة المستدامة بكل انضباط ومسؤولية.

وختاماً، أتوجه بالشكر لزملائي أعضاء مجلس الإدارة، والعضو المنتدب والرئيس التنفيذي، وأعضاء الإدارة التنفيذية، وكافة زملائنا في البنك. فيفضل تفانيكم وخبرائكم ومهنتيكم العالية، نجحنا في تحقيق نتائج قوية خلال هذا العام، ورسخنا الركائز التي ستدعم مسيرتنا المستقبلية وتضمن استمرارنا في تقديم قيمة حقيقية ومستدامة بإذن الله.

"نتطلع قدماً إلى مواصلة تنفيذ استراتيجيتنا الخمسية وتحقيق مستهدفاتها، مستندين في ذلك إلى الأسس الصلبة التي أرسيناها خلال السنوات الماضية لتحقيق طموحاتنا."

## كلمة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي

### توظيف مكامن قوتنا بتركيز وانضباط

« شكّل عام 2025 فصلاً جديداً في قصة نجاح البنك العربي الوطني، ارتكزت فيه أولوياتنا بشكل جوهري على جودة تنفيذ استراتيجيتنا وخططنا ومبادراتنا بكفاءة. وفي ظل النشاط الاقتصادي القوي وتزايد المنافسة في القطاع المصرفي في السعودية، نجحنا في ترجمة الأسس الراسخة التي يتبناها البنك إلى إنجازات ملموسة. وواصلنا جهودنا نحو تحقيق مستهدفات استراتيجيتنا الخمسية، مستفيدين في ذلك من مرونة ميزانيتنا العمومية لبلوغ أهدافنا المحددة، مع التزامنا بتنفيذ أعمالنا بانضباط ودقة عالية، وحرصنا التام على ترسيخ مبدأ تحمل المسؤولية في مختلف قطاعات البنك. »



عبيد عبدالله الرشيد  
العضو المنتدب والرئيس التنفيذي

وفي هذا الإطار، واصلنا خلال العام التركيز على تحقيق نمو مستدام ومريح، وتعزيز مصادر الدخل، والارتقاء بالتميز التشغيلي، مما مكّننا من مواصلة الاستثمار في بناء القدرات اللازمة لضمان استدامة تنافسية البنك على المدى الطويل، لتُترجم النتائج المحققة في عام 2025 نضج نموذجنا التشغيلي وعمق قدراتنا المؤسسية.

#### انضباط التنفيذ وتوسيع القدرات

ولعل أبرز ما ميز أداءنا خلال عام 2025 هو قدرتنا على توسيع نطاق أعمالنا دون المساس بمعايير الانضباط الصارمة. فقد شهدنا طلباً قوياً على الائتمان ضمن رؤية السعودية 2030، بينما تطلبت أسعار الفائدة السائدة تكثيف تركيزنا على التمويل، وكفاءة التسعير، وتوثيق العلاقات مع العملاء، وتنشيط عمليات البيع المتقاطع، مما دعم نمو محفظة قروضنا وقاعدة ودائعنا.

وفي ظل هذه المعطيات، ركزنا على أولوياتنا الاستراتيجية بالاعتماد على طرح منتجات مبتكرة وخدمات متخصصة في قطاعات مصرفية الشركات والمصرفية المؤسسية، والتجزئة المصرفية، والخدمات المصرفية الخاصة، وأعمال العربي المالية، سعياً لتعميق علاقاتنا المهمة مع العملاء، وزيادة حصتنا من محفظة العميل، وتحقيق توازن أمثل بين الدخل الممول والدخل القائم على الرسوم.

وعلاوة على ذلك، شكّل تعزيز التكامل الوثيق بين قطاعات الأعمال ميزة تنافسية فارقة إذ أتاح التنسيق الفعال بين هذه القطاعات ومجموعة الخزينة وإدارة المخاطر وإدارة الشؤون المالية والتخطيط؛ استثمار كامل قدراتنا المصرفية مع الحفاظ على رقابة صارمة لجودة الأصول والسيولة وكفاءة توظيف رأس المال لنتجج في خدمة عملائنا بمنظور شمولي بصفتنا شريكهم المصرفي المفضل.

#### نتائج مالية قوية

وانعكاساً لهذه الجهود، حقّقنا نمواً رائداً في الميزانية العمومية، وحافظنا على متانة أدائنا المالي، مما يعكس كفاءة مركزنا الاستراتيجي ودقة التزامنا بضوابط التنفيذ. فقد ارتفع إجمالي الموجودات ليصل إلى 281.4 مليار ريال، مما يؤكد على قوة مركزنا المالي، في حين بلغ صافي الدخل بعد الزكاة والضريبة 5.116 مليون ريال، الأعلى في تاريخ البنك، مواصلاً النمو الاستثنائي في هذه السنة. وكانت النتائج مدعومة بهوامش ربحية جيدة وتركيز مستمر على جودة النمو.

كما أتاحت موازنة استراتيجيتنا مع أولويات رؤية السعودية 2030 وقطاعات النمو الحيوية مشاركتنا بكفاءة، تماشياً مع النشاط الاقتصادي المستدام والفرص الناشئة.

ومن جانب آخر، عززنا متانة قاعدتنا الرأسمالية وتنوع مصادر الدخل من خلال نجاح صفقاتنا في أسواق رأس المال خلال العام، والتي شملت طرح صكوك رأس مال إضافي من الشريحة الأولى مقومة بالريال السعودي، وأول إصدار مستدام لصكوك رأس المال الإضافي من الشريحة الأولى مقوم بالدولار الأمريكي في الأسواق الدولية. وعكست هذه الإصدارات ثقة المستثمرين الراسخة في البنك، ودعمت مكانتنا الرائدة في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، كما رفعت من قدرتنا على تمويل النمو المستقبلي مع الحفاظ على مرونة رأس المال والاستقرار طويل الأجل.

#### تقدم نوعي شامل عبر مختلف قطاعات الأعمال

وعلى الصعيد التشغيلي، عززنا مكانتنا لدى الشركات الكبرى والجهات الحكومية، كما رفعنا مستوى التنوع والاستقرار في إيراداتنا وقاعدة مصادر الأموال.

من جهة أخرى، واصلنا العمل على دعم قطاع مصرفية الشركات والمصرفية المؤسسية في عمليات التمويل الكبرى والمشاريع الوطنية الاستراتيجية، بينما عزز قطاع الحلول المصرفية للمعاملات الدولية محفظة حلولنا في مجال إدارة النقد، والمدفوعات، والخدمات التجارية المقدمة للشركات وقطاع التقنية المالية. وفي هذا الإطار، حقق قطاع التجزئة المصرفية نمواً وتفاعلاً متزايداً، مدعوماً بتجارب رقمية مُحسنة وحلول نوعية تلبّي تطلعات العملاء. كما ارتقى قطاع الخدمات المصرفية الخاصة، بالتكامل مع العربي المالية، بمنظومة خدماتنا في مجال إدارة الثروات والاستثمار للعملاء ذوي الملاءة المالية العالية، في حين واصل حضورنا الدولي، عبر فرع لندن، تقديم الدعم للعملاء عبر تلبية احتياجاتهم الدولية ومتطلباتهم في الأسواق العالمية. وفي الوقت ذاته، أدّت مجموعة الخزينة دوراً محورياً في إدارة مصادر الأموال والسيولة، مما عزز مرونة الميزانية العمومية، ووسع قطاع تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة والخدمات المصرفية التجارية نطاق وصوله في مختلف أنحاء السعودية، مقدماً الدعم اللازم لرواد الأعمال والشركات الناشئة.

#### التقنية والابتكار.. إمكانات جوهريّة

وفي مسار مواز، ظلّت التقنية والابتكار ركيزة أساسية لمنهجية تنفيذ استراتيجيتنا خلال عام 2025؛ إذ واصلنا تحديث منصاتنا الرقمية لقطاعي الأفراد والشركات، وعملنا على تضمين الحلول التقنية بعمق في صلب عمليات اتخاذ القرار وآليات التفاعل مع العملاء.

كما عززنا قدراتنا في تحليل البيانات، بما في ذلك تطبيقات الذكاء الاصطناعي، مما أسهم في رفع سرعة العمليات وموثوقيتها وكفاءتها، وزيادة قدرتها على مواكبة التوسع، وتوليد رؤى دقيقة، وكفاءة مراقبة المخاطر، مع ترسيخ معايير الأمن السيبراني والمتانة لحماية عملائنا ومقدرات البنك.

ونجحنا خلال العام في توظيف التقنية بانضباط ومسؤولية كأداة عملية لرفع الكفاءة والارتقاء بتجربة العميل، لضمان أن تصب استثماراتنا في مجال الحلول الرقمية والبيانات بشكل مباشر في دعم الأداء الحالي وخلق القيمة على المدى الطويل.

#### كوادرنا وثقافتنا المؤسسية.. ركيزتا الأداء المستدام

وعلى صعيد رأس المال البشري، تُشكّل كوادرنا الركيزة الأساسية لأدائنا المتميز. فقد واصلنا خلال عام 2025 استثمارنا في تطوير المواهب، وبناء القدرات القيادية، وترسيخ ثقافة مؤسسية ترفع من قيم تحمل المسؤولية، والتعاون، والتميز في التنفيذ.

"ولعل أبرز ما ميز أداءنا خلال  
عام 2025 هو قدرتنا على توسيع  
نطاق أعمالنا دون المساس  
بمعايير الانضباط الصارمة."

## كلمة العضو المنتدب والرئيس التنفيذي تمة

لذا، رسخنا على مستوى البنك خطط التعاقب الوظيفي، ووسعنا نطاق برامج التدريب المتخصصة، كما طورنا أطر إدارة الأداء، بما يكفل توفر القيادات المؤهلة والخبرات الفنية اللازمة لمواكبة تعقيدات البيئة المصرفية وتسارع تحولاتها.

كما حرصنا على تعزيز ثقافة عمل شاملة وعالية الأداء، تضمن مواءمة الأهداف الفردية مع الأولويات الاستراتيجية للبنك. وقد أسهمت مهنية فرق عملنا والتزامهم العالي بدور جوهري في تحقيق نتائج متسقة رغم التحديات المحيطة.

### استشراف المستقبل.. رؤية واضحة وثقة راسخة

واستشرافاً للمستقبل، يستهلّ البنك عام 2026 مركزاً على مركز مالي صلب ووتيرة إنجاز متسارعة، ونقترب اليوم من طي صفحة استراتيجيتنا الخمسية، ونمضي بخطى ثابتة نحو تحقيق مستهدفاتنا المالية وغير المالية، حيث بدأت الأسس التي أرسيناها في السنوات الأخيرة تُترجم الآن إلى أداء قوي ومستدام.

وبناءً على ذلك، سينصب تركيزنا في العام المقبل على توثيق علاقاتنا مع العملاء عبر تعزيز البيع المتقاطع، وحماية هوامش الربحية ومواصلة تنويع قاعدة مصادر الدخل. وختاماً، يتمتع البنك اليوم بمكانة متميزة تؤهله لتحقيق نتائج متسقة وتعزيز تنافسيته على المدى الطويل، مستنداً في ذلك إلى قدراتنا المتطورة في التقنية والبيانات ورأس المال البشري، ومدعوماً بميزانية عمومية قوية وإدارة منضبطة للمخاطر.

### شكر وتقدير

أوجه، في ختام عام حافل بالتقدم الهادف والإنجازات القوية، بخالص الشكر والامتنان إلى مجلس الإدارة على توجيهاتهم السديدة وإشرافهم الاستراتيجي، الذي كان له الأثر البالغ في تحقيق ما وصلنا إليه. كما أتوجه بالشكر إلى جميع الزملاء الموظفين الذين ساهموا من خلال تفانيهم وجهودهم المخلصة في ترسيخ مكانتنا بوصفنا أحد البنوك الرائدة في السعودية، والشكر موصول لعملائنا الكرام على ولائهم وثقتهم الغالية التي تظل دافعنا الأول للارتقاء بمعاييرنا وجعل رضاهم محوراً لكافة جهودنا. نقف اليوم على أسس صلبة سننطلق منها معاً لإحداث أثر مستدام وتحقيق ازدهار مشترك بإذن الله.



"يتمتع البنك اليوم بمكانة متميزة تؤهله لتحقيق نتائج متسقة وتعزيز تنافسيته على المدى الطويل، مستنداً في ذلك إلى قدراتنا المتطورة في التقنية والبيانات ورأس المال البشري، ومدعوماً بميزانية عمومية قوية وإدارة منضبطة للمخاطر."

## نموذج الأعمال

انطلاقاً من مكانتنا كبنك رائد ومرموق في السعودية، فإن نموذج أعمالنا يستفيد من نقاط قوتنا وقدراتنا الأساسية لخلق قيمة مضافة ومستدامة لجميع أصحاب المصلحة لدينا.



### المخرجات

يُقَدِّم البنك نتائج قوية تعكس أدائه وتأثيره وعرض القيمة الخاص به:

#### نتائج مالية قوية:

- بلغ صافي الدخل بعد الزكاة وضريبة الدخل 5.12 مليار ريال للعام 2025، بزيادة نسبتها 3٪ عن العام الماضي.
- بلغ إجمالي الموجودات 281.38 مليار ريال بزيادة نسبتها 13.1٪، بينما بلغ إجمالي الودائع 209.29 مليار ريال بزيادة نسبتها 14.9٪، وبلغ إجمالي القروض والسلفيات 195.29 مليار ريال بزيادة نسبتها 15.2٪.
- بلغ معدل العائد على حقوق الملكية 11.6٪ ومعدل العائد على الموجودات 1.9٪.

#### تعزيز ولاء العملاء ورضاهم:

- بلغ عدد عملاء البنك أكثر من 2 مليون عميل يقدم خدماته لهم عبر 192 منفذاً في جميع أنحاء السعودية.
- يُقَدِّم البنك خدمات وحلول مصرفية مبتكرة لتعزيز تجربة العملاء.
- استثمر البنك في أنظمة إدارة علاقات العملاء لإدارة التفاعل مع العملاء.

#### الأثر الاجتماعي والبيئي المهم:

- أطلق البنك استراتيجيته الجديدة للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، والتي تعكس طموحاته الراسخة لدعم نمو الأعمال.
- التزم البنك بخفض كثافة الانبعاثات الممولة في قطاع الطاقة بنسبة تزيد على 20٪ بحلول عام 2030.
- التزم البنك بخفض كثافة الانبعاثات الممولة في قطاع الطيران بنسبة تزيد على 20٪ بحلول عام 2030.
- أطلق البنك إطار التمويل المستدام (SFF) الذي حصل على تقييم ممتاز من وكالة فيتش.
- أصدر البنك تقريره الأول للاستدامة.
- طرح البنك للمرة الأولى صكوك رأس مال إضافي من الشريحة الأولى مستدامة مقومة بالدولار الأمريكي بقيمة 750 مليون دولار أمريكي، شهدت مستويات تغطية عالية تجاوزت المعروض بمقدار 4 أضعاف.
- إعداد إطار شامل للمخاطر المناخية.
- أطلق البنك مبادرات خضراء لخفض الانبعاثات من النطاقين 1 و2، تشمل تركيب ألواح الطاقة الشمسية وبرامج إعادة التدوير وتوسعة المساحات الخضراء.
- يساهم البنك في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمملكة ويدعم تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030.
- يشارك البنك في العديد من المبادرات والبرامج، مثل برنامج تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة وبرنامج الرهن العقاري وبرنامج الثقافة المالية.
- يدعم البنك مختلف القضايا المجتمعية والإنسانية والتنمية الشاملة، ويتضمن ذلك قطاعات الصحة والتعليم والثقافة والرياضة والبيئة.

### وسائل تحقيق القيمة المضافة

يسعى البنك إلى تحقيق القيمة من خلال الوسائل التالية:

#### تنوع العمليات:

- يقدم البنك خدماته لشرائح مختلفة من العملاء، بما فيها الأفراد والمنشآت الصغيرة والمتوسطة والشركات والمؤسسات والجهات الحكومية.
- يُقَدِّم البنك مجموعة من المنتجات والخدمات لتلبية احتياجات وتفضيلات كل شريحة، مثل حسابات الودائع والقروض وبطاقات الائتمان والمنتجات الاستثمارية ومنتجات التأمين والتمويل التجاري وإدارة النقد وخدمات الخزينة.

#### التحول الرقمي والابتكار المستمر:

- يُركِّز البنك على الابتكار والتحول الرقمي لتعزيز قدرته التنافسية ورضا العملاء.
- يُطوِّر البنك منتجات وخدمات جديدة باستمرار، بما فيها خدمات إي بزنس بلس، وتطبيق anb موبايل، والخدمة المصرفية عبر الإنترنت، والأعمال المصرفية كخدمة، والخدمات المصرفية المفتوحة.

#### النهج الصارم في إدارة المخاطر والالتزام:

- يُطبِّق البنك نهجاً حقيقياً واستباقياً لإدارة المخاطر والالتزام لضمان استقراره المالي والحفاظ على سمعته.
- يمتلك البنك إطاراً شاملاً لإدارة المخاطر يغطي مخاطر الائتمان والسوق والعمليات والسيولة والسمعة.
- يُطبِّق البنك أفضل ممارسات ومعايير الحوكمة والرقابة الداخلية ومكافحة غسل الأموال والمسؤولية المجتمعية.

### المدخلات

توفر نقاط القوة التي يتمتع بها البنك دعائم متينة لتحقيق قيمة مستدامة:

- قاعدة رأس المال القوية: يبلغ رأس المال المدفوع وحقوق الملكية (49.5 مليار ريال من الشريحة الأولى والثانية لرأس المال).
- الموارد البشرية الموهوبة: نحو 4,000 موظف في مختلف وحدات ومجموعات الأعمال، بما فيها مجموعة التجزئة المصرفية، ومجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية، ومجموعة الخزينة، العربي المالية، وقطاعات الدعم الأخرى.
- التقنيات المتطورة: تعزز الاستثمارات في التقنية كفاءة العمليات وترتقي بتجربة العملاء، وتدعم نمودجاً مصرفياً متعدد القنوات يعتمد على أجهزة الصراف الآلي وأجهزة نقاط البيع والقنوات الرقمية لتقديم مختلف الخدمات المصرفية عبر الإنترنت والقنوات الرقمية.
- البيئة الرقابية القوية: يزاول البنك أنشطته ضمن بيئة حوكمة وتنظيمية قوية تحت إشراف البنك المركزي السعودي (ساما) وفي إطار الالتزام بجميع اللوائح المصرفية المحلية والدولية.

## الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية

فلسفتنا

### رؤيتنا



أن نكون الخيار المالي الأفضل في السعودية.

### مهمتنا



نساهم في بناء مجتمعنا ونمنح عملاءنا من الأفراد والشركات حلولاً مالية مبتكرة تمتاز بالسهولة والسرعة.

### وعدنا



نتجاوز المصرفية.



# الاستراتيجية ومؤشرات الأداء الرئيسية تنمة

## ركائزنا الاستراتيجية

تهدف استراتيجيتنا إلى تحقيق النمو المريح من خلال التركيز على ما يلي:



### أن نصبح الخيار الأفضل في مجال المصرفية المؤسسية

- **مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية:** تنمية محفظتنا وتعزيز الربحية والتوافق مع رؤية السعودية 2030.
- **الشركات متوسطة الحجم:** النمو المستدام من خلال محفظة متنوعة.
- **المنشآت الصغيرة والمتوسطة:** أن نصبح بنكاً رائداً في مجال المنشآت الصغيرة والمتوسطة.



### تمكين نجاح عملائنا الأفراد عبر توفير حلول نوعية مُصممة لتلبية تطلعاتهم

- **التركيز على شريحة عملاء المصرفية المميزة:** تعزيز الخدمات الاستشارية لإدارة الثروات، وتقديم خدمات مخصصة لعملاء المصرفية المميزة، وتوسيع منتجات التمويل العقاري لهذه الشريحة.
- **القنوات الرقمية وشبكة الفروع:** تصميم منصاتنا الرقمية حسب احتياجات عملائنا، وتحسين كفاءة شبكة فروعنا.
- **تنويع محفظة منتجاتنا:** توسيع حلول بطاقات الائتمان والتمويل متناهي الصغر، وتحسين مزايا منتجات الودائع، وتطوير برامج الولاء.



### تنويع تدفقات إيرادات الخزينة ودعم نمو البنك

- تحفيز نمو الأعمال من خلال تنويع مصادر الإيرادات.
- تطوير رأس المال البشري.
- توفير بنية تحتية تقنية متقدمة.



### أن نصبح البنك الاستثماري الرائد للخدمات المصرفية في السعودية

- **أسواق المال:** استقطاب رؤوس أموال استثمارية من المؤسسات والمشاركة في ترتيب الإجراءات المستقبلية.
- **إدارة الأصول:** إطلاق صناديق خاصة بقطاعات معينة وتحقيق التحول الرقمي على مستوى العمليات.
- **العقارات واستثمارات الملكية الخاصة:** توسيع محفظة منتجات صناديق الاستثمار وزيادة الامتداد الجغرافي وبناء سمعة قوية وسجل نجاح استثنائي في تنفيذ صفقات التخارج الناجحة.

### مؤشرات الأداء الرئيسية

- عدد العملاء.
- صافي القروض.
- إجمالي الدخل التشغيلي.
- العائد على متوسط الموجودات.
- صافي هامش الربح.
- صافي دخل الرسوم والعمولات/الدخل التشغيلي.

### إنجازات البنك خلال عام 2025

- تنمية قاعدة عملائنا من خلال التركيز على القطاعات الرئيسية، والتوسع في المدن الناشئة، وتقديم حلول مبتكرة، بما يتوافق مع مستهدفات رؤية السعودية 2030.
- تعزيز الإيرادات بالاستفادة من شراكاتنا الاستراتيجية التي أثمرت عن إبرام مجموعة من الصفقات المهمة والتوسع في فرص البيع المتقاطع.

### أهداف البنك في عام 2026

- تعزيز التفاعل مع عملاء مصرفية الشركات وإدارة العلاقات وفق نهج شامل من خلال التوسع في حلول التمويل والودائع والخدمات المدرة للرسوم.
- تنمية محفظة التمويل الهيكلي للمشاريع والشراكات بين القطاعين العام والخاص من خلال التركيز على مشاريع نوعية تتوافق مع أولويات رؤية السعودية 2030، وتتيح فرصاً قوية لتوسيع فرص البيع المتقاطع.
- توسيع الشراكات مع الجهات الحكومية والبرامج الوطنية من خلال تقديم حلول تمويلية ومصرفية مصممة خصيصاً لدعم مستهدفات التحول الوطني.
- دعم نمو عملائنا من الشركات الناشئة عبر تقديم منتجات وخدمات مصرفية مخصصة لكل قطاع، ورفع كفاءة استقطاب العملاء الجدد من خلال التغطية المتكاملة لقطاعات الأعمال.
- توسيع نطاق الوصول في مصرفية المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال تبسيط الإجراءات التمويلية، وتقليص زمن إنجاز الطلبات، وتعزيز التعاون مع الشركاء الرئيسيين في منظومة الأعمال.
- تعزيز ريادتنا في قطاع المعاملات المصرفية من خلال تقديم مجموعة واسعة من حلول المدفوعات الرقمية وإدارة النقد والتجار، مما يضمن تحفيز العملاء على تبني هذه الحلول وتفاعلهم المستمر مع منظومتنا المصرفية.
- تعزيز النشاط التجاري وتحسين تجربة العملاء من خلال توسيع نطاق استخدام حلول التمويل التجاري، وتسريع التحول الرقمي في العمليات الأساسية.

- عدد العملاء.
- صافي القروض.
- إجمالي الدخل التشغيلي.
- العائد على متوسط الموجودات.
- صافي هامش الربح.
- صافي دخل الرسوم والعمولات/الدخل التشغيلي.

- إطلاق أداة لإدارة علاقات العملاء، مما أسهم في تعزيز قدرات تحليل متطلبات العملاء وتصميم خدمات ومنتجات مصرفية مخصصة لتلبية احتياجاتهم.
- تحديث تطبيقات مجموعة التجزئة المصرفية وإضافة مجموعة من الخدمات والعروض المميزة.
- تعزيز النمو الرقمي في شريحة الأفراد، مع تحقيق زيادة سنوية قدرها 16% في عدد مستخدمي قنواتنا الرقمية و25% في استقطاب العملاء الجدد.

- تطوير منتجاتنا وخدماتنا المصرفية لشريحة عملاء المصرفية المميزة عبر استقطاب عملاء جدد ودمج البيع المتقاطع في أنظمتنا الرئيسية لتلبية متطلبات عملائنا.
- تحسين تجربة العملاء من خلال رفع كفاءة شبكة الفروع وأجهزة الصراف الآلي، وتطوير برامج مصممة حسب احتياجاتهم لتشجيعهم على استخدام الخدمات وفتح حسابات جديدة.
- توسيع محفظة خدمات ومنتجات مجموعة التجزئة المصرفية لتشمل التمويل والمدفوعات والودائع، بهدف تعزيز العلاقة مع العملاء وتنويع المحفظة.
- تعزيز كفاءة ومرونة عمليات مجموعة التجزئة المصرفية من خلال نموذج تشغيلي وهيكلي تنظيمي أكثر كفاءة، وعمليات أساسية محسنة تدعم النمو المستدام.

- تنويع محفظة منتجات الخزينة وفق نهج استراتيجي أسهم في تعزيز الإيرادات والمرونة.
- تطوير أنظمة الخزينة لرفع كفاءة العمليات وتعزيز الرقابة المالية.
- تعزيز الحضور في أسواق الدين من خلال سلسلة إصدارات ناجحة.
- تعزيز فرص البيع المتقاطع لعملاء مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية من خلال توسيع نطاق المنتجات والخدمات المقدمة للعملاء.

- تعزيز استراتيجية الاستثمار وفق نهج متوازن يتضمن توسيع نطاق الاستثمار في الأوراق المالية الحكومية والأدوات المالية الدولية ذات الدخل الثابت والأصول البديلة، إلى جانب تعزيز أنشطة التداول لتوفير مصادر إيرادات متنوعة وأكثر مرونة.
- تعزيز نموذج عمليات الخزينة عبر أتمتة العمليات الأساسية وتبسيطها بهدف تحسين كفاءة تنفيذها ورفع مستويات الرقابة.

- الموجودات.
- إجمالي الدخل التشغيلي.
- صافي هامش الربح.

- زيادة حجم الأصول المُدارة بواقع 2.2 ضعف نتيجة النمو القوي في إدارة الأصول والعقارات، وإطلاق عمليات الاستثمار في الملكية الخاصة.
- إتمام 16 معاملة في مجال المصرفية الاستثمارية تتجاوز قيمتها 85 مليار ٩.
- إطلاق قسم إدارة أبحاث جانب البيع ومكتب البيع المؤسسي، مما أسهم في رفع الحصة السوقية للبنك بين مؤسسات السوق المالية السعودية من 1.9% إلى 4.1% مقارنةً مع عام 2021.

- ترسيخ مكانتنا الرائدة في السوق من خلال تعزيز قدراتنا الاستشارية وبناء علاقات قوية مع المستثمرين والمؤسسات.
- تسريع النمو في محفظة الأصول المُدارة عبر تنويع الخيارات الاستثمارية لتشمل إدارة الأصول والعقارات والملكية الخاصة.
- تطوير القنوات الرقمية ومنصات العملاء لتوفير تجربة متكاملة وسريعة وسهلة الاستخدام.
- تحفيز الابتكار في المنتجات الاستثمارية من خلال طرح خيارات استثمارية غير مسبقة وبناء شراكات مع شركات التقنية المالية لاقتناص الفرص الواعدة في السوق.
- بناء سجل أداء متنسق ومستدام، مدعوم بإطار حوكمة قوي ونهج استثماري منضبط.

## دعم مستهدفات رؤية السعودية 2030

يلتزم البنك التزاماً راسخاً بدعم مسيرة رؤية السعودية 2030 عبر موازنة توجهاته الاستراتيجية مع الأولويات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للسعودية. ويدعم البنك المبادرات والبرامج الوطنية من خلال تمويل القطاعات الاستراتيجية، وتوسيع نطاق الفرص، وتعزيز الشمول المالي، وترسيخ ممارسات الاستدامة في كافة عملياته، ومن خلال التعاون الوثيق مع الشركاء في القطاع العام والمشاركة المباشرة في برامج التنمية الكبرى، يسهم البنك في تمكين القطاع الخاص، وبناء اقتصاد وطني يتمتع بمرونة عالية، والارتقاء بجودة الحياة للمجتمعات في السعودية.



### مجتمع حيوي



#### دعم نمو تملك المواطنين للمنازل

تماشياً مع مستهدف رؤية السعودية 2030 الرامي لزيادة نسبة تملك المواطنين للمنازل إلى 70٪، يواصل البنك تعزيز دوره في منظومة الإسكان، وإلى جانب صفقات التمويل البارزة مثل المشاركة في التمويل المشترك الممنوح لشركة مجموعة روشن بقيمة 9 مليارات ريال، أطلق البنك مبادرة رجب بالشراكة مع وزارة الشؤون البلدية والقروية والإسكان وجمعية ماوى للخدمات الاجتماعية، لإنشاء 100 وحدة سكنية للأسر الأشد حاجة في مناطق السعودية على مدار خمس سنوات. وتكامل هذه الجهود مع تعاون البنك المستمر مع صندوق التنمية العقارية، لتوسيع نطاق الحصول على حلول سكنية عالية الجودة ومبشرة للأسر السعودية، مما يدعم بشكل مباشر مستهدفات الإسكان التنموي في السعودية.

#### حماية البيئة والتنوع الأحيائي

في إطار مساهمته في تعزيز جودة الحياة والاستدامة البيئية، يعمل البنك على موازنة برامجه المجتمعية مع مبادرة السعودية الخضراء والأهداف الوطنية للتنوع الأحيائي، وعبر مبادرة anb الخضراء، حيث يدعم البنك أنشطة التشجير التي تساعد في مكافحة التغير المناخي، وتحسين جودة الهواء، وحماية البيئة للأجيال القادمة.

#### تعزيز نمو قطاع الثقافة والترفيه

دعماً لمستهدف زيادة إنفاق الأسر على الأنشطة الثقافية والترفيهية من 2.9٪ إلى 6٪، يواصل البنك تمويل ورعاية المشاريع التي تسهم في الارتقاء بجودة الحياة وتطوير قطاع الترفيه. وقد قدم البنك دعمه لعدد من المشاريع العملاقة التي تعزز نمو القطاع، كما وفر خدمات مصرفية مخصصة للشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة العاملة في مجالات الترفيه والضيافة والسياحة. وتأتي رعاية الفعاليات والوجهات البارزة، بما في ذلك الحصول على حقوق تسمية "anb Arena" لمدة عام خلال موسم الرياض، لتؤكد التزام البنك الراسخ بدعم الطموحات الثقافية والترفيهية للسعودية.

### اقتصاد مزدهر

#### تحفيز التنوع الاقتصادي

تماشياً مع مستهدف زيادة الإيرادات الحكومية غير النفطية من 163 مليار ريال في عام 2017 إلى 1 تريليون ريال سنوياً بحلول عام 2030، يولي البنك أولوية قصوى لتمويل مشاريع القطاعات الرئيسية، دعماً لرؤية 2030. وقد شملت هذه الجهود في السنوات الأخيرة المشاركة في تسهيلات ائتمانية مشتركة بارزة، مثل المشاركة في التمويل المشترك الممنوح لشركة نيوم بقيمة 10 مليارات ريال، ومشاريع عقارية كبرى مثل الأفينوز- الخبر. وخلال عام 2025، واصل البنك تعزيز دعمه للقطاعات الاستراتيجية عبر التعاون مع نخبة من المقاولين والصناديق المحلية والدولية، وأبرم صفقات تمويلية ضخمة في قطاعات الرعاية الصحية والصناعة والطيران والتعدين. وتسهم هذه الصفقات مجتمعة في تعزيز الاستثمار الخاص في القطاعات ذات الأولوية ودعم مسيرة التنوع الاقتصادي للسعودية.

#### تعزيز التنمية السياحية

يواكب البنك التوجهات الحكومية الرامية لتنمية القطاع السياحي لرفع مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي إلى 10٪. وقد عمل البنك على تنمية محفظته لتمويل المشاريع السياحية عبر دعم تطوير الفنادق، والوجهات الترفيهية، والشركات المشغلة للمرافق السياحية المرتبطة بالمشاريع العملاقة ومراكز النمو الإقليمي. وإضافة لذلك، تعمل المصرفية التجارية في البنك على تنوع محفظتها لتشمل قطاعات السياحة، والسياحة الدينية، والضيافة، والخدمات اللوجستية، والترفيه، مع توسيع نطاق أعمالها في المدن الناشئة مثل القطيف والقصيم والمدينة المنورة وخميس مشيط، مما يسهم في تنشيط الحركة السياحية وخلق فرص العمل في مختلف مناطق السعودية.

#### دعم الصادرات غير النفطية

يواصل البنك تعزيز دوره في دعم الصادرات غير النفطية من خلال توثيق شراكاته مع القطاع العام بما يسهم في زيادة تمويل الصادرات وتنشيط التجارة العالمية، وتحقيق مستهدف الرؤية برفع نسبة الصادرات غير النفطية من 18.7٪ إلى 50٪ من إجمالي الناتج المحلي غير النفطي. ويساهم تعاون البنك مع بنك التصدير والاستيراد السعودي في تمكين نمو الصادرات السعودية غير النفطية وتنويعها، حيث تتكامل هذه الشراكة مع مبادرات مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية في مجالات التمويل التجاري، والتي تشمل تطوير أنظمة التجارة، ورفع كفاءة العمليات، في التوسع في استخدام برامج الضمانات التي تفتح آفاق الأسواق العالمية أمام المصدرين السعوديين.

#### زيادة مساهمة القطاع الخاص

تماشياً مع مستهدف رؤية 2030 لرفع مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي، يرسخ البنك مكانته كشريك مصرفي استراتيجي للشركات والعلماء التجاريين والمؤسسات الخاصة في جميع أنحاء السعودية، مع التركيز على قطاعات النمو المرتفع وفرص الأعمال المساندة. وقد نجحت مصرفية الشركات في تنمية الودائع والدخل القائم على الرسوم عبر تعزيز البيع المتقاطع مع مجموعة الخزينة وشركاء المنتجات، بينما كثفت إدارة تمويل المشاريع والتمويل المنظم من مشاركتها في صفقات التمويل الكبرى. كما وسعت المصرفية التجارية حضورها في المدن الناشئة ونوعت محفظة قروضها لتشمل قطاعات حيوية مثل السياحة، والتصنيع، والخدمات اللوجستية، والترفيه، والمقاولات. وعلى مستوى مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية، يواصل البنك تطوير حزمة حلوله لتشمل المنتجات المتوافقة مع الشريعة والهيكليات المالية المخصصة، بما يعزز المرونة المالية والنمو المستدام لعملائه.

#### تعزيز الاستثمار الأجنبي المباشر

يعمل البنك على تلبية الطلب المتنامي على التمويل بالعملة الأجنبية من خلال تطوير برامج إصدار متوافقة مع أحكام الشريعة، بما يسهم في تعزيز مساهمة الاستثمار الأجنبي المباشر في الناتج المحلي الإجمالي. وتهدف هذه المبادرة إلى جذب الاستثمارات الأجنبية، بما يدعم طموحات السعودية في النمو والتنوع الاقتصادي.

#### تحفيز نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة

يواصل البنك تركيزه على قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة عبر توسيع شراكاته الاستراتيجية مع بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة والجهات المعنية، مساهماً في تحقيق مستهدف رفع مساهمة هذا القطاع في الناتج المحلي الإجمالي من 20٪ إلى 35٪. ويعمل البنك على تسهيل وصول هذه المنشآت للتمويل من خلال برامج الضمانات والحلول التمويلية المصممة خصيصاً لدعم توسع أعمالها في مختلف القطاعات، كما كثفت تواجده في المدن الناشئة للوصول إلى قاعدة أوسع من العملاء ودعم النمو الاقتصادي.

### وطن طموح



#### تعزيز الأمن المالي للأفراد والأسر

إسهاماً في تحقيق مستهدف رؤية 2030 الرامي لزيادة نسبة مدخرات الأسر من إجمالي دخلها من 6٪ إلى 10٪، يواصل البنك تطوير منتجات الادخار والودائع، مدعومة بقنوات رقمية متطورة وأدوات استشارية ذكية. ويسعى البنك من خلال نشر ثقافة الادخار الممنهج وتقديم حلول مالية تواكب مختلف مراحل الحياة، إلى تمكين الأفراد والأسر من بناء أسس مالية متينة وتعزيز استقرارهم المالي على المدى الطويل.

#### دعم التوظيف والتعليم وتكافؤ الفرص

دعماً لجهود خفض معدلات البطالة ورفع نسبة مشاركة المرأة في سوق العمل، يستثمر البنك في برامج تطوير المواهب والقيادات وتحديد مسارات مهنية واضحة، بما يرسخ مكانته كجهة التوظيف المفضلة للكفاءات الوطنية. وفي هذا السياق، يواصل البنك دعم التعليم من خلال مبادرة "تكريم وتعليم" المتمثلة في تقديم منح دراسية جامعية لأبناء وبنات الشهداء لنيل درجة البكالوريوس في الجامعة السعودية الإلكترونية، وذلك بالشراكة مع صندوق الشهداء والمصابين والأسرى والمفقودين. وتعمل هذه المبادرة على توسيع فرص التعليم العالي وتزويد جيل جديد من الشباب السعودي بالمهارات اللازمة لمواكبة اقتصاد المستقبل.

#### ترسيخ ثقافة التطوع والأثر الاجتماعي الاستراتيجي

يعمل البنك على توسيع نطاق محفظته للمسؤولية الاجتماعية لتعزيز المشاركة المدنية ومواءمة مبادراته مع مستهدفات رؤية 2030. وإلى جانب مبادرات "رجب"، و"anb الخضراء" و"تكريم وتعليم"، يعزز البنك تعاونه مع الجهات الحكومية لربط أنشطة المسؤولية الاجتماعية بالأولويات الوطنية، مما يرفع من مستوى المصداقية والثقة ويوسع القدرة على خدمة شرائح أكبر من المجتمع مع ضمان استدامة الأثر. وتتكامل هذه المبادرات مع برامج التطوع المؤسسي، لتحفيز الموظفين والشركاء على المشاركة الفاعلة في المشاريع البيئية والتعليمية والاجتماعية، لإحداث تأثير إيجابي ملموس ومستدام في مجتمعات السعودية.

## نظرة على الأسواق

واصل الاقتصاد السعودي نموه القوي في بداية عام 2025، مدعوماً بمرونة الأنشطة غير النفطية وحجم المشاريع الاستثمارية المخطط لها، إلى جانب التقدم الملموس في قطاعات السياحة والخدمات ونمو القطاع الخاص. ومع ذلك، فرضت ضغوط تقليص السيولة في المنظومة المالية وارتفاع تكاليف التمويل على المدى الطويل تحديات جديدة أثرت في القطاع المالي، مما دفع البنوك إلى اعتماد نهج أكثر انضباطاً وكفاءة في إدارة ميزانياتها العمومية وتعزيز قاعدة الودائع وتحقيق نمو مدروس قائم على تقييم المخاطر.

### الاقتصاد السعودي

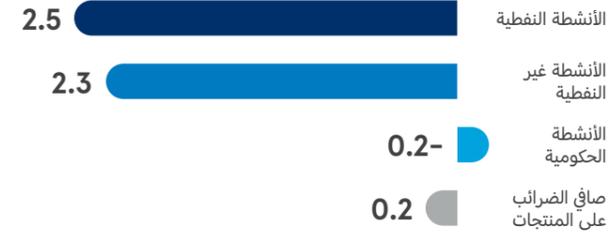
#### اقتصاد مرن يواصل النمو

حقّق الاقتصاد السعودي أداءً قوياً ومرونة عالية في عام 2025، مدعوماً بالنمو المستدام في الأنشطة غير النفطية، واستقرار عوامل الاقتصاد الكلي، وتوفير السيولة الداعمة للنشاط الاقتصادي. كما واصل الاقتصاد السعودي نموه خلال العام بالتزامن مع توقعات بارتفاع الناتج المحلي الإجمالي إلى ما يقارب 4.5٪ في ظل التقدم المتواصل في مسار التنوع الاقتصادي وتعزيز مساهمة القطاع الخاص. وحافظ الاقتصاد السعودي على مستويات عالية في مؤشر ثقة الأعمال، وكذلك في مؤشر مديري المشتريات الذي وصل إلى 57.4 في الربع الثاني من عام 2025، مما يؤكد استمرار التوسع في القطاعات غير النفطية الرئيسية، بما فيها قطاعات الخدمات والبناء والخدمات اللوجستية والتصنيع.

### المساهمة في معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (سنوياً، نقطة مئوية)

# 4.9

## الناتج المحلي الإجمالي



أسهمت مجموعة واسعة من القطاعات في تعزيز النمو الاقتصادي في عام 2025، وتعد الأنشطة غير النفطية المساهم الرئيسي في هذا النمو إلى جانب الأنشطة النفطية.

# 4.5+

## نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي في 2025

وأسهمت متانة المركز المالي العام والخارجي للمملكة، إلى جانب تأكيد التصنيف الائتماني للمملكة عند A+ مع نظرة مستقبلية مستقرة، في تعزيز استقرار الاقتصاد الكلي. وجاء ذلك بالتوازي مع البيئة النقدية الداعمة للنمو، حيث استقر معدل اتفاقيات إعادة الشراء "الريبو" إلى 5.0٪، وبلغ متوسط أسعار الفائدة بين البنوك السعودية "السايبور" 4.89٪، بما يتماشى مع الاتجاهات العالمية لأسعار الفائدة مع الحفاظ على نهج منضبط وأكثر كفاءة في إدارة السيولة. وقد أسهم هذا النهج المتوازن في استمرار النشاط الاقتصادي واستقرار النظام المالي.

وفي الوقت نفسه، شهدت مستويات السيولة في الاقتصاد السعودي نمواً قوياً خلال عام 2025، مدفوعاً بالزيادة المستمرة لعرض النقود بتعريفه الشامل (M3) الذي وصل إلى 3.17 تريليون ريال في ديسمبر 2025، بالمقارنة مع 2.95 تريليون ريال في نهاية عام 2024، إلى جانب ارتفاع الودائع تحت الطلب إلى ما يقارب 1.4-1.5 تريليون ريال عند ذروتها في 2025، والتوسع المستمر في الودائع لأجل وودائع الادخار التي وصلت إلى 1.07 تريليون ريال بحلول مارس 2025. وتعكس زيادة الودائع طويلة الأجل تحوّل سلوك المدخرين نحو منتجات الادخار الأكثر استقراراً، مما يساهم في تعزيز استدامة التمويل في المنظومة المالية والمصرفية داخل السعودية.

كما ارتفع النقد المتداول خارج المصارف إلى 241.2 مليار ريال في ديسمبر 2025، في دلالة واضحة على قوة نشاط المعاملات وارتفاع حجم الطلب. بالإضافة إلى ذلك، ارتفعت القاعدة النقدية إلى 431.5 مليار ريال، مما يؤكد كفاءة السيولة لدعم نمو الائتمان والتوسع الاقتصادي.

# 3.15

## مطلوبات المصارف من القطاع الخاص

### اتمان مصرفي قوي يدعم أولويات التحول الوطني

شكّل نمو الائتمان المصرفي ركيزة أساسية داعمة لنمو اقتصاد السعودية في عام 2025، حيث ارتفعت مطلوبات المصارف من القطاع الخاص إلى 3.15 تريليون ريال في سبتمبر 2025، في مؤشر واضح على قوة نشاط التمويل الموجه لقطاعات الشركات والعقارات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة. ويعكس هذا النمو الاستثمارات المستمرة في قطاعات البنية التحتية والإسكان وغيرها من القطاعات الاستراتيجية المرتبطة برؤية السعودية 2030.

وواصل تمويل القطاع العام نموه، حيث بلغ إجمالي الإقراض للقطاع العام 909.9 مليار ريال، بما في ذلك 256.6 مليار ريال من الائتمان المصرفي الممنوح لمؤسسات القطاع العام، و653.3 مليار ريال من أشكال الإقراض الأخرى للقطاع العام. ويعكس هذا النمو استدامة الاستثمارات العامة والإنفاق التنموي الحكومي، مما يساهم في دعم الطلب على التمويل من مختلف القطاعات الاقتصادية وفتح للبنوك فرص تمويل عالية الجودة ومنخفضة المخاطر.

وفي المحصلة، ساهمت هذه الاتجاهات في تسليط الضوء على مشهد اقتصاد كلي يتسم بسيولة كافية وطلب قوي على التمويل، ومشاركة واسعة من مختلف القطاعات الاقتصادية، مما يوفر ركيزة داعمة لأداء القطاع المصرفي في عام 2025.

## نظرة على الأسواق تنمة

### القطاع المصرفي السعودي

#### توسع متسارع في الميزانية العمومية مدعوم بالطلب المرتفع على التمويل

واصل القطاع المصرفي في السعودية نموه خلال عام 2025، مدعوماً بنشاط ائتماني قوي، ونمو الودائع، واستمرار الثقة في المنظومة المالية، حيث ارتفع إجمالي موجودات المصارف إلى 5.48 تريليون ريال في ديسمبر 2025، بالمقارنة مع 5.17 تريليون ريال في نهاية عام 2024. وجاء هذا النمو نتيجة نمو القروض وزيادة الودائع وأرصدة الاستثمارات.

وسجل نشاط الإقراض أداءً مستقرًا على مدار العام بالرغم من التباطؤ التدريجي في معدل النمو ربع السنوي مع التقدم في العام، إذ ارتفع صافي القروض والسلف بنسبة 5.4٪ على أساس ربع سنوي في الربع الأول من عام 2025، مدفوعاً بزيادة إقراض الشركات بنسبة 7.5٪، والذي شكّل أكثر من نصف إجمالي القروض، في حين تباطأ نمو القروض إلى 2.5٪ على أساس ربع سنوي في الربع الثاني والثالث من عام 2025، متأثراً باستمرار الطلب من الشركات إلى جانب التوسع المتوازن في تمويل الأفراد.

وفي المقابل، عادت الودائع إلى مسار النمو خلال العام، مما أسهم في تعزيز استقرار قاعدة التمويل، حيث حققت الودائع زيادة بنسبة 4.0٪ على أساس ربع سنوي في الربع الأول من عام 2025، مدفوعةً بزيادة بنسبة 8.1٪ في الودائع لأجل. واستمر نمو الودائع في الربع الثالث مع زيادة بنسبة 2.2٪ على أساس ربع سنوي، بدعم من ارتفاع الودائع الحكومية، التي شكّلت 31.2٪ من إجمالي الودائع.

### آليات السيولة والانضباط التمويلي

أسفر النمو الائتماني بمعدل أسرع من الودائع عن ارتفاع نسبة القروض إلى الودائع في القطاع المصرفي، والتي بلغت 106.1٪ في الربع الأول من عام 2025 قبل أن تشهد تراجعاً هامشياً إلى 105.9٪ في الربع الثاني بالتزامن مع نمو الودائع بمعدل أسرع من الإقراض، ثم ارتفع مجدداً ليصل إلى 106.2٪ في الربع الثالث. وتعكس هذه المستويات قوة الطلب على الائتمان، مع التأكيد على أهمية إدارة السيولة وفق نهج منضبط على مستوى القطاع.

وبالرغم من هذه التطورات، حافظت متطلبات التمويل على استقرارها على خلفية ارتفاع حصة الودائع لأجل وودائع الادخار والوصول المستمر إلى مصادر التمويل المتنوعة. وأسهم التحول نحو الودائع طويلة الأجل في تعزيز استقرار الميزانيات العمومية وتقليل الاعتماد على التمويل قصير الأجل.

### ربحية قوية مدعومة بمصادر إيرادات متنوعة

حافظ القطاع المصرفي على مستويات ربحية قوية طوال عام 2025 في ضوء النهج المنضبط في إدارة هوامش الربح ونمو الدخل غير القائم على الفوائد وتحسن كفاءة التكاليف، حيث سجل دخل العمليات زيادة بنسبة 3.2٪ على أساس ربع سنوي في الربع الأول من عام 2025 وبنسبة 2.0٪ في الربع الثاني وبنسبة 1.8٪ في الربع الثالث، مدفوعاً بشكل رئيسي بالنمو القوي في الدخل غير القائم على الفوائد، لاسيما من أنشطة التمويل التجاري وتداول العملات الأجنبية والأنشطة المتعلقة بالاستثمار.

كما واصل نمو صافي الدخل الإجمالي مساره الإيجابي، مسجلاً ارتفاعاً بنسبة 13٪ مقارنة بالعام السابق، وارتفع العائد على حقوق الملكية إلى 15.5٪، في مؤشر على ارتفاع الأرباح وكفاءة ضبط التكاليف على مستوى القطاع المصرفي في السعودية، في حين حافظ العائد على الموجودات على مستوى نمو يقارب 2.0٪. وبالرغم من الانخفاض الطفيف في صافي هامش الربح خلال العام، حيث انخفضت بمقدار عدة نقاط أساس، فقد أسهم تحسن تكاليف التمويل وزيادة الدخل القائم على الرسوم في تعويض أثر انخفاض صافي هامش الربح.

وشهدت الكفاءة في إدارة التكاليف تحسناً مستمراً على مستوى القطاع المصرفي، حيث انخفضت نسبة التكلفة إلى الدخل إلى ما يقارب 29.5٪ - 29.8٪ خلال عام 2025، مما يعكس مستوى مرتفع من الانضباط في إدارة النفقات والاستفادة من الرافعة التشغيلية مع توسع مصادر الإيرادات.

### جودة الموجودات وقوة رأس المال

حافظت مؤشرات جودة الموجودات على استقرارها بشكل عام، رغم ارتفاع حجم الائتمان، حيث شهدت القروض المتعثرة زيادة محدودة، في حين تراجعت مصاريف انخفاض القيمة، مما أسهم في دعم الأداء الربحي. كما ظلت نسب التغطية عند مستويات قوية، مما يجسد ممارسات التحول الفعالة وقوة الميزانيات العمومية.

أما على صعيد رأس المال، حافظ القطاع المصرفي على مستويات قوية في نسبة كفاية رأس المال التي استقرت عند 20٪ تقريباً في الربع الثالث من عام 2025، مما يشير إلى وجود احتياطات كافية من رأس المال لدى المصارف لدعم النمو المستمر والتعامل مع التحديات المحتملة.

### رؤية طموحة يقودها نهج نمو منضبط

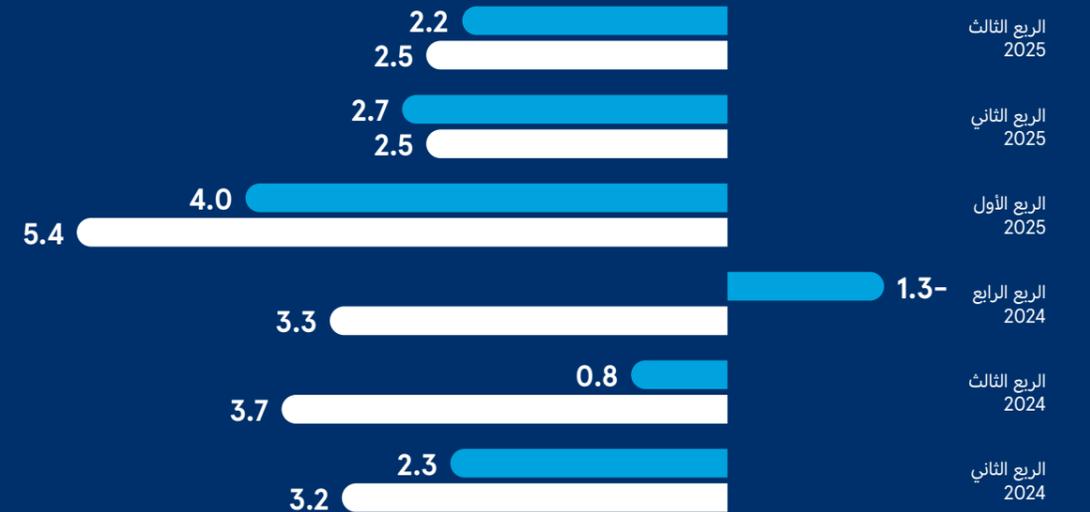
عمل القطاع المصرفي السعودي خلال عام 2025 ضمن بيئة آسّمت بقوة النشاط الاقتصادي، وارتفاع الطلب على الائتمان، وتطور آليات السيولة. ورغم ظهور بعض الضغوط التمويلية في فترات معينة من العام نتيجة نمو القروض بمعدل أسرع من الودائع، حققت البنوك مرونة واضحة من خلال تنوع مصادر الإيرادات، والانضباط في إدارة التكاليف، وتطبيق ممارسات حكيمة للتخفيف من المخاطر.

وهيأت تلك الظروف القطاع لمواصلة دعم مسار التحول الاقتصادي في السعودية، وعززت جاهزيته للعمل ضمن بيئة تشغيلية أكثر تنافسية ومراعاة لاعتبارات السيولة، مع تقدم الدورة الاقتصادية نحو مرحلة أكثر نضجاً.

5.8 تريليون ريال  
إجمالي موجودات المصارف

نسبة التكلفة إلى الدخل  
في القطاع المصرفي  
29.5٪ - 29.8٪

### الودائع وصافي القروض والسلف في البنوك السعودية (%)



● النسبة المئوية لنمو صافي القروض والسلف على أساس فصلي ● النسبة المئوية لنمو الودائع على أساس فصلي

## مراجعة المدير المالي

نمو مستدام مدعوم  
بأساس مالي قوي

« خلال عام 2025، واصل البنك العربي الوطني البناء على أساس قوي من المرونة المالية والتنفيذ المنضبط والأداء المستدام الذي تحقق خلال السنوات الأخيرة. »

وما يزال التوجه الاستراتيجي للبنك يركز على تحقيق ربحية مستدامة، وتعزيز ميزانيته العمومية، وتعزيز القدرات الرقمية التي تركز على العملاء، ومن خلال الحفاظ على نموذج أعمال متوازن عبر خدمات الشركات والمصرفية المؤسسية وخدمات مصرفية الأفراد، يواصل البنك التكيف مع ظروف السوق المتغيرة ودعم التحول الاقتصادي للسعودية.

حققت محافظ التمويل والاستثمار نمواً متميزاً، مما يعكس النهج المنضبط الذي يتبعه البنك في إدارة المحافظ وقدرته على اغتنام الفرص في سوق ديناميكي متحرك. وظلت الابتكارات الرقمية في صميم استراتيجية البنك، مما عزز تفاعل العملاء وقوى ميزته التنافسية في مشهد مالي متطور.

ومع تقدم المملكة العربية السعودية نحو تحقيق رؤيتها الاستراتيجية 2030، يتشكل المشهد الاقتصادي بشكل متزايد من خلال نمو القطاعات غير النفطية، وتطوير البنية التحتية على نطاق واسع، وزيادة مشاركة القطاع

الخاص، وتسريع وتيرة اعتماد التكنولوجيا الرقمية، وعلى الرغم من الضغوط الاقتصادية الكلية العالمية المستمرة، ما يزال الإطار المالي المرن للمملكة وزخم الإصلاحات يوفران أساساً مستقراً للنمو. وفي ظل هذه الظروف، عزز البنك مكانته في السوق من خلال تنفيذ أولوياته الاستراتيجية بانضباط، وتعزيز القدرات الرقمية، وتقديم حلول تنافسية للعملاء، مع الحفاظ على قاعدة رأسمالية قوية ووضع سيولة جيد.

واستطاع البنك تحقيق نمو معقول في إجمالي الدخل التشغيلي، مدعوماً بتوسيع محافظ التمويل والاستثمار، وزيادة الإيرادات من الخدمات القائمة على الرسوم وتنويع المحافظ. وقد ساعدت الإدارة الحكيمة للميزانية العمومية وثبات كفاءة البنك على الحفاظ على نسبة التكلفة إلى الدخل في وضع مستقر، بينما يعكس نمو الأصول بمعدل مزدوج الرقم توسعاً متوازناً في الخدمات المصرفية للأفراد والشركات.



سعد آل دغيش  
المدير المالي

## مراجعة المدير المالي تتمة

إجمالي الموجودات

281.4 (مليار  $\text{ع.د.}$ )  
↑ 13.1% (25-24)

القروض والسلف، صافي

195.3 (مليار  $\text{ع.د.}$ )  
↑ 15.2% (25-24)

ودائع العملاء

209.3 (مليار  $\text{ع.د.}$ )  
↑ 14.9% (25-24)

إجمالي حقوق الملكية

49.5 (مليار  $\text{ع.د.}$ )  
↑ 28.0% (25-24)

إجمالي دخل العمليات

9.9 (مليار  $\text{ع.د.}$ )  
↑ 4.86% (25-24)

صافي الدخل (بعد الزكاة وضريبة الدخل)

5.12 (مليار  $\text{ع.د.}$ )  
↑ 3.02% (25-24)

هامش صافي العمولة

3.44%  
↓ 9.23% (25-24)

نسبة المصاريف إلى الإيرادات

33.77%  
↑ 3.78% (25-24)

العائد على متوسط حقوق الملكية

11.61%  
↓ 12.44% (25-24)

العائد على متوسط الموجودات

1.93%  
↓ 8.53% (25-24)

نسبة تغطية القروض غير العاملة

168.7%

إجمالي نسبة كفاية رأس المال

20.02%

نسبة كفاية رأس المال الأساسي 19.51%

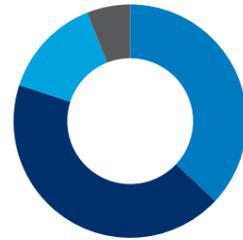
### الأداء المالي ونتائج التشغيل

استطاع البنك تحقيق أداء مالي مستقر خلال عام 2025، مما وفر قاعدة قوية للنمو المستمر في عام 2026. وارتفع إجمالي الدخل التشغيلي بنسبة 4.86% سنوياً ليصل إلى 9,883 مليون  $\text{ع.د.}$ ، مما يعكس قدرة البنك على زيادة الإيرادات مع الحفاظ على الكفاءة التشغيلية.

كما ارتفع صافي الدخل بعد الزكاة وضريبة الدخل بنسبة 3.02% ليصل إلى 5,116 مليون  $\text{ع.د.}$ ، مدعوماً بنمو متوازن في مصادر الدخل الأساسية، وإدارة فعالة للتكاليف، وتحسين متوازن للميزانية العمومية. وقد واصلت قاعدة الدخل المتنوعة للبنك تعزيز استقرار الأرباح ومرونتها.

وفيما يتعلق بصافي دخل العمولات الخاصة، فقد ارتفع بنسبة 2.15% ليصل إلى 8,097 مليون  $\text{ع.د.}$ ، مدفوعاً بنمو صافي التمويل بنسبة 15.2% وزيادة الاستثمارات بنسبة 13.3%. وسجل صافي دخل الرسوم والعمولات نمواً قوياً بنسبة 23.9% ليصل إلى 878.4 مليون  $\text{ع.د.}$ ، مما يعكس زيادة حجم المعاملات وتنوع الخدمات وتعزيز تفاعل العملاء. وارتفع دخل توزيعات الأرباح بنسبة 31.4% ليصل إلى 269.8 مليون  $\text{ع.د.}$ ، في حين ارتفع دخل المتاجرة وصافي المكاسب على الأدوات المالية المدرجة قيمتها العادلة في قائمة الدخل بنسبة 33.5% ليصل إلى 311.9 مليون  $\text{ع.د.}$ .

### دخل العمليات حسب القطاعات التشغيلية



6% قطاع خدمات الاستثمار والوساطة

14% قطاع الخزينة

43% قطاع الشركات

37% قطاع الأفراد وأخرى

### جودة الائتمان وإدارة المخاطر

ظلت جودة الائتمان إحدى نقاط القوة الرئيسية للبنك، مدعومة بإدارة المخاطر الحكيمة وممارسات التخصيص المنضبطة. ارتفع مخصص خسائر الائتمان بشكل طفيف إلى 692.7 مليون  $\text{ع.د.}$ ، مقارنة بـ 644.8 مليون  $\text{ع.د.}$  في العام السابق. بالإضافة إلى ذلك، تم تسجيل عكس مخصص لانخفاض قيمة عقارات مملوكة بمبلغ 100 مليون  $\text{ع.د.}$ ، مما يمثل انخفاضاً كبيراً في إجمالي المخصصات سنوياً.

وتحسنت نسبة القروض المتعثرة لتبلغ 0.94%، مسجلة انخفاضاً من 1.20% في عام 2024، في حين انخفضت تكلفة المخاطر إلى 0.37%. وعزز البنك نسبة تغطية القروض المتعثرة إلى 168.7%، لترتفع من 148.5% في نهاية عام 2024، مما عزز مرونة الميزانية العمومية وقدرتها على استيعاب الخسائر.

### إدارة التكاليف والكفاءة

ارتفعت المصاريف التشغيلية بنسبة 8.8% لتصل إلى 3,337 مليون  $\text{ع.د.}$ ، مما يعكس بشكل أساسي الاستثمارات الاستراتيجية في التكنولوجيا والمنصات الرقمية والاستشارات ومزايا الموظفين. تدعم هذه الاستثمارات خطة النمو طويلة الأجل للبنك وقابلية التوسع التشغيلي.

وعلى الرغم من ارتفاع النفقات، حافظ البنك على انضباط فعال في التكاليف، حيث ظلت نسبة التكلفة إلى الدخل مستقرة عند 33.77%. ويعكس ذلك التحسينات المستمرة في الإنتاجية، وتحسين العمليات، وزيادة الكفاءة في جميع قطاعات البنك.

## مراجعة المدير المالي تمة

### مقاييس الربحية

انخفضت مقاييس الربحية، مدفوعة بتوسع الميزانية العمومية وإصدار صكوك رأس مال إضافية من الشريحة الأولى. وظلت أرباح السهم مستقرة عند 2.49 ريال في عام 2025. وانخفض متوسط العائد على الأصول ومتوسط العائد

على حقوق المساهمين إلى 1.93٪ و11.61٪ على التوالي، مقارنةً بـ 2.11٪ و13.26٪ في العام السابق. وانخفضت نسبة هامش العمولة الصافية إلى 3.44٪، بينما ظلت نسبة التكلفة إلى الدخل مستقرة عند 33.77٪، مما عزز المرونة المالية والكفاءة التشغيلية للبنك.

مليون ريال	2025	2024	2023	2022	2021
<b>قائمة الدخل</b>					
صافي دخل العمولات الخاصة	8,097	7,927	7,259	5,718	4,748
رسوم وتبادل ودخل عمليات اخر	1,786	1,498	1,308	1,144	1,017
اجمالي دخل العمليات	9,883	9,425	8,567	6,862	5,765
اجمالي مصاريف العمليات	(3,337)	(3,067)	(2,848)	(2,458)	(2,201)
صافي دخل العمليات قبل المخصصات	6,546	6,358	5,719	4,404	3,564
مخصص التمويل والموجودات الأخرى*	(593)	(764)	(992)	(880)	(1,034)
الحصة في أرباح شركات زميلة - صافي**	27	144	14	112	97
صافي الدخل قبل الزكاة والضريبة	5,980	5,738	4,742	3,636	2,627
الزكاة والضريبة	(870)	(782)	(671)	(566)	(450)
صافي الدخل بعد الزكاة والضريبة من العمليات المستمرة	5,110	4,956	4,071	3,070	2,177
صافي الدخل بعد الزكاة والضريبة من العمليات المتوقفة	6	11	0	0	0
صافي الدخل للسنة	5,116	4,967	4,071	3,070	2,177

\* أرقام أعوام 2023 وما بعد تشمل مصاريف انخفاض / استرداد (ات) قيمة العقارات المستملكة مقابل ديون مستحقة.  
\*\* شامل المكسب من بيع الاستثمار في شركة زميلة وحقوق الأقلية غير المسيطرة.

### نمو الميزانية العمومية والقوة المالية

ارتفع إجمالي الأصول بنسبة 13.1٪ ليصل إلى 281.4 مليار ريال، مما يعكس التوسع المتوازن في أنشطة الخدمات المصرفية للأفراد والشركات. كما ارتفع صافي القروض والسلف بنسبة 15.2٪ ليصل إلى 195.3 مليار ريال، مدعوماً بنمو الإقراض الاستهلاكي والتجاري.

وارتفع إجمالي القروض الاستهلاكية بنسبة 13.8٪، مدفوعاً بشكل أساسي بتمويل الرهن العقاري، بينما نما إجمالي القروض التجارية بنسبة 15.4٪. كما توسعت محفظة الاستثمار بنسبة 13.3٪ لتصل إلى 60 مليار ريال. وارتفعت ودائع العملاء بنسبة 14.9٪ لتصل إلى 209.3 مليار ريال، مما يعكس ثقة العملاء القوية وتنوع التمويل الفعال.

مليون ريال	2025	2024	2023	2022	2021
<b>المركز المالي</b>					
القروض والسلف، صافي	195,299	169,495	152,235	143,829	126,674
الاستثمارات	60,012	52,950	47,959	41,757	44,168
إجمالي الموجودات	281,383	248,840	221,894	213,367	192,502
ودائع العملاء	209,287	182,224	165,861	154,871	135,714
إجمالي المطلوبات	231,870	210,158	185,615	180,300	161,374
إجمالي حقوق الملكية*	49,483	38,652	36,250	33,043	31,101

\* ارقام عام 2025 تتضمن صكوك من الشريحة الأولى.

### إدارة رأس المال والسيولة

حافظ البنك على مركز قوي في رأس المال والسيولة، متجاوزاً المتطلبات التنظيمية ومعززاً الاستقرار المالي. وبلغت نسبة كفاية رأس المال 20.02٪، حيث بلغت نسبة رأس المال الأساسي 19.51٪. وظلت مقاييس السيولة قوية، حيث بلغت نسبة القروض إلى الودائع 80.56٪، ونسبة تغطية السيولة 143.19٪، ونسبة التمويل الصافي المستقر 117.6٪.

وخلال العام، أصدر البنك صكوك رأس مال إضافية من الشريحة الأولى بمقومة بالريال السعودي بقيمة 4,955 مليون ريال ضمن إطار برنامج صكوك رأس مال إضافية من الشريحة الأولى بقيمة 11,250 مليون ريال، وصكوك مستدامة إضافية من الشريحة الأولى بمقومة بالدولار الأمريكي بقيمة 750 مليون دولار أمريكي وفقاً لبرنامج صكوك رأس مال إضافية مستدامة من الشريحة الأولى. علاوةً على ذلك، أكمل البنك خلال العام شراء 10 ملايين سهم إضافي لبرنامج أسهم الموظفين.

### التقدم الاستراتيجي وتطوير الأعمال

استطاع البنك طوال عام 2025 تحديد أولوياته الاستراتيجية من خلال التحول الرقمي وابتكار المنتجات والتميز التشغيلي، حيث عزز بنيتة التحتية الأساسية ومنصاته الرقمية وتطبيقات العملاء، بما انعكس بشكل ملموس على تحسين الخدمات المقدمة وفعالية الخدمة على صعيد عمليات المكتب الأمامي والمكتب الخلفي على حد سواء.

وقد أدت الشراكات الاستراتيجية ومبادرات التمويل المستهدفة إلى دعم أهداف التنمية الوطنية، في حين عززت عملية تحسين العمليات الداخلية ونشر التكنولوجيا من الحوكمة والشفافية وقابلية التوسع.

### التوقعات المستقبلية لعام 2026

يتطلع البنك إلى عام 2026 بثقة تامة، مدعوماً بميزانية قوية وقاعدة إيرادات متنوعة وتوجه استراتيجي واضح. كما سيواصل البنك تسريع التحول الرقمي وتوسيع محافظ التمويل والاستثمار في القطاعات عالية النمو بما يتماشى مع رؤية 2030، فضلاً عن تعميق الابتكار الذي يركز على خدمات العملاء.

ومن خلال أطر العمل الموضوعية ومبادرات الاستدامة، ومسارات العمل المحددة، يستطيع البنك الموازنة مع منصات الأهداف الوطنية والعالمية المستدامة. كما سيظل النهج المنضبط لإدارة التكاليف وتخصيص رأس المال وإدارة المخاطر أمراً جوهرياً لضمان المرونة المالية على المدى الطويل وخلق قيمة حقيقية مستدامة.



## مجموعة التجزئة المصرفية

## نمو برؤية هادفة وأداء قوي

حققت مجموعة التجزئة المصرفية خلال العام 2025 أداءً قوياً مدفوعاً باستراتيجية فعالة تركز على تلبية احتياجات العملاء والالتزام بتسريع وتيرة الابتكار. وواصلت المجموعة على مدار الأعوام الماضية تعزيز مرونة عملياتها وتنوع محفظتها، إلى جانب تطوير خدماتها وتسريع مبيعاتها وتعزيز رضا العملاء. وقد ساهم هذا النهج في تحقيق نتائج مالية وتشغيلية قوية، وأثمر عن تجاوز مؤشرات الأداء القياسية، وترسيخ مكانة البنك الريادية في قطاع التجزئة المصرفية.

## تعزيز الأداء عبر نموذج العميل أولاً

واصلت المجموعة تركيزها على تسريع النمو ضمن شرائح عملاء المصرفية المميزة والعملاء أصحاب الملاء المالية العالية من خلال تقديم عروض وخدمات مخصصة ومجموعة متكاملة من الحلول المبتكرة. ويعكس التوسع النوعي في محفظة الموجودات والمطلوبات فاعلية إجراءات البنك وقوة نموذج أعماله.

كما أسهمت مجموعة التجزئة المصرفية في دعم تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 المرتبطة بزيادة نسبة تملك المواطنين للمنازل عبر تسهيل الوصول لخدمات التمويل العقاري، مما ساهم في ترسيخ حضور البنك في السوق، وتعزيز دوره كشريك مالي واستراتيجي طويل الأجل في تسريع النمو الاقتصادي الشامل، ورفع مستويات الثقة مع كافة أصحاب المصلحة.

## تطوير شبكة الفروع وتعزيز تجربة العميل

واصلت مجموعة التجزئة المصرفية تسريع وتيرة التحول في شبكة الفروع ومراكز المبيعات بهدف إثراء تجارب العملاء بخدمات مصرفية أكثر سرعة وبساطة، حيث نقلت 5 فروع إلى مواقع استراتيجية جديدة، ووجدت 8 فروع لتعكس الهوية المتجددة للبنك ومعايير التصميم المعاصر. وكان من أبرز محطات هذا التحول افتتاح أول مركز لإدارة الثروات في السعودية بالمنطقة الشرقية لخدمة عملاء المصرفية المميزة ضمن بيئة مريحة تمنحهم خصوصية كاملة. كما أطلقت المجموعة مركز مبيعات جديد لتعزيز نطاق الوصول ورفع كفاءة الخدمة في الأسواق الرئيسية.

وتغطي شبكة البنك حالياً 4 مناطق رئيسية من خلال 121 فرعاً محلياً بالإضافة إلى فرع دولي في لندن، حيث تساهم عمليات التطوير المستمرة في رفع مستوى الكفاءة والإنتاجية وتعزيز مشاركة العملاء.

## تعزيز ذكاء البيانات لتحقيق تواصل هادف

وشع البنك نطاق استخدامه للنماذج التحليلية بهدف تكوين صورة متكاملة حول سلوك العملاء وتقديم خدمات مخصصة تلبي احتياجاتهم. وساهم هذا النهج القائم على البيانات والمدعوم بشراكات استراتيجية وحلول مصرفية مخصصة في تعزيز عمليات البيع المتقاطع وتقديم حلول ملائمة لشرائح محددة من العملاء، بمن فيهم المقيمين والشباب وكبار التنفيذيين وشرائح السيدات.

كما أطلقت مجموعة التجزئة المصرفية عروضاً وخدمات حصريّة متكاملة للأفراد من أصحاب الثروات، تشمل بطاقات حصريّة وعروض تأمين شاملة وشراكات ولاء متميزة، مما يمنحهم تجربة مصرفية مخصصة بأثر ملموس، وبأسلوب يتسم بالخصوصية والسرعة.

## تسريع التحول الرقمي وتعزيز استقطاب العملاء

واصلت مجموعة التجزئة المصرفية تقدمها في تنفيذ خطة التحول الرقمي في مجال استقطاب العملاء والتفاعل معهم وتقديم أعلى مستوى من كفاءة الخدمة. وشهد العام إنجازاً مهماً تمثل في إطلاق منصة موحدة لإدارة علاقات العملاء تخدم جميع شرائح العملاء، بمن فيهم الشباب وأصحاب الثروات. وجمعت المنصة طلبات الخدمة وبيانات التفاعل واستقطاب العملاء المحتملين وتتيح تحويلهم إلى عملاء فعليين ضمن نظام واحد، مما أتاح رؤية شاملة حول العملاء مدعومة بتحليلات دقيقة لسلوكياتهم تشمل البيع المتقاطع، وبالتالي دعم كفاءة المبيعات وتحسين مستوى الخدمات المقدمة.

كما واصلت المجموعة تطوير منصات الرقمية لدعم آلية انضمام العملاء بشكل أبسط وأسرع وأكثر سلاسة، حيث يقدم تطبيق anb المحدث واجهة مستخدم مبسطة وخدمات إضافية تشمل التمويل التاجيري للسيارات، وفتح حسابات الأطفال، والاشتراك في برنامج الغد المبارك للادخار. ويفضل كامل البيانات، يستطيع العملاء الجدد اليوم فتح الحساب في غضون 60 ثانية فقط، وهو ما يعد إنجازاً مهماً من حيث سهولة فتح الحساب وكفاءة الإجراءات.

وساهمت هذه التطورات مجتمعة في زيادة مستوى التفاعل لدى شرائح العملاء الرئيسية الذين يتطلعون إلى الحصول على خدمات رقمية سريعة ومخصصة وموثوقة.

## تحسين تجارب العملاء والارتقاء بجودة الخدمات

واصلت مجموعة التجزئة المصرفية تركيزها على تحسين تجربة العملاء بوصفها محورياً أساسياً في استراتيجيتها، حيث عملت على توسيع مهام وحدة تجارب العملاء بهدف إثراء رحلة عملائها في كل خطوة. كما اعتمدت المجموعة أدوات رصد لحظية لجمع آراء وملاحظات العملاء داخل الفروع، بهدف تحديد فجوات الخدمة بشكل مباشر ودعم التحسين المستمر. وأسهمت الرؤى المستخلصة من التحليلات المتقدمة ومن فرق خدمة العملاء في تعزيز فاعلية البيع المتقاطع، ورفع معدلات الاحتفاظ بالعملاء.

ومن جهة ثانية، عملت المجموعة على تطوير قدرات مديري علاقات العملاء عبر برامج تدريبية مخصصة أسهمت في تعزيز استقطاب العملاء وتوطيد العلاقات مع عملاء المصرفية المميزة. كما أدت التحسينات في إجراءات الاستقطاب وتقديم الخدمات إلى زيادة عدد العملاء الجدد وارتفاع مؤشر رضا العملاء، مع ربط النتائج بحوافز الموظفين لتعزيز ثقافة تحمل المسؤولية والتميز في الأداء.

## مجموعة التجزئة المصرفية تتم

## إطلاق باقة منتجات أوسع وأكثر تنافسية

وشعت مجموعة التجزئة المصرفية محفظة منتجاتها لتلبية احتياجات شرائح عملاء المصرفية المميزة وأصحاب الدخل المتوسط، وحقق منتج التمويل العقاري نمواً تجاوز 15٪ بفضل دعم المجموعة لمستهدفات رؤية السعودية 2030 عبر إبرام شراكات مع المشاريع السكنية الكبرى، وتعاونها مع الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري لبيع محفظة تمويل عقاري بقيمة 300 مليون ريال. كما أطلق البنك نموذج "التمويل لغرض البيع" بالتعاون مع الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري لشرائح محددة من العملاء.

كما عززت المجموعة منتجات التمويل التأجيري للسيارات من خلال تطوير برنامج 50:50 الذي يتيح تمديد مدة التمويل إلى 3 سنوات، ويوفر خيارات إعادة التمويل. كما واصل برنامج الولاء دوره في توطيد العلاقات مع العملاء، والمساهمة في نمو الموجودات والمطلوبات، إلى جانب طرح خطط سداد مرنة للقروض الشخصية.

وشهدت شراكات المجموعة في مجال البطاقات نمواً متسارعاً، حيث أبرمت المجموعة شراكات جديدة عززت القيمة ووفرت مزايا حصرية ومنافع مصممة خصيصاً لتلبية احتياجات مختلف شرائح العملاء. وفي الوقت ذاته، عززت المجموعة حسابات الادخار ومنتجات الودائع لأجل عبر توفير خيارات مرنة وحلول جديدة متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية شملت صرف الأرباح مقدماً للودائع الإسلامية لأجل، ووديعة زاد لأجل، وهي منتج قائم على صكوك مدفوعة الزكاة.

## جاهزية تامة لتسريع وتيرة النمو المستدام

تركز الأولويات طويلة الأجل للبنك على رفع مستويات التفاعل مع العملاء وتطوير القدرات الرقمية وتعزيز عروض القيمة المقدمة لعملاء المصرفية المميزة والعملاء ذوي الدخل فوق المتوسط. ومع اشتداد المنافسة بين المؤسسات المالية المتوسطة والكبرى، يواصل البنك تميزه من خلال تخصيص الخدمات واعتماد تحليلات البيانات وتطوير قدرات إدارة علاقات العملاء.

وترتكز استراتيجية البنك لعام 2026 على تقديم تجارب مخصصة مدعومة بالذكاء الاصطناعي، وتطوير آلية تصنيف شرائح العملاء، مع الاستمرار في تطوير حلول مصممة خصيصاً لشرائح العملاء أصحاب الدخل المرتفع. كما تسهم التحليلات التنبؤية للبيانات، إلى جانب تحسينات إدارة عمليات استقطاب العملاء الجديد، في تبسيط تجارب العملاء ورفع مستويات التفاعل معهم عبر مختلف نقاط الاتصال.

وما يزال صقل مهارات كوادرنا البشرية في جوهر استراتيجيتنا، حيث تهدف البرامج التدريبية إلى تزويد فرق العمل بالقدرات اللازمة لتمكينهم من تقديم خدمات استثنائية تواكب تطلعات العملاء المتغيرة باستمرار. ومن خلال استراتيجية قائمة على الابتكار والتميز التشغيلي، يحظى البنك بمكانة مرموقة تتيح له البناء على إنجازات عام 2025، لتعزيز ريادته في السوق وتحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل لجميع أصحاب المصلحة.

## خدمة الحوالات الفورية

واصل البنك تطوير خدمة الحوالات الفورية "تلي موني" استجابةً لمتغيرات السوق والمنافسة المتزايدة في قطاع الحوالات المالية. ومع تنامي حضور البنوك الرقمية وتغير تطلعات العملاء، تبنت خدمة الحوالات الفورية توجهاً استراتيجياً يركز على تعزيز المنصات الرقمية، مدعوماً بشبكة فروع راسخة وواسعة الانتشار. وقد أسهم هذا النهج المتوازن في ترسيخ مكانتها لتحقيق نمو مستدام وزيادة رضا العملاء.

وتسهم خدمة الحوالات الفورية بدور محوري في دعم الأهداف الاستراتيجية للبنك وتعزيز أدائه العام. وأسهمت التحسينات المستهدفة والتركيز على دقة التنفيذ في تعزيز المكانة الريادية للبنك في السوق ورفع كفاءته التشغيلية وتسريع نمو الأعمال بصورة متنسقة.

وعمل البنك على تعزيز خدمة الحوالات الفورية عبر تنفيذ تحسينات تسهل الاستخدام وترفع جودة التجربة، والتي شملت تطوير منصات الخدمة الذاتية لاستلام الإيداعات النقدية، بما يتيح للعملاء إتمام حوالاتهم المالية بسرعة وكفاءة أكبر. كما تم إطلاق نسخة مطورة من تطبيق الخدمة على الهاتف الجوال بواجهة أكثر سهولة وعصرية، صُممت لتمنح المستخدم تجربة رقمية موثوقة وانسيابية.

وتشمل أولويات البنك للعام 2026 تسهيل وصول العملاء إلى خدمة الحوالات الفورية وتعزيز كفاءة الخدمة وجودتها بهدف تمكين العملاء من تحويل الأموال بسرعة وأمان وبكفاءة تنافسية، حيث يسعى البنك إلى توظيف أحدث التقنيات وتبسيط العمليات الداخلية، مما سيسهم في دعم النمو المستمر وترسيخ المكانة الريادية للخدمة في سوق تشهد تنافسية عالية.



## المصرفية الخاصة

## توطيد العلاقات وتعزيز القيمة المقدمة للعملاء

حققت المصرفية الخاصة أداءً قوياً خلال عام 2025، مسجلةً نمواً ملموساً في الإيرادات وتوسعاً في قاعدة عملائها ضمن شريحة الأفراد ذوي الملاءة المالية العالية. وواصلت تحقيق قيمة حقيقية ومستدامة لكل من العملاء والبنك على حدٍ سواء من خلال تركيزها المنهجي على توطيد العلاقات والتفاعل الاستراتيجي، وتقديم حلول مخصصة لإدارة الثروات.

وعلى مدار العام، برز الدور المحوري لمديري العلاقات في تعزيز هذه النتائج، مستندين إلى خبراتهم العميقة وفهمهم الواسع للأهداف المالية للعملاء وتوجهاتهم الاستثمارية. وقد أتاح لهم ذلك تقديم حلول مخصصة تلبي مختلف احتياجات العملاء، مدعومة بحزمة شاملة من منتجات وخدمات إدارة الثروات التي توفر مرونة أكبر وتنوعاً فعالاً وفرص نمو طويلة الأجل.

وحققت المصرفية الخاصة نمواً في الأصول المُدارة، إلى جانب التوسع المستمر في محافظ الودائع والتمويل. وتعكس هذه النتائج حجم الثقة التي يُوليها العملاء للبنك، ونجاح الجهود المبذولة في استقطاب عملاء جدد ضمن سوق يتميز بحدة المنافسة.

كما أطلقت المصرفية الخاصة عدة برامج منها برنامجاً مخصصاً للسيدات ذوات الملاءة المالية العالية، يركز على تلبية احتياجاتهن المصرفية والمالية، إضافةً إلى تعزيز استقطاب هذه الشريحة بهدف ترسيخ المكانة السوقية للمصرفية الخاصة والارتقاء بمعايير التميز في الخدمة. وتساهم هذه المبادرات في إثراء باقة المنتجات المقدمة، وتعميق مستوى التواصل مع العملاء ودعم النمو المستمر للأعمال.

ومع تنامي قاعدة العملاء وتعزيز قدرات المنتجات وكفاءة فرق إدارة العلاقات، تواصل المصرفية الخاصة ترسيخ مكانتها كشريك موثوق للأفراد ذوي الملاءة المالية العالية، بما يدعم تسريع النمو خلال السنوات المقبلة.

## فرع لندن

تجسّد العلاقة التاريخية للبنك في مدينة لندن والمملكة المتحدة عمق تواجده الدولي؛ حيث يشكل فرع لندن منذ تأسيسه في عام 1991 نافذة البنك في الخارج، ومنطلقاً لتعزيز مكانته وحضوره الاستراتيجي في قلب واحدة من أهم العواصم المالية في العالم.

وفي الربع الأول من عام 2025، أعاد البنك افتتاح مقره بعد اكتمال أعمال التجديد الشاملة في موقعه الجديد بشارع 35 كرزون في حي مايفير العريق.

يعد فرع لندن ركيزةً أساسيةً في استراتيجية البنك، حيث استمر في تحقيق نتائج إيجابية عززت الأداء المالي العام، مع التزام تام بنهج استثماري منخفض المخاطر. وشهد عام 2025 إعادة تفعيل نشاط التعاملات مع المؤسسات المالية وعمليات التمويل التجاري، مما ساهم في تنويع مصادر الدخل، وانعكس ذلك بشكل ملموس على النتائج الإجمالية للفرع.

كما جرى توسيع نطاق عمليات التمويل العقاري لتشمل مدناً ومناطق إضافية في المملكة المتحدة، مع فتح آفاق الخدمة لتشمل العملاء من دول مجلس التعاون الخليجي. ويعد هذا الانتشار ركيزةً جوهريةً ضمن استراتيجية النمو التي يتبناها الفرع.

ويعمل الفرع مع نخبة من شركاء الأعمال لتوفير خدمات المساعد الشخصي (الكونسيرج) الحصرية بهدف الارتقاء بتجربة عملاء المصرفية المميزة والمصرفية الخاصة وكبار الشخصيات. ومن المقرر مواصلة التوسع في هذه الخدمات خلال عام 2026، بالتوازي مع تطوير عروض القيمة المقدمة للعملاء وتعزيز الحضور الاستراتيجي في سوق المملكة المتحدة.



## المصرفية الإسلامية

### ترسيخ الريادة في سوق وطنية متسارعة النمو

واصلت إدارة المصرفية الإسلامية في البنك البناء على المكانة الرائدة للمملكة باعتبارها مساهماً فاعلاً في مشهد التمويل الإسلامي العالمي، حيث تستأثر السعودية بنحو ثلث إجمالي أصول التمويل الإسلامي حول العالم. وبفضل سمعتها الراسخة واعتمادها منظومة حوكمة صارمة وتوجه ثابت نحو ابتكار الحلول المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، تتمتع المصرفية الإسلامية بمكانة مرموقة تتيح لها اغتنام فرص النمو الواعدة والمساهمة في الارتقاء بالأداء العام للبنك.

سجلت المصرفية الإسلامية خلال عام 2025 نمواً في إجمالي الموجودات بنسبة 13.1٪، مدفوعاً بنمو الطلب على حلول التمويل المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. ويعكس هذا النمو التزام البنك بتقديم حلول مصرفية تلبي تطلعات السوق، مما يرسخ مكانته كمصدر موثوق للخدمات المالية المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. ومع نهاية العام، شكّلت المطلوبات الإسلامية نحو 99٪ من إجمالي المطلوبات، فيما بلغت الموجودات الإسلامية نحو 90٪ من إجمالي الموجودات، مما يسلط الضوء على حجم وعمق محفظة المصرفية الإسلامية في البنك.

ويستند هذا النمو إلى الجهود الحثيثة التي بذلتها اللجنة الشرعية باعتبارها وحدة أساسية في إطار حوكمة البنك، إذ أشرفت على جميع المنتجات والخدمات والحلول التمويلية الجديدة التي أطلقها البنك خلال العام لضمان توافقها مع أحكام الشريعة الإسلامية. كما قدمت اللجنة التوجيهات اللازمة

لطريقة تطبيق الحلول الرقمية التي تتيح للعملاء التقديم على المنتجات بشكل كامل عبر القنوات الإلكترونية، بما يعزز سهولة الوصول ويُحافظ في الوقت ذاته على أعلى معايير الالتزام والنزاهة.

كما واصلت المصرفية الإسلامية تنمية القدرات الداخلية من خلال برامج تدريبية متخصصة تهدف إلى تنمية معارف الموظفين في جميع إدارات البنك بالمنتجات والخدمات المصرفية المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، لتمكينهم من تقديم خدمات استثنائية تلبي احتياجات العملاء بكفاءة عالية.

وتتطلع المصرفية الإسلامية في المستقبل إلى تعزيز نمو الموجودات والمطلوبات الإسلامية، بما يدعم أولوياتها الاستراتيجية ويسهم في تعزيز نمو المصرفية الإسلامية في السعودية.

وأسهم الأداء القوي عبر مختلف مجالات الأعمال، والمدعوم بمواصلة الاستثمار في الكفاءات والتقنية وابتكار المنتجات، في ترسيخ دورها كشريك موثوق ضمن القطاع المالي السعودي سريع التطور. كما واصلت الشركة تعزيز قدراتها وتوطيد علاقاتها مع العملاء، والبناء على ما حققته من إنجازات في الأعوام الماضية.

### معاملات نوعية في الخدمات المصرفية الاستثمارية

حققت إدارة الخدمات المصرفية الاستثمارية نتائج قوية خلال العام تُوجّه بتنفيذ عدد من الصفقات النوعية والمهام الاستشارية الكبرى في أسواق الأسهم وأدوات الدين. ومن أهم الإنجازات القيام بدور مدير لسجل الاكتتاب في طرح العام الأولي لشركة طيران ناس بقيمة 4.1 مليار ريال، وهو الطرح الأضخم في السعودية لعام 2025 والذي مهّد لإدراج طيران ناس كأول شركة طيران مدرجة في تداول السعودية، وأول ناقل جوي خليجي يطرح أسهمه للاكتتاب العام منذ ما يقارب عقدين من الزمن.

وقدّمت العربي المالية خدماتها الاستشارية في إصدار صكوك الشريحة الأولى الإضافية للبنك العربي الوطني بقيمة 3.35 مليار ريال، إلى جانب أول إصدار من هذا النوع مقوم بالدولار الأمريكي. كما واصلت إدارة الخدمات المصرفية الاستثمارية توسيع محفظة الأعمال الاستشارية من خلال تقديم الاستشارات لعدد من عمليات طرح العام الأولي في السوق الرئيسية وصفقات الاندماج والاستحواذ، مما يؤكد استمرار الطلب على خدمات الهيكل المتقدمة ودعم العملاء في تنفيذ صفقات معقدة بمعايير احترافية عالية وتجربة أبسط وأسرع.

### تسريع وتيرة الابتكار الرقمي والمؤسسي لدعم الأسواق المالية

أسهمت العربي المالية بدعم مسار التحول في الأسواق المالية في عام 2025 وذلك من خلال إطلاق نسخة مطورة من تطبيقها الخاص بالتداول الذي أتاح ميزات تقنية متقدمة تتسم بالسهولة والسرعة، كالأوامر المشروطة، وخاصية وقف الخسارة، والاكتتاب، بالإضافة إلى سهولة الوصول إلى خدمات التمويل بالهامش إلكترونياً، مما أثمر عن تجربة تداول رقمية أكثر ذكاءً وانسيابية.

وعلى صعيد العملاء من المؤسسات، عملت الشركة على تطوير منصة التداول والمبيعات لضمان وصول أعمق للسبولة، وتحقيق كفاءة أعلى في تنفيذ الصفقات، وتوفير معلومات تحليلية حول اتجاهات السوق، بالتزامن مع عقد شراكة مع وسطاء عالميين جدد لتعزيز قدرة الشركة على خدمة المستثمرين الأجانب المؤهلين.

## العربي المالية

### ترسيخ الريادة في مشهد أسواق المال

واصلت العربي المالية خلال عام 2025 مسيرة نموها وتعزيز مكانتها كإحدى المؤسسات الرائدة في أسواق رأس المال بالمملكة العربية السعودية وجاء هذا النمو مدعوماً بإطار حوكمة متين وإدارة مخاطر فعالة بما يضمن حماية مصالح المستثمرين وتحقيق نمو مستدام.

ونجح قسم إدارة أبحاث جانب البيع في توسيع نطاق تغطيته القطاعية لتشمل مجالات البرمجيات والخدمات والتأمين والخدمات اللوجستية وقطاع الصبلة وتجزئة الأدوية. كما أصدر تقريرين يوميةين جديدين يقدمان تحليلات فنية ومالية معمقة، بالتزامن مع توطيد التواصل مع الشركات المدرجة لتعزيز وصول المستثمرين للمعلومات. وقد حظي التقرير الخاص بالاكتتاب العام لشركة طيران ناس بإشادة واسعة في السوق، في حين ساهمت التحديتات المرئية الأسبوعية عبر منصات التواصل الاجتماعي في تعزيز حضور الشركة وتواصلها مع المستثمرين الأفراد والمؤسسات على حدّ سواء.

### تعزيز الأداء وتنوع المنتجات في إدارة الأصول

سجل قسم إدارة الأصول أداءً قوياً ترافق مع تصنيف العديد من الصناديق الاستثمارية ضمن أفضل الصناديق في فئاتها وفقاً للبيانات المنشورة على الموقع الإلكتروني للسوق المالية السعودية (تداول السعودية). وعملت الشركة على توسيع نطاق حلولها المخصصة للمؤسسات، حيث أطلقت صندوقين للاستثمار متعدد الأصول لدعم خطط الادخار للشركات، بالتوازي مع طرح صندوقين خاصين للدخل الثابت سعياً نحو تنوع استراتيجيات توليد الدخل وتلبية تطلعات المستثمرين. وقد ساهمت هذه التطورات في تعزيز سمعة الشركة في إدارة المحافظ وفق منهجية مدروسة تركز على تحقيق تطلعات العملاء ونمو استثماراتهم.

### توسيع نطاق الاستثمار العقاري بنمو مدروس

حافظ قسم إدارة الاستثمارات العقارية على زخم أدائه خلال عام 2025 بإطلاق عدد من الصناديق الجديدة والنوعية، ليرتفع بذلك إجمالي عدد الصناديق المُدارة إلى 24 صندوقاً. وارتفعت قيمة الأصول المُدارة لتصل إلى 16.4 مليار ريال، مع الحفاظ على تنوع المحفظة الاستثمارية لتشمل مشاريع سكنية وتجارية ولوجستية وصناعية ومتعددة الاستخدامات.

وشهد العام عمليات تخارج ناجحة شملت صندوق نرجس فيو وصندوق الأركان العقاري الثالث، بعوائد بلغت 2.3 ضعفاً و1.8 ضعفاً على التوالي، وهي نتائج تجسد المنهجية الاستثمارية المدروسة والتركيز المستمر على تحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل للمستثمرين.

### جاهزية تامة لمواصلة النمو في عام 2026

مع استمرار تطور ونضج الأسواق المالية في المملكة العربية السعودية، تدخل العربي المالية عام 2026 بثقة راسخة لتسريع وتيرة النمو. وستواصل تركيزها على تحقيق قيمة مستدامة طويلة الأجل للعملاء والمساهمين والاقتصاد الوطني على حدّ سواء انطلاقاً من التزامها بالابتكار واستقطاب الكفاءات والدقة في تنفيذ استراتيجيتها. ولا شك بأن ما تحقّق من تقدم خلال هذا العام يمثل ركيزة صلبة لاغتنام الفرص المستقبلية الواعدة.



## مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية

### تعزيز نمو الشركات في جميع أنحاء السعودية

حققت مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية أداءً قوياً خلال عام 2025 عبر ترسيخ علاقاتها مع قاعدة عملائها الحاليين وتوسيعها باستقطاب عملاء جدد، بالإضافة إلى رفع معدل الإيرادات بزيادة حصتها من تعاملات العملاء في الخدمات المصرفية المساندة. وقد ساهم التركيز المكثف على فرص البيع المتقاطع إلى جانب رفع كفاءة العمليات وتعزيز استراتيجيات الاستقطاب النوعي للعملاء المميزين، في دعم نمو الأرباح والإيرادات وترسيخ المكانة التنافسية للمجموعة.

### تعزيز التقدم عبر الشركات والتعاون الفعال

عززت مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية خلال عام 2025 حضورها في السوق مستفيدةً من الاستثمارات في الحلول التقنية التي ساهمت في تحسين الخدمات وتبسيط الإجراءات وتطوير تجربة العملاء بشكل عام. وقد شكلت هذه التطورات إطاراً قوياً لمواصلة رحلة التحول، وعززت القدرة على المنافسة في ظل المتغيرات المتسارعة التي يشهدها القطاع. ولم يعد دور المجموعة مقتصرًا على تقديم التمويل فحسب، بل برزت كشريك استراتيجي لعملائها من خلال تقديم حلول مالية متكاملة، تستهدف دعم استدامة الأعمال وتعزيز تنافسية القطاعات الحيوية بما ينسجم مع الأولويات الاقتصادية للسعودية.

كما عززت المجموعة تطويرها لبرنامج التحول الرقمي مع إعطاء الأولوية لقطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة وشركات التقنية المالية. وقد ساهم التوسع في القنوات الرقمية وتقديم نماذج خدمية أكثر مرونة في رفع كفاءة العمليات، ومنح العملاء تجربة مصرفية أسرع وأكثر استجابة. وتعكس هذه التحسينات الالتزام المستمر بالابتكار والسعي الطموح لترسيخ مكانة البنك كشريك موثوق لقطاع الأعمال بكافة فئاته.

وفي ضوء التوسع الاقتصادي الذي تشهده السعودية، تواصل مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية دعم نمو الشركات الكبرى والشركات المتوسطة والمنشآت الصغيرة والمتوسطة. وقد شهد عام 2025 تقديم المجموعة لحلول تمويل مبتكرة صُممت خصيصاً لتتوافق مع استراتيجيات العملاء وتساهم في بناء شراكات مستدامة، تشكل بدورها الركيزة الأساسية لدعم نموهم المستدام، وتصب مباشرة في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030.

ويعدّ التركيز المدروس على مواكبة تطورات العملاء في كافة مراحل نموهم ركيزةً جوهريةً لمنهجية عمل المجموعة، ويتجلى ذلك في تقديم باقة منتجات متكاملة تغطي كافة مراحل نمو الأعمال وتوطيد التعاون مع قطاعات البنك الأخرى، حيث استمر نجاح المجموعة في تعزيز فرص البيع المتقاطع وتوسيع قاعدة عملائها وترسيخ ولائهم. وتساهم هذه الجهود مجتمعة في تمكين المجموعة من تحقيق نمو مستدام وقيمة طويلة الأجل للبنك.

## مصرفية الشركات

### تعزيز النمو الاستراتيجي عبر التوسع المدروس للمحفظة

حققت مصرفية الشركات خلال عام 2025 نمواً قوياً في محفظتها عبر استقطاب عملاء جدد في القطاعات ذات الأولوية إلى جانب توطيد علاقاتها مع قاعدة عملائها الحاليين. وقد ساهم هذا التركيز على التوسع المدروس وتعزيز مشاركة العملاء في دعم النمو المستدام بما يتماشى مع الأولويات الاستراتيجية الجوهريّة للبنك.

تصدّر الحفاظ على مرونة وأداء المحفظة الائتمانية قائمة الأولويات، حيث واصلت مصرفية الشركات تطبيق استراتيجية نمو مدروسة تركز على الخدمات القائمة على الرسوم لتعزيز الإيرادات. كما نالت المنتجات والخدمات حصتها من عمليات التطوير المستمرة التي عززت كفاءة العمليات وسرعة الاستجابة، وأتاحت القدرة على مواكبة الاحتياجات المتطورة لعملاء قطاع الشركات. ويكرس هذا النهج المركز على متطلبات العملاء مكانة البنك كشريك مالي موثوق، بما يدعم استدامة نمو الأعمال على المدى الطويل.

وشملت أبرز الإنجازات خلال عام 2025 منح تسهيلات ائتمانية تجاوزت قيمتها 3 مليارات ريال لدعم مشاريع الطاقة والتحول في قطاع الطاقة، من ضمنها تقديم تمويلات بقيمة 2.2 مليار ريال لأحد المقاولين الرئيسيين، وتسهيلات ائتمانية بقيمة 960 مليون ريال لمقاول كبير لدعم مشاريع الطاقة الخضراء، بالإضافة إلى قيادة تمويل مشترك بقيمة 606 مليون ريال بالتعاون مع صندوق التنمية السياحي لتطوير مشروع عقاري في مكة المكرمة، ومنح تسهيلات ائتمانية بقيمة 450 مليون ريال لإحدى الجهات البارزة في قطاع السيارات.

وتواصل مصرفية الشركات التزامها بالابتكار والتميز التشغيلي وتحقيق قيمة مستدامة للعملاء وأصحاب المصلحة على حدّ سواء، تزامناً مع النمو المتواصل الذي يشهده اقتصاد السعودية.

## مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية تتم

تمويل المشاريع  
والتمول المنظمصفقات تمويل استراتيجية تدعم مسيرة  
التحول الوطني

سجلت إدارة تمويل المشاريع والتمويل المنظم نمواً قوياً في الأصول خلال عام 2025، مدفوعاً بقيادة صفقات كبرى، والتوسع في قطاعات نمو جديدة، وزيادة إيرادات الخدمات المصرفية المساندة. كما رسخت مكائنها الرائدة باعتبارها من أهم مقدمي خدمات تمويل المشاريع والتمويل المنظم في السعودية، حيث لعبت أدواراً محورية في عدد من صفقات التمويل الكبرى، بما يعكس خبراتها الواسعة وأهميتها الاستراتيجية بالنسبة للبنك.

وشملت أبرز إنجازات الإدارة في عام 2025 دعم شركات رائدة في القطاع التعليمي والصحي بأكثر من 2 مليار ريال، حيث تولت الإدارة مهمة متعهد التغطية والمنظم الرئيسي المفوض لتمويل عملية استحواذ بقيمة 1 مليار ريال لصالح إحدى الجهات المهمة في قطاع الخدمات التعليمية، والانفراد بدور متعهد التغطية لتمويل بقيمة 1.2 مليار ريال لصالح إحدى الجهات الرائدة في مجال الرعاية الصحية، بالإضافة إلى الفوز بتنظيم قرض مشترك تجاوز 5 مليار ريال لواحدة من كبرى شركات تصنيع الأنايب الفولاذية والمشاركة بصفقة تمويل بقيمة 5.8 مليار ريال لتمويل مشروع عقاري لتطوير مجمع تجاري إلى جانب عدد من الأبراج السكنية والتجارية في الرياض.

وإضافة إلى ذلك، تولت الإدارة مسؤولية متعهد التغطية لشريحة تمويل بقيمة 484 مليون دولار أمريكي ضمن تمويل مُنظَّم بمليارات الدولارات لصالح شركة نبط وطنية، وذلك وفق هيكلية الاستئجار وإعادة التأجير. كما واصلت الإدارة دعم استراتيجية البنك على صعيد المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، وأهداف السعودية للوصول إلى الحياد الصفري، من خلال المساهمة بتنظيم تمويل مشترك لدعم مشاريع الطاقة الشمسية بقيمة 4.5 مليار دولار أمريكي، إلى جانب تقديم التزامات تمويلية جوهرية لمشاريع محطات الغاز.

وقد ظل التعاون مع إدارة تحقيق الرؤية في مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية ركيزة أساسية لعمل الإدارة، مما ساهم في إتمام صفقات كبرى واستثنائية لصالح مؤسسات سيادية وشبه سيادية، وترسيخ المواءمة مع مستهدفات رؤية السعودية 2030.

ويشهد اقتصاد السعودية نمواً متسارعاً مدعوماً ببرامج التنمية الضخمة والشراكات بين القطاعين العام والخاص وزخم المشاريع المتوافقة مع المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، مما يثمر عن فرص واعدة في مجال تمويل المشاريع والتمويل المنظم. وتدرج هذه الفرص في صلب استراتيجيتنا، ومساهمتنا الفاعلة في تعزيز نمو البنك، ودعم مسيرة التحول الوطني في السعودية على المدى الطويل.

## المصرفية التجارية

ترسيخ الحضور وتوطيد العلاقات مع الشركات  
الصغيرة والمتوسطة

عززت المصرفية التجارية، والموجهة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، حضورها في السوق خلال عام 2025 من خلال توسيع قاعدة عملائها وترسيخ سمعتها الطيبة كمزود موثوق للخدمات القائمة على بناء علاقات متينة. وقد ركز الفريق على توطيد العلاقات مع العملاء الحاليين، مع استقطاب عملاء جدد في القطاعات ذات الأولوية بما يضمن تحقيق نمو مستدام.

وتواصلت استثمارات المصرفية التجارية بمجال التحول الرقمي لتساهم في تعزيز بساطة العمليات ورفع كفاءتها بالتوازي مع تعزيز التفاعل المباشر مع العملاء من خلال افتتاح 3 فروع جديدة في كل من بريدة وخميس مشيط والقطيف. وتغطي خدمات المصرفية التجارية 3 مناطق بالسعودية، الوسطى والشرقية والغربية، والتي تخدم العملاء في 7 مدن رئيسية هي: الرياض وجدة والخبر والمدينة المنورة وبريدة وخميس مشيط والقطيف. كما يجري العمل حالياً على استكمال الخطط لافتتاح فروع إضافية خلال عام 2026، مما يعزز نطاق حضور البنك ويتيح الوصول بسهولة إلى خبراته المالية في مختلف أنحاء السعودية.

ويشكل هذا النموذج المتكامل، القائم على الموازنة بين الحضور الميداني والقدرات الرقمية المتطورة، ركيزة أساسية لاستراتيجية المصرفية التجارية؛ إذ يمنح البنك المرونة الكافية لتقديم حلول مالية مُصممة خصيصاً، وبناء شراكات طويلة الأجل، وصولاً إلى دعم نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة في ظل بيئة اقتصادية حيوية وسريعة التغير.

## مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية تمة

## إدارة المنشآت الصغيرة والمتوسطة

## تمكين نمو المنشآت الصغيرة والمتوسطة عبر حلول مصممة خصيصاً وتجارب سلسلة

يواصل البنك التزامه الراسخ بأن يكون في صدارة مشهد تمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية، إلى جانب تطلعاته لتطوير عمليات استقطاب العملاء ونموذج تقديم الخدمات عبر توفير القيمة وإرساء تجارب سلسلة للعملاء. ويستند هذا النهج إلى ابتكار حلول مالية قائمة على دراسات تحليلية ومصممة خصيصاً للشرائح ذات الأولوية، مدعومة بأحدث التقنيات والأدوات الرقمية التي تدفع باتجاه تحقيق الهدف الاستراتيجي المتمثل في قيادة جهود تمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة على مستوى السعودية.

وتلعب المنشآت الصغيرة والمتوسطة دوراً محورياً في دعم تنوع الاقتصاد الوطني في إطار رؤية السعودية 2030، من خلال تعزيز الابتكار وتوفير فرص العمل ودعم المرونة الاقتصادية على المدى الطويل. وتعكس الأنشطة المتنامية للبنك في هذا القطاع مكانته كشريك موثوق للمنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، خلال العام، حظي البنك بتقدير وتكريم بنك

المنشآت الصغيرة والمتوسطة بوصفه أفضل شريك من حيث حجم المحفظة وعدد العملاء، إلى جانب حصوله على جائزتين من برنامج كفاءة تقديراً لأدائه المتميز ودعمه الفاعل للمنشآت متناهية الصغر.

كما واصل البنك تطوير قنواته الرقمية لتقديم خدمات أسرع وأكثر كفاءة واستجابة لتطلعات العملاء. وبدعم من شبكة تضم 14 مركزاً في مختلف مناطق السعودية، يستفيد عملاء إدارة المنشآت الصغيرة والمتوسطة من الإمكانيات المتطورة لتطبيق anb الجديد للهاتف الجوال، والذي يتيح تحويل الأموال وتقديم طلبات القروض والاستفادة من خدمات التمويل التجاري وسلاسل الإمداد وغيرها من المزايا الرئيسية. ويجسد هذا التطور عمق الالتزام بتمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة عبر تزويدها بالحلول والأدوات الداعمة للنمو والمنافسة بفعالية وتحقيق النجاح وسط بيئة اقتصادية حيوية ودائمة التغيير.

وحيث يضع البنك دعم قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة في صميم توجهاته الاستراتيجية، يتجه نحو إطلاق منتجات مالية تلبى الاحتياجات التمويلية وغير التمويلية على حدّ سواء. ويتوافق ذلك مع تعزيز الشراكات المثمرة مع بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وبرنامج كفاءة، والصناديق الحكومية، والهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (منشآت). وتصبّ هذه الجهود في مصلحة رفع مساهمة هذا القطاع في الناتج المحلي الإجمالي، مما يدعم مسيرة التحول الاقتصادي في السعودية.

## الحلول المصرفية للمعاملات الدولية

## حلول متكاملة ومدعومة بالتقنية للعملاء من المؤسسات

تُعدّ الحلول المصرفية للمعاملات الدولية ركيزة أساسية في استراتيجية البنك، حيث توفر منظومة شاملة للمدفوعات وإدارة النقد قائمة على بنية تقنية متطورة، تخدم العملاء من الشركات والمؤسسات والجهات المالية. وبفضل فريق عمل متمرس وبنية تحتية رقمية متطورة، تُسهم الحلول المصرفية للمعاملات الدولية في تمكين العملاء من إدارة عملياتهم المالية بكفاءة ودقة وشفافية عالية. ومن خلال التطوير المستمر للمنصات والإجراءات، تؤدي الحلول المصرفية للمعاملات الدولية دوراً محورياً في ترسيخ مكانة البنك كشريك موثوق للخدمات المصرفية المتكاملة للمعاملات في المملكة العربية السعودية.

وبناءً على الحضور الدولي للبنك وحلوله التقنية في مجال المدفوعات، توفر الحلول المصرفية للمعاملات الدولية حزمة واسعة من المنتجات المصممة لتلبية احتياجات الشركات الكبرى والمؤسسات المالية. وتشتمل قائمة خدماتها على الحلول المالية للشركات وخدمات العمليات المصرفية وحلول إدارة النقد والسيولة، إضافةً إلى الحلول المخصصة لشركات التطوير العقاري المرخصة للبيع على الخارطة، والخدمات المصممة لتلبية احتياجات شركات الاستثمار والتقنية المالية. ويحظى العملاء بمرونة عالية تتيح لهم الاختيار بين الحلول الجاهزة أو تلك المصممة خصيصاً لتلبية متطلباتهم المالية المتنوعة.

وخلال عام 2025، واصل التحول الرقمي تعزيز التطور في الحلول المصرفية للمعاملات الدولية، حيث ساهم في دعم إدارة رأس المال العامل للشركات عبر توفير أدوات أمانة وشفافية ومرنة لعمليات التحصيل والمدفوعات والمطابقات المالية. وتدعم هذه التحسينات قدرة الشركات على متابعة تدفقاتها النقدية بشكل فوري، والارتقاء بالكفاءة التشغيلية عبر مختلف عملياتها المالية.

وساهمت البنية التحتية القابلة للتوسع ونموذج الهيكلية المفتوحة لإدارة الحلول المصرفية للمعاملات الدولية في دعم تكامل الحلول المتقدمة للمدفوعات والتحصيل، مما أتاح ترابطاً سلساً بين الشركات والجهات الحكومية والوسطاء الماليين. وخلال العام، قامت إدارة الحلول المصرفية للمعاملات الدولية بتوسيع حزمة خدماتها عبر إطلاق حلول مطورة لإدارة النقد والمدفوعات والتحصيل والسيولة. كما أثمرت مبادرات الأتمتة عن الحد من المخاطر التشغيلية وتسريع وتيرة تنفيذ العمليات، مما ساهم بتعزيز تجارب العملاء.

ومن أبرز الإنجازات توسيع شبكة نقاط البيع لتتجاوز 305,000 جهاز، بما يمثل أحد أسرع مسارات النمو في سوق خدمات الاستحواذ على المدفوعات في المملكة العربية السعودية. كما أسهم التمكين الاستراتيجي، والشراكات مع شركات التقنية المالية، وتعزيز البنية التحتية الرقمية في تحقيق نمو غير مسبوق في أحجام وقيم عمليات الاستحواذ على التجارة الإلكترونية خلال الأعوام الثلاثة الماضية. وعززت التحديتات في الأنظمة والواجهات الرقمية قدرة العملاء على التحكم في تدفقات معاملاتهم، ووفرت لهم مستوى أعلى من الرؤية والشفافية.

ومنذ عام 2018، رشخ البنك مكانته المرموقة كلاعب رئيسي في تمكين منظومة التقنية المالية في السعودية من خلال دعم شريحة واسعة من الشركات الفاعلة في هذا القطاع، بما فيها شركات تجميع المدفوعات، ومزودي خدمات الدفع، ومنصات الدفع الرقمي، إضافةً إلى شركات التمويل متناهي الصغر، ومنصات التمويل الجماعي، والجهات المختصة بتمويل المستحقات. وبحصة سوقية تتجاوز 50٪ في قطاع التقنية المالية السعودي، يوفر البنك منظومة متكاملة من الدعم الاستشاري والربط التقني وفرصاً للوصول إلى السوق، وذلك من خلال فريق عمل متخصص يضمن أقصى درجات التنسيق بين شركات التقنية المالية وكافة إدارات البنك.

كما واصلت الحلول المصرفية للمعاملات الدولية توطيد الروابط العالمية للبنك من خلال الاستفادة من فرع لندن بهدف تسهيل إتمام العمليات عبر الأسواق الأوروبية إلى جانب توثيق الشراكات مع الأطراف النظيرة في آسيا وأفريقيا والأمريكيتين. وتعكس المشاركة في المحافل العالمية، مثل الاجتماعات السنوية لصندوق النقد الدولي ومجموعة البنك الدولي في واشنطن، ومؤتمر سويتف للمعاملات المصرفية الدولية 'سايبوس' (SIBOS) في بكين، مدى التزام البنك بالحضور الفاعل في المشهد الدولي وتعزيز التعاون مع أقطاب القطاع المصرفي العالمي.

ومن خلال قسم المؤسسات المالية التابع لإدارة العمليات المصرفية الدولية، يستفيد عملاء البنك من شبكة واسعة من البنوك المراسلة العالمية التي تضمن تنفيذ العمليات المصرفية الدولية بكفاءة وموثوقية عالية. ويأتي التطوير المستمر لباقة المنتجات وتبني أحدث التقنيات كركيزة أساسية لتعزيز قدرات الإدارة في مجال إدارة النقد، وترسيخ مكانة البنك كشريك مفضل للشركات وشركات الاستثمار والتقنية المالية. وينعكس هذا الاهتمام بالابتكار وتقديم الحلول المخصصة بشكل إيجابي على القدرة التنافسية للبنك، كما يساهم بفاعلية في تحقيق المستهدفات الوطنية لتكامل المنظومة المالية والتحول الرقمي في إطار رؤية السعودية 2030.



## مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية تمة

## إدارة تحقيق الرؤية

## تحقيق الأهداف الوطنية من خلال شراكات استراتيجية مع القطاع العام

منذ تأسيسها في عام 2022، لعبت إدارة تحقيق الرؤية دوراً جوهرياً في موازنة أهداف البنك ومبادراته مع مستهدفات رؤية السعودية 2030. ومن خلال تركيزها على استثمار الفرص المتاحة في القطاع العام، ساهمت بشكل ملموس في نمو حجم الأصول والودائع خلال عام 2025، مما عزز مكانة البنك كشريك استراتيجي في مسيرة التحول الوطني التي تشهدها السعودية.

ونجحت الإدارة في بناء علاقات وطيدة مع الجهات المعنية بتحقيق رؤية 2030 في القطاع الحكومي والشبه حكومي، بما فيها العمل على استحداث وتنفيذ المبادرات التي تسهم بشكل ملموس في تحقيق مستهدفات التنمية الاقتصادية والاجتماعية للمملكة، بالإضافة إلى مساهمة هذه المبادرات في النمو في قطاعات عديدة. ويمتد نطاق عملها ليشمل حزمة واسعة من القطاعات الحيوية المرتبطة بالتموحيات الاستراتيجية للمملكة، بما في ذلك التصنيع والسياحة والترفيه والرياضة والنقل والطيران والخدمات اللوجستية والإسكان والمرافق العامة والطاقة المتجددة، بالإضافة إلى التعليم والرعاية الصحية والأغذية والزراعة وصناعة السيارات.

ومنذ شهر أبريل عام 2022، نجحت الإدارة في استكمال صفقات كبرى بمليارات الريالات السعودية عبر عدة قطاعات استراتيجية، منها القيام بدور المنسق الرئيسي المفوض ومدير سجل الاكتتاب لصفقة تمويلية بقيمة 9 مليارات ريال لصالح مجموعة روشن بهدف دعم مشاريعها المتنوعة في جميع مناطق السعودية. وشاركت الإدارة أيضاً في صفقة تمويلية بقيمة 10 مليارات ريال لمشروع نيوم بهدف تمويل مشاريع التطوير الكبرى. إضافة إلى ذلك، عملت الإدارة كمنسق رئيسي مفوض ومدير سجل الاكتتاب لصفقة تمويلية بقيمة 5 مليارات ريال سعودي لشركة طيران الرياض بهدف دعم خطط نموها وأنشطة الاستحواذ ومتطلباتها قصيرة الأجل، مما يعكس حجم وقوة تأثيرها الاستراتيجي. وواصلت إدارة تحقيق الرؤية المساهمة في دعم قطاع الطيران بمنح تمويل قدره 600 مليون ريال لشركة الطائرات المروحية المملوكة لصندوق الاستثمارات العامة، والمشغل الأكبر لخدمات الطائرات المروحية التجارية في السعودية خلال عام 2025.

أسهمت هذه الجهود في ترسيخ مكانة الإدارة باعتبارها أكبر مساهم في نمو الودائع ضمن مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية.

وتجسداً لفرص النمو الواعدة التي تتيحها رؤية السعودية 2030، واصلت الإدارة توسيع فريق عملها وتعزيز قدراتها لتلبية الطلب المتزايد من القطاع العام والارتقاء بجودة خدمة العملاء. كما تعزز دورها في نمو الاقتصاد غير النفطي للمملكة من خلال شراكات استراتيجية، شملت توسيع التعاون مع صندوق التنمية السياحي لدعم النسخة الثانية من برنامج مسرعة نمو السياحة، ومواصلة التعاون مع بنك التصدير والاستيراد السعودي لتعزيز القدرات التصديرية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة والشركات متوسطة الحجم، وتوسيع التعاون مع صندوق البنية التحتية الوطني من خلال تعزيز الشراكات الاستراتيجية عبر برنامج تمويل مشاريع البنية التحتية الاجتماعية وبرنامج تمويل المقاولين وذلك لدعم مشاريع البنية التحتية ذات الأثر التنموي وتقديم حلول تمويلية مبتكرة.

ودعمت الإدارة برنامج الإسكان من خلال توقيع مذكرة تفاهم مع شركة ضمانات لتوسيع نطاق حلول التمويل العقاري في جميع أنحاء السعودية. وإلى جانب المبادرات الموجهة لقطاعات محددة، ساهمت الإدارة باستحداث شراكة مع مجلة ذا رينج (The Ring)، وتجسد هذه الشراكات التزام البنك بالمساهمة في تحقيق أهداف التنوع الاقتصادي للمملكة ودعم التنمية في مختلف القطاعات، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية السعودية 2030.

ومن خلال الحفاظ على علاقة وثيقة مع العملاء عبر الزيارات الدورية والتفاعل المستمر، تواصل إدارة تحقيق الرؤية المضي قدماً في رسالة البنك والمساهمة في دعم مسيرة التحول الطموحة للمملكة على المدى الطويل.

## قصة نجاح - إدارة تحقيق الرؤية

## تمكين قادة التحول في قطاع الرعاية الصحية ضمن رؤية السعودية 2030

## عقد شراكة وطنية استراتيجية

شهد البنك محطة هامة في عام 2025، حيث نجح في ترسيخ مكانته كشريك مصرفي رئيسي لوكالة من كبرى الشركات التي تقود برنامج تحول القطاع الصحي في السعودية. ويأتي هذا الإنجاز برهاناً على التزام البنك بتمكين الشركات الوطنية الرائدة، وترسيخاً لمكانته المرموقة كشريك فاعل في تحقيق التطلعات والأولويات الاستراتيجية للسعودية.

## استكشاف الفرص وصناعة الأثر

نجح البنك في إدراك مكانة القوة لدى العميل في وقتٍ ساد فيه التردد لدى الآخرين، حيث بادر بتقديم الدعم المالي والتشغيلي اللازم لتعزيز نموه. وبفضل تعاون وتنسيق وثيق، نجح البنك في طرح حلول مصممة خصيصاً ساهمت في تعزيز الكفاءة ودعم الأهداف الاستراتيجية للعميل على المدى الطويل.

## طرح حلول شاملة ومتكاملة

من خلال تكامل جهود إدارة تحقيق الرؤية وفرق العمل المشتركة بين إدارات البنك، تمكّن البنك من تطبيق منظومة متكاملة من الخدمات المصرفية الداعمة للعمليات، وحلول التمويل المصممة لتلبية احتياجات الشركة وكوادرها التشغيلية. وأسهمت هذه الجهود في تقديم تجربة مصرفية استثنائية للشركة وموظفيها. وقد عكس ذلك قدرة الأنظمة المصرفية لدى البنك على تلبية متطلبات الشركة بكفاءة ودعم نموها وتحقيق مستهدفاتها الاستراتيجية.

## تحقيق نمو ملموس وقيمة متبادلة

أثمرت هذه الشراكة عن نتائج ملموسة انعكست إيجاباً على الطرفين، مما مكّن البنك من دعم وتشغيل معظم عمليات الشركة عبر مختلف إداراته. وتوّج هذا التعاون بمنح البنك جائزة شريك النجاح، ويعد هذا الإنجاز نموذجاً واضحاً يعكس التزامه في توفير قيمة طويلة الأجل تتماشى مع مستهدفات الشركة ودعمها في المساهمة في تحقيق رؤية السعودية 2030.

يقوم البنك العربي الوطني بدور ريادي في صناعة الأثر، بوصفه شريك النجاح لإحدى الشركات الرائدة في برنامج تحول القطاع الصحي.



## مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية تنمة

تمويل التجارة  
وسلاسل الإمداد

## تمكين التجارة العالمية عبر الابتكار والتميز التشغيلي

تسهم إدارة تمويل التجارة وسلاسل الإمداد بدور أساسي في دعم التزام البنك بتيسير التجارة العالمية ودفع عجلة النمو الاقتصادي، إذ توفر حلولاً مبتكرة تركز على تلبية احتياجات العملاء وتمكين الشركات من العمل بكفاءة وثقة في الأسواق العالمية، فضلاً عن مساهمتها الفاعلة في تحقيق رؤية البنك للنمو المستدام ونكريس ريادته.

واصلت إدارة تمويل التجارة وسلاسل الإمداد دورها المحوري في تمكين تدفقات التجارة العالمية ودعم النمو الاقتصادي خلال عام 2025. ومن خلال تقديم حلول مبتكرة تركز على تلبية احتياجات العملاء، نجحت الإدارة في تمكين الشركات من التوسع في الأسواق الدولية، مع المساهمة في تعزيز النمو طويل الأجل للبنك وترسيخ مكانته الريادية في السوق.

على مدار العام، أطلقت الإدارة سلسلة من المبادرات الاستراتيجية التي ركزت على رفع كفاءة العمليات وابتكار منتجات مخصصة لتلبية الاحتياجات المتنامية للعملاء. وقد ساهمت هذه المبادرات في ترسيخ المكانة الريادية للبنك في قطاع تمويل التجارة وسلاسل الإمداد وإضافة قيمة كبيرة لأدائه العام. كما نظمت الإدارة ورش عمل متخصصة في مختلف مناطق السعودية لاستعراض القدرات والحلول المتكاملة في تمويل التجارة وسلاسل الإمداد، مما ساهم في تعميق التفاعل مع العملاء وزيادة الإقبال على الخدمات.

وعززت الإدارة دورها في دعم التنمية الاقتصادية واستحدثت حلولاً جديدة متعلقة بتمويل التجارة وتحسين رأس المال العامل للعملاء، مما ساهم في نمو محفظة تمويل التجارة من خلال توسيع نطاق حلول تمويل سلاسل الإمداد، وأتاح للعملاء تحسين رأس المال العامل وتقديم سلف ائتمانية لمورديهم. وفيما يخص المنتجات التجارية التقليدية، وتحديداً خطابات الضمان، طرح البنك عرضاً مخصصاً لعملاء قطاعي التجزئة المصرفية والمنشآت الصغيرة والمتوسطة يتيح إصدار خطابات ضمان بهامش نقدي قدره 50٪، مما ساهم في تسهيل الوصول للخدمات ودعم النشاط التجاري على نطاق أوسع. كما عملت الإدارة على تحسين الكفاءة التشغيلية من خلال معالجة كافة خطابات الاعتماد والضمان مباشرة عبر إدارة العمليات التجارية، مع تفعيل خاصية طباعة خطابات الضمان عن بُعد في فروع البنك.

واستمر الارتقاء بالكفاءة التشغيلية كأحد الأولويات الرئيسية للبنك، حيث أدى تحسين الإجراءات وتبني الحلول الرقمية إلى تقليص الوقت اللازم لإنجاز المعاملات التجارية، مما وفر تجربة أكثر سلاسة وكفاءة للعملاء. كما عززت تقنيات الأتمتة من دقة العمليات وسرعتها، لاسيما مع اعتماد نظام تسوية آلية للمعاملات التجارية، والذي أتاح تسجيل إيرادات الرسوم بشكل فوري، وضمان وتيرة أسرع في تحصيل المستحقات المتأخرة.

وتضع إدارة تمويل التجارة وسلاسل الإمداد الابتكار وتميز العمليات ونجاح العملاء في صميم أولوياتها، مما يعزز قدرتها على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك وتعزيز مكانته الرائدة في مجال تمويل التجارة وسلاسل الإمداد، بينما تتطلع لمواصلة تحقيق إنجازات استثنائية في عام 2026 وما بعده.

## محاور التركيز الاستراتيجية في عام 2026

يتطلع البنك إلى تعزيز مكانته الريادية في تمكين قطاع التقنية المالية، وتوسيع نطاق شراكاته مع المؤسسات المالية في الأسواق العالمية وصولاً إلى ترسيخ الشراكات ضمن منظومة الأعمال. ويركز هذا النهج على توطيد آفاق التعاون وتحقيق المواءمة بين قطاعات الأعمال، مع تقديم حلول مخصصة تدمج التقنيات المبتكرة ضمن المنظومة الشاملة للأعمال. ومن خلال توطيد هذه العلاقات، يسعى البنك إلى فتح قنوات نمو جديدة، وترسيخ مكانته كشريك موثوق في مشهد اقتصادي دائم التطور.

وستواصل استراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة دورها في توجيه خطط البنك لعام 2026. ومن ناحية أخرى، طوّر البنك إطار عمل للتمويل المستدام ينسجم مع استراتيجيته للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة وتقييم الأهمية النسبية، مما يوفر أساساً منظماً لتوجيه أنشطة التمويل المستدام بما يلبي تطلعات المستثمرين المهتمين بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة. ويتكامل هذا الإطار مع استراتيجية البنك في هذا المجال ومع تقييم الأهمية النسبية، ليشكل أساساً موحداً لكافة أنشطة التمويل المستدام.

وتجسد هذه المبادرات رؤية البنك الاستراتيجية نحو تحقيق النمو المستدام، وتعزيز مرونة الأعمال، مع العمل على توفير قيمة طويلة الأجل لكافة الأطراف ذات العلاقة. ومن خلال مواءمة أهداف البنك مع أولويات الاستدامة، يمضي البنك قدماً في مسيرة الابتكار والتمويل المستدام وتحقيق التقدم الشامل في القطاع المصرفي.

## مجموعة الخزينة

## أداء قوي وزخم مستمر

عززت مجموعة الخزينة خلال عام 2025 المركز المالي للبنك ورسخت ريادته في السوق، محافظةً على أداء قوي ودور محوري يدعم الأولويات الاستراتيجية رغم التحديات الاقتصادية العالمية.

## تنوع الاستثمارات وتنشيط الأسواق المالية

اتخذت المجموعة خطوات متسارعة لتنويع محفظتها الاستثمارية من خلال استكشاف فئات أصول جديدة وغير مطروقة، مع الالتزام بإدارة رشيدة للسيولة. وقد ساهم هذا النهج في تعزيز مرونة الميزانية العمومية، والقدرة على مواكبة المتغيرات المتسارعة في السوق.

وحققت المجموعة إنجازاً بارزاً هذا العام بدخولها الناجح للأسواق المالية عبر إصدارين بارزين، تضمن أحدهما أول إصدار مستدام لها. وقد ساهمت هذه الخطوة في تنويع مصادر التمويل وترسيخ حضورها في السوق، بما يدعم استراتيجيتها للنمو طويل الأجل.

## تعزيز إمكانات العملاء عبر حلول مبتكرة لإدارة المخاطر

واصلت مجموعة الخزينة تعزيز نطاق خدماتها من خلال تقديم حلول مبتكرة للتحوط مكنت العملاء من إدارة مخاطر تقلبات أسعار الفائدة والصرف بكل ثقة ووضوح. وقد أسهمت الخبرات الاستشارية للمجموعة في ترسيخ مكانتها كشريك مالي موثوق للمؤسسات في كافة أنحاء السعودية.

كما عززت المجموعة ريادتها في سوق تداول العملات الأجنبية عبر تقديم أسعار تنافسية على مستوى السعودية، مما ضاعف حجم العمليات المنفذة ووطد علاقاتها مع مختلف قطاعات الأعمال.

وقد أثمرت استراتيجيات التداول المرنة والمدروسة عن نمو مستمر في الإيرادات عبر مختلف فئات الأصول، حيث مكنت الإدارة الفعالة للمخاطر واقتناص فرص السوق، المجموعة من تعزيز أدائها المالي وتحقيق قيمة مضافة.

## توسيع نطاق المبيعات وحلول التمويل المهيكل

نجح قسم مبيعات الخزينة في توسيع امتداده الجغرافي على مستوى السعودية عبر تشكيل فرق إقليمية جديدة ساهمت في تعزيز التفاعل مع العملاء ودعم النمو في قطاعي التجزئة المصرفية والشركات. كما أسهمت منتجات الودائع المهيكلية في تنويع مصادر الدخل، بينما واصلت حلول التمويل والاستثمار المصممة خصيصاً للاستجابة بفاعلية للاحتياجات المتنامية لعملاء الشركات.

## مواصلة الزخم في عام 2026

تتطلع مجموعة الخزينة مستقبلاً إلى الارتقاء بأداء التداول، وتعزيز فرص البيع المتقاطع مع مختلف القطاعات، بالإضافة إلى توسيع نطاق منتجاتها مستفيدة من الرؤى التحليلية الدقيقة لبيانات العملاء، وللحفاظ على ميزتها التنافسية مع التوسع السريع للتقنيات المالية، تعزز المجموعة إطلاق منصة رقمية متطورة لتسعير العملات الأجنبية، تهدف إلى تسريع تنفيذ العمليات وتعزيز الشفافية وزيادة حجم التعاملات عبر مختلف القنوات.

ويشكّل التزام المجموعة الراسخ بالابتكار، وإدارتها المتزنة للمخاطر، وتركيزها الجوهري على تلبية تطلعات العملاء، ركيزةً صلبةً لمواصلة مسيرة النمو المستدام، وتحقيق قيمة مضافة طويلة الأجل للمساهمين خلال عام 2026 وما بعده.

## مجموعة تقنية المعلومات

## تحقيق التقدم الاستراتيجي من خلال التميز التقني

واصلت الابتكارات التقنية القيام بدور المحرك الرئيسي للأداء خلال عام 2025، حيث ساهمت في زيادة قاعدة العملاء، ورفع كفاءة العمليات، وتعزيز آليات الرقابة، فضلاً عن تعظيم الاستفادة من ذكاء البيانات، وتطوير ضوابط إدارة المخاطر والجرائم المالية، وتحديث البنية التحتية التقنية لضمان جاهزيتها للمستقبل. وتسلط النقاط التالية الضوء على تأثيراتها الملموسة.

## عام من الابتكار التقني والأثر الملموس

استناداً لما تحقق في العام الماضي من تقدم ملموس في تحديث البنية التحتية والأتمتة والابتكار الرقمي، أنجزت مجموعة تقنية المعلومات خلال عام 2025 مراجعةً شاملة لاستراتيجيتها بهدف ضمان التناغم مع أحدث التوجهات التقنية والمتطلبات الرقابية والمتغيرات المتسارعة في السوق.

وتولت المجموعة تطوير إطار عمل استراتيجيتها، مستندةً إلى رؤيتها "أن تكون مؤسسة تقنية رائدة تساهم في تسريع تحقيق نتائج الأعمال عبر حلول موثوقة ومبتكرة". ويرسخ هذا الإطار ركائز متجددة لتمكين النمو وتعزيز المرونة ورفع القدرة التنافسية من خلال الحلول التقنية.

وترتكز الاستراتيجية على 5 أولويات متكاملة هي: الابتكار والتقنيات الناشئة، وتعزيز القدرات الموجهة لخدمة العملاء، وتطوير بنية تقنية جاهزة للمستقبل، والتميز والمرونة في العمليات، والتميز المؤسسي.

وتتكاتف هذه الركائز لإعادة صياغة دور التقنية، لتتجاوز كونها مجرد أداة دعم فني وتصبح محركاً استراتيجياً للأعمال، يدفع عجلة الإنجاز في كافة مفاصل استراتيجية البنك.

## تمكين النمو والخدمات المصرفية التي تلبي متطلبات العملاء

ساهمت الاستثمارات التقنية المنفذة خلال عام 2025 في الارتقاء بتجربة العملاء وتعزيز مستوى التفاعل الرقمي، فضلاً عن فتح آفاق جديدة لنمو الأعمال.

## المبادرات الأثر

## تطوير تجربة التداول الرقمي (للمستثمرين الأفراد)

أطلقت المجموعة منصة تداول مبتكرة مخصصة للهاتف الجوال، حيث توفر سرعة فائقة في تنفيذ العمليات، وسهولة في التصفح، مع تقديم تجربة تداول عالمية المستوى مخصصة للمستثمرين الأفراد.

زيادة ملحوظة في أحجام التداول الرقمي، وارتفاع معدلات تفاعل العملاء، بالإضافة إلى تعزيز قدرة البنك على استقطاب عملاء جدد من المستثمرين الأفراد.

## منصة الشركات والمصرفية المؤسسية من الجيل التالي

أطلقت المجموعة واجهة تقنية متطورة وموحدة لعملاء الشركات، مما ساهم في تبسيط إجراءات العمل وتعزيز مستويات الشفافية والارتقاء بكفاءة الخدمات.

زيادة في أحجام العمليات الرقمية وارتفاع معدلات تفاعل العملاء، مع تسريع وتيرة انضمام العملاء الجدد وتحسين سرعة الاستجابة للخدمات عبر كامل محفظة الخدمات المصرفية للشركات.

## تكمال أنظمة مدفوعات الشركات (الأسواق المالية)

تمكين الربط المؤتمت والأمن لعمليات إنشاء المدفوعات والتحقق من الحسابات.

تعزيز موثوقية العمليات، والحد من المعوقات التشغيلية، بالإضافة إلى تمكين الروابط التقنية بين أنظمة الشركات وأنظمة الأسواق المالية.

## تطوير الخدمات المصرفية للأفراد عبر الإنترنت

توحيد معايير تجربة العميل وواجهات المستخدم وسجل الخدمات على منصة الخدمات المصرفية الإلكترونية، لتتطابق تماماً مع تطبيق الهاتف الجوال، مدعومةً بنظام خلفية موحد وبنية استضافة داخلية مشتركة تخدم القناتين معاً.

توحيد تجربة العميل عبر كافة القنوات ورفع كفاءة إتمام العمليات رقمياً، مع تبسيط الإجراءات الإدارية عبر نظام تشغيلي موحد، مما ساهم في خفض تكاليف الصيانة السنوية.

## الرحلة الموحدة لخدمات سداد الفواتير

توحيد وتبسيط إجراءات الدفع عبر كافة القنوات لابتكار تجربة مستخدم انسيابية وشاملة لسداد الفواتير عبر نظام "سداد".

تسريع سداد الفواتير وتعزيز مستويات رضا العملاء، وخفض الاعتماد على القنوات التقليدية لخدمة العملاء.

## توسيع نطاق التواصل الموجه مع العملاء (التفاعل الرقمي)

إطلاق منصة مركزية متطورة للإشعارات، بهدف ترويج المنتجات المصرفية ودعم طلبات التمويل وتسليط الضوء على الخدمات الرقمية.

تعزيز التفاعل الرقمي ورفع معدلات البيع المتقاطع، مما يدعم نمو الإيرادات عبر القنوات الرقمية.

ساهمت هذه المبادرات في تلبية تطلعات العملاء، عبر رفع معدلات التفاعل وتعزيز الكفاءة التشغيلية وتوفير تجربة مصرفية ميسرة لكافة شرائح العملاء.

## الكفاءة التشغيلية وضمان الرقابة

شهد العام تحقيق تقدم ملموس في أتمتة العمليات الرئيسية وضمان استمرارية الخدمات، كما تم اعتماد أطر الرقابة والمتابعة.

وعلى صعيد العمليات التشغيلية، عززت هذه المبادرات التركيز على العملاء وتبسيط العمليات وتقليل أوقات الاستجابة وضمان تجارب عملاء تتسم بالسلاسة والاتساق.

وقد تُرجمت هذه المبادرات إلى نتائج ملموسة حققتها إدارة التقنية خلال عام 2025، تجلت في الارتقاء بتجربة العملاء، وتفعيل القرارات المستندة إلى البيانات، فضلاً عن تعزيز الضوابط الرقابية وتحقيق التميز التشغيلي، وتدعم هذه الإنجازات رسالة البنك في بناء مؤسسة مرنة ومبتكرة وجاهزة لتحديات المستقبل.



## مجموعة تقنية المعلومات تمة

## الجوائز والتكريمات في القطاع

واصل البنك خلال عام 2025 حصداً إشادة واسعة من قبل القطاعين المصرفي والمالي، تقديراً لتمييزه في تنفيذ الحلول التقنية وريادته في مجالات التحول الرقمي.

## التطلعات المستقبلية

يتطلع البنك خلال عام 2026 لتنفيذ المدروس من خلال تحويل مجالات التركيز الخمسة إلى مكاسب أعمال قابلة للقياس.

الابتكار والتقنيات الناشئة	التمكين القائم على تطلعات العملاء	منظومة تقنية توابك متطلبات المستقبل	المرونة التشغيلية والتميز	التميز التنظيمي
<ul style="list-style-type: none"> <li>توسيع نطاق استخدام الذكاء الاصطناعي، والتكامل القائم على واجهة برمجة التطبيقات (API-first)، والانتقال بها من المرحلة التجريبية إلى مرحلة التشغيل الكامل.</li> <li>توظيف هذه القدرات لرفع معدلات إتمام طلبات المنتجات رقمياً، وتمكين المعالجة المباشرة للطلبات، وفتح آفاق لتدفق إيرادات رقمية جديدة.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تقديم تجربة مخصصة واتخاذ القرارات القائمة على الرؤى التحليلية عبر جميع القنوات.</li> <li>تبسيط إجراءات انضمام العملاء والحصول على الخدمات لتقليل الخطوات، ورفع معدلات إتمام الطلبات، وتعزيز مستوى التفاعل.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>التبني المدروس لتقنيات الحوسبة السحابية وتحديث منصات البيانات.</li> <li>معالجة الديون التقنية لتعزيز إطلاق الخدمات، ورفع الأداء وتحسين التكاليف التشغيلية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>المضي قدماً نحو عمليات تشغيل متواصلة عبر تعزيز الرصد اللحظي والأتمتة ذاتية المعالجة.</li> <li>تعزيز استمرارية الأعمال ومواءمة الضوابط والتقنية بشكل وثيق مع السياسات الداخلية والمتطلبات التنظيمية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>اعتماد الحوكمة القائمة على النتائج، وتبني أساليب عمل تركز على المنتجات.</li> <li>الاستثمار في رفع كفاءة الكوادر التقنية والهندسية، لضمان دقة الالتزام بمواعيد التنفيذ ورفع كفاءة الجودة.</li> </ul>

انطلاقاً من هذه الأولويات، يتطلع البنك خلال عام 2026 إلى تحويل استراتيجية تقنية المعلومات المحدثة إلى أثر ملموس على أعماله؛ وذلك من خلال تسريع وتيرة الابتكار، وتعزيز القيمة المقدمة للعملاء، وزيادة المرونة التقنية، وتحقيق كفاءة تشغيلية مستدامة. وتمثل الابتكارات التقنية حجر الزاوية في استراتيجية التحول في البنك، مما يدعم رؤية تقنية المعلومات: "أن يصبح البنك مؤسسة تقنية رائدة تسرع تحقيق نتائج الأعمال من خلال حلول مبنية ومبتكرة".



### جائزة التميز في التحول الرقمي جوائز فينوفكس السعودية 2025

تعكس هذه الجوائز المرموقة في القطاع حجم التقدم المتواصل الذي يحققه البنك في تنفيذ استراتيجيته لتقنية المعلومات، ونجاحه المستمر في تقديم حلول تقنية موثوقة ومبتكرة وعالية الأثر، تساهم في دعم النمو وتعزيز القدرة التنافسية.

تقديرًا للدور الريادي في إطلاق مبادرات نوعية في مجالات التمكين الرقمي وتفاعل العملاء والنمو القائم على التقنية، مما يعزز مكانة البنك كمرجع رائد في تقديم خدمات مصرفية توابك المستقبل.



### جائزة التميز في التحول - الفئة الذهبية جوائز إنفوسيس فيناكل للابتكار 2025

تقديرًا للتميز في إحداث تحول رقمي متكامل، عبر الاستفادة من تحديث الأنظمة وأتمتة العمليات والابتكار في التنفيذ، مما ساهم في تعزيز مرونة الأداء ورفع كفاءة الأعمال.



### جائزة أفضل تحول رقمي في القطاع المصرفي جوائز مجلة الأعمال العالمية 2025

تقديرًا لنجاح البنك في إحداث تحول رقمي شامل لقطاعي الأفراد والشركات، وتوحيد تجربة العملاء، وتسريع ابتكار المنتجات من خلال توظيف الأتمتة والتقنيات المتقدمة.

## المكتب الرقمي

## تسريع الابتكار والحلول الرقمية

يمضي البنك بخطى واثقة نحو ريادة الخدمات المالية الرقمية على مستوى المنطقة، ويتجسد هذا الطموح في فوزه بجائزة "التميز في الابتكار الرقمي على مستوى السعودية" من مجلة "ذا ديجيتال بانكر". وبناءً على الركائز المحددة في عام 2024، حقق البنك قفزات نوعية خلال عام 2025، ليرسخ مكانته كشريك محوري في منظومة الاقتصاد الرقمي للسعودية.

يقدم البنك مجموعة واسعة من المنتجات والخدمات التي تلبى الاحتياجات المصرفية الشخصية والاستثمارية والتجارية لعملائه، مما جعله الخيار المفضل للأفراد والشركات على حدٍ سواء. ولتقديم تجربة رقمية مريحة ومبتكرة لكافة شرائح العملاء، عمل البنك خلال عام 2025 على إعادة صياغة قنواته ومنصاته الرقمية وتطويرها بهدف توفير تجارب تتسم بالكفاءة والموثوقية والتميز عبر جميع خدماته ومنتجاته الرقمية.

ويكرّس المكتب الرقمي جهوده لتقديم أفضل تجربة مستخدم عبر القنوات الإلكترونية والرقمية لكافة شرائح العملاء، بما ينسجم مع أوقاتهم وأماكن تواجدهم. وتتخطى طموحات المكتب الرقمي حدود تقديم الخدمات التقليدية لتشمل ترسيخ القيمة المضافة لكافة فئات العملاء عبر توفير حلول رقمية متكاملة تلبي احتياجاتهم المالية المتطورة، وتمنحهم تجربة مستخدم استثنائية تفوق التوقعات. وتمثل هذه الطموحات المحرك الأساسي للتطوير المستمر لمحفظة المنتجات والخدمات، وصولاً إلى تعزيز مكانة البنك كخيار أول لعملاء الخدمات المالية.

وخلال عام 2025، شملت المبادرات الرقمية الرئيسية تقديم حلول رقمية متقدمة للشركات بـمعايير رائدة على مستوى القطاع، إلى جانب تطوير عروض مصرفية مبتكرة للعملاء الأفراد، مما عزز المكانة المرموقة للبنك كواحد من رواد مشهد الخدمات المصرفية الرقمية المتطور. وتمثل الابتكارات الرقمية جوهر أعمالنا والمحرك الأساسي لتقدمنا، حيث أثمرت عن إطلاق حاضنة متخصصة لدعم شركات التقنية المالية الناشئة في مراحلها المبكرة.

"شهد العام تعزيز منصة الخدمات المصرفية المفتوحة من خلال إضافة مجموعة أوسع من الخدمات."

## قصة نجاح

## حملة "قريشات": تجربة رقمية مختلفة بعالم المصرفية

ظوّرت هذه الحملة بالتعاون بين المكتب الرقمي وفرق التسويق والتقنية، مع اعتماد آليات رقمية مبتكرة وقابلة للتوسع، دون أي تعقيدات مالية أو تنظيمية. وأسهمت الحملة في تعزيز استراتيجية البنك الرقمية، من خلال تحويل التطبيق من أداة لإتمام المعاملات المصرفية إلى نقطة تواصل يومية تمنح العملاء تجربة أسهل وأسرع وأمتع.

## تفاعل قابل للقياس وأثر مستدام

أسفرت حملة "قريشات" عن نتائج ملموسة خلال فترة الحملة، حيث شهد البنك ارتفاعاً واضحاً في عدد المستخدمين النشطين يومياً، وزيادة في عدد الجلسات لكل مستخدم، وتحسناً في معدلات التفاعل مع مزايا التطبيق، إلى جانب إعادة تنشيط الحسابات غير المستخدمة. ولم يقتصر أثر الحملة على تعزيز التفاعل الرقمي فحسب، بل دعم أيضاً مؤشرات الأداء الرئيسية للقنوات الرقمية، بما يشمل استقطاب العملاء، والاحتفاظ بهم، والنشاط المرتبط بالودائع.

وفي الوقت ذاته، وفّرت الحملة للعملاء تجربة مجزية وأكثر جاذبية، مما ساهم في تعزيز حضور البنك الرقمي وانتشار علامته التجارية بين فئات العملاء الأكثر نشاطاً في القنوات الرقمية، كما رفع مستوى الثقة في نماذج التفاعل القابلة للتوسع. وامتدّ هذا الزخم إلى ما بعد انتهاء الحملة، مؤكداً نجاح النهج المتبع ووضوحاً أساساً واضحة لمبادرات رقمية مبتكرة ومستدامة في المستقبل.

## أفق جديد يتجاوز المعاملات المصرفية اليومية

مع ازدياد الإقبال على الخدمات الرقمية، ظلّ استخدام العملاء لتطبيق anb موبائل مقتصرًا على إنجاز المعاملات المصرفية الأساسية عند الحاجة، رغم جودة التجارب وكفاءتها. لذلك، ركّز البنك على تعزيز التفاعل اليومي للتطبيق من خلال بناء نقاط اتصال رقمية متنسقة، بما يدعم الاحتفاظ بالعملاء مع الحفاظ على سير العمليات المصرفية وفق الضوابط التنظيمية.

## تجربة مبتكرة لمفهوم التفاعل الرقمي

في عام 2025، أطلق البنك حملة "قريشات"، وهي حملة مكافآت رقمية حصرية عبر تطبيق anb موبائل، تهدف إلى تشجيع التفاعل اليومي مع التطبيق بطريقة سهلة وممتعة. وخلال فترة الحملة، أكمل العملاء مهاماً يومية بسيطة داخل التطبيق، مما مكّنهم من الحصول على مكافآت رقمية، وجعل تجربة التفاعل أكثر جاذبية واستمرارية.



أثبتت حملة "قريشات" أن تبني نهج مدروس ومبسّط يمكنه تحويل التفاعل الرقمي اليومي إلى تجربة مستمرة، وتنشيط الحسابات غير المستخدمة، مما يعزّز دور تطبيق anb موبائل كأداة أساسية لبناء علاقات طويلة الأجل مع العملاء.

## المكتب الرقمي تنمة

## تطبيق الحوالات الفورية "تلي موني"

يولي البنك أهمية بالغة للاحتياجات المالية للمقيمين، حيث خضع تطبيق تلي موني خلال العام لتطوير شامل يهدف تعزيز الخدمات المقدمة لهذه الشريحة من العملاء. كما أصبح التطبيق يتمتع بقدرة فائقة على تنفيذ الحوالات الدولية بسرعة وتكلفة تنافسية، وذلك بفضل الشراكة الاستراتيجية مع شركتي "نونز" (عبر تقنية العلامة البيضاء) و"ترانس فاست" كمشغلي تحويل أموال إضافيين. واشتمل الإصدار الأخير على خدمة "راتبي"، التي تتيح

لمستخدميها إجراء التحويلات الخارجية رقمياً دون الحاجة للتعامل بالنقد. ويقدم التطبيق أيضاً تبيهاً مخصصة للمحتوى الشخصي للمستخدم، كما يتوافق مع المحافظ الرقمية (Samsung Pay و Apple Pay) لضمان تجربة دفع سهلة وميسرة.

## مسرعة أعمال التقنية المالية anb Innovate

أطلق البنك خلال عام 2025 برنامج مسرعة أعمال التقنية المالية anb Innovate، كأول برنامج من نوعه يقوده بنك في السعودية، في خطوة تهدف إلى الارتقاء بالقطاع عبر برنامج هو الأول من نوعه محلياً. ويسعى البنك من خلال البرنامج إلى قيادة مسيرة الابتكار في القطاع المالي عبر توفير

أحدث التقنيات، والمساهمة في تعزيز المنظومة المالية الرقمية في المنطقة، حيث يتاح للشركات الناشئة المختارة اختبار ودمج منتجاتها مع الأنظمة المصرفية للبنك، مما يحقق قيمة مضافة ومتبادلة لكلا الطرفين.

## قصة نجاح

## برنامج مسرعة أعمال التقنية المالية (anb Innovate): تمكين الابتكار من خلال إتاحة فرص الشراكة والتعاون

### تسريع النمو وتعظيم الأثر الاستراتيجي في مشهد التقنية المالية المتسارع

شهد قطاع التقنية المالية في عام 2025 تحولات غير مسبوقه أثرت على توقعات العملاء ونماذج الأعمال والبنية التحتية المالية. ولم يكتفِ البنك بمواكبة هذه التطورات فحسب، بل رشح مكانته كممكن للابتكار من خلال إطلاق برنامج مسرعة أعمال التقنية المالية الذي يمكّن الشركات من تقييم فعالية حلولها في مراحلها التأسيسية، ويعزز التعاون المباشر مع شركات التقنية المالية للاستفادة من خبراتها وحلولها العملية. ويؤكد هذا النهج التزام البنك بدعم منظومة التقنية المالية وتمكين الحلول المبتكرة بما يتوافق مع رؤية السعودية 2030 وبرنامج تطوير القطاع المالي.

### أول مبادرة من نوعها على مستوى البنوك في السعودية

أطلق البنك، بالتعاون مع فنتك السعودية ومنشآت و Plug and Play، برنامج مسرعة أعمال التقنية المالية كأول مبادرة منظمة من نوعها على مستوى البنوك في السعودية. وقد تولّى المكتب الرقمي قيادة البرنامج، بالتنسيق والتعاون مع مختلف قطاعات البنك، حيث شهدت الدفعة الأولى إقبالاً لافتاً من شركات التقنية المالية، مع تجاوز عدد طلبات المشاركة 300 طلب، وتأهّل 16 شركة ضمن المستهدف المجدد بين 15 و20 شركة لكل دفعة، مما يعكس قوة الإقبال على البرنامج في السوق.

ويستمر البرنامج لمدة 4 أشهر، مستهدفاً الشركات الناشئة في مختلف مراحل نموها والتي تمتلك منتجاً أولياً (MVP) ضمن 9 مجالات أساسية، تشمل المدفوعات الرقمية، والحلول المتكاملة للتجار، والتمويل المدمج، وحلول الإقراض بين الشركات (B2B)، وحلول "اشتر الآن وادفع لاحقاً"، وحلول الادخار، والذكاء الاصطناعي، والأصول الرقمية، وغيرها من الخدمات المالية. وتوفّر المسرعة للشركات المتأهلة دعماً عملياً يشمل تطوير نموذج الأعمال، وتحسين المنتجات، وتعزيز الجاهزية التنظيمية، إلى جانب الربط التقني مع أنظمة البنك الداخلية، مما أسهم في تحقيق نتائج ملموسة على صعيد التعاون التجاري والاستثمار وتطوير منظومة التقنية المالية.

### تحويل الابتكار إلى مسار مستدام لقيمة طويلة الأجل

أتاح البرنامج للشركات الناشئة المشاركة فرص التواصل المباشر مع قطاعات الأعمال في البنك والعمل على تطبيق حلول عملية، مما أثمر عن توقيع 20 مذكرة تفاهم و اتفاقية تعاون. كما حصلت هذه الشركات على الدعم اللازم لتسهيل دخولها السوق السعودي والتقدم بوتيرة أسرع نحو التكامل التقني ضمن بيئة تمكّنها من اختبار تجربة مصرفية واقعية.

وعلى صعيد الاستثمار، شارك في البرنامج صندوق anb Seed Fund، الصندوق التابع للعربي المالية والمخصص للاستثمار في فرص قطاع التقنية المالية، إلى جانب مشاركة أكثر من 50 شركة رأس مال جريء، نتج عنها عقد أكثر من 170 جلسة لقاء بين المستثمرين والشركات أفضت إلى إتمام جولات تمويل ناجحة، وتوقيع صفقات استثمارية، وتأكيد التزام المستثمرين بتقديم الدعم المالي.

وبهدف توسيع نطاق أثر البرنامج خارج السوق المحلية، تم اختيار خمس شركات سعودية ناشئة للمشاركة في برنامج (Global Overseas Acceleration & Learning (GOAL، ليتيح لها فرصة التعرف عن قرب على بيئة الابتكار في وادي السيليكون، أحد أبرز مراكز الابتكار عالمياً. وتساعد مثل هذه المشاركات على نشر الحلول المبتكرة عالمياً، وتعزيز مكانة البرنامج الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

ويستمر البرنامج في لعب دوره كركيزة أساسية لتمكين البنك من تحقيق قيمة طويلة الأجل عبر بناء مسار مستدام من فرص الشراكة والتكامل والاستثمار.



نجحنا في تحويل الابتكار من أفكار طموحة إلى إنجازات ملموسة عبر إطلاق برنامج مسرعة أعمال التقنية المالية الذي شهد مشاركة أكثر من 300 شركة تقنية مالية وتوقيع 20 مذكرة تفاهم، مما أسهم في ترسيخ قيادة البنك للمرحلة التالية من الابتكار المالي في السعودية.

### التطلعات المستقبلية

يتطلع البنك في عام 2026 إلى مواصلة جهوده في الارتقاء بمشهد الخدمات المالية، مع التركيز على تحويل المشاريع التجريبية الناجحة إلى حلول متكاملة تضمن انتقال الابتكار من مرحلة الفكرة إلى مرحلة الأثر الفعلي وبسرعة عالية. كما يعتزم البنك قيادة القطاع عبر تقديم تجربة شاملة تواكب متطلبات العملاء من خلال توظيف تقنيات البيانات المتقدمة والذكاء الاصطناعي لتوفير تفاعلات مخصصة في كل مرحلة.

وستشكل الشراكات الاستراتيجية ركيزة أساسية لنمو البنك، بما يضمن توفير قيمة متبادلة والوصول إلى قطاعات جديدة. وسيعمل البنك على تعزيز الخدمات المقدمة لقطاع الأعمال لتمكين المنشآت عبر حلول مالية مبتكرة، بالتوازي مع تطوير خدمات الحوالات لتقديم تجربة تحويل دولية تتسم بالسلاسة والأمان.

واستناداً إلى النجاح الذي حققه إطلاق أول مسرعة أعمال بنكية في السعودية عام 2025، يعتزم البنك توسيع نطاق هذا الأثر لإحداث تحول نوعي في قطاع التقنية المالية، من خلال تعزيز ثقافة التعاون والابتكار لترسيخ معايير جديدة وغير مسبوقه في القطاع.

## مكتب البيانات

## تحقيق تقدم استراتيجي من خلال الذكاء الاصطناعي

عزز البنك خلال عام 2025 قدراته الرقمية وتجربة العملاء عبر دمج مدروس لتقنيات الذكاء الاصطناعي ضمن منظومة الخدمات المصرفية للأفراد. وقد ساهم إطلاق نماذج "أفضل عرض مخصص" المدعومة بالذكاء الاصطناعي، ونظام الحفاظ على العملاء ضمن نظام إدارة علاقات العملاء، في رفع مستوى التفاعل وزيادة الإقبال على المنتجات بالإضافة إلى دعم الإدارة الاستباقية لولاء العملاء. وتؤكد هذه المبادرات دور الذكاء الاصطناعي كركيزة أساسية في مسيرة التحول المستمرة للبنك وتعزيز قدرته التنافسية.

ويعتزم البنك في عام 2026 التركيز على رفع جودة البيانات وتطوير منظومة حوكمتها، مع تعزيز قدرات التحليل والذكاء الاصطناعي لتلبية الأهداف الاستراتيجية والمتطلبات الرقابية. وتشمل الأولويات الرئيسية تعزيز خصوصية البيانات وحوكمتها من خلال نشر أدوات الرقابة المركزية، وبالتالي تعزيز الرؤية والاتساق والتحكم في ممارسات معالجة البيانات مع ضمان الامتثال الكامل للوائح مكتب إدارة البيانات الوطنية.

واشتملت قائمة الإنجازات خلال العام على دمج نماذج الذكاء الاصطناعي في منصة إدارة علاقات العملاء لتقديم تجربة تواصل مخصصة لكل عميل، بالإضافة إلى رسم خارطة الطريق الاستراتيجية لتوظيف الذكاء الاصطناعي في كافة قطاعات البنك. كما تم تفعيل منصة أتمتة العمليات الروبوتية المدعومة بالذكاء الاصطناعي الوكيل، بهدف أتمتة العمليات التشغيلية المهام التقنية المعقدة.

علاوة على ذلك، سيعمل البنك على تعزيز تبني الذكاء الاصطناعي ودمج تقنياته المتقدمة في العمليات المصرفية الأساسية، لاسيما في مجالات إدارة المخاطر وكشف الاحتيال وخدمات العملاء. ويهدف ذلك إلى دعم دقة اتخاذ القرار وتعزيز الكفاءة التشغيلية وتقديم تجارب مخصصة للعملاء عبر التوظيف الفعال لتقنيات الذكاء الاصطناعي التوليدي والذكاء الاصطناعي الوكيل.

وستركز هذه المبادرات على الالتزام الراسخ بالمعايير الرقابية المتطورة، مع مواصلة التوسع في منصة البيانات المؤسسية الشاملة، مما سيتيح قدرات تحليلية متقدمة لكافة قطاعات البنك، ويدعم إطلاق مبادرات مستقبلية قائمة على البيانات.



# 03

## المراجعة الخاصة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

90	نهجنا للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة
92	استراتيجيتنا للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة
93	التمويل المستدام
94	الأهمية النسبية
96	بيئتنا
98	موظفونا ومجتمعنا
102	مجتمعنا

يضع البنك الاستدامة في صميم أعماله، ويعمل على تحقيق أثر فعال في مجالات البيئة والمجتمع والحوكمة، بما ينسجم مع رؤية السعودية 2030 ويعزز خلق قيمة مستدامة لمختلف أصحاب المصلحة على المدى الطويل.



## نهجنا للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

### التزام راسخ لتحقيق أثر مستدام

نلتزم في البنك العربي الوطني بمبادئ الاستدامة في جميع أنشطتنا، ونسعى إلى تحقيق أثر فَعَّال على صعيد المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في كافة عملياتنا. ونُسهم استراتيجيتنا في هذا المجال في تحقيق أهداف التحول الوطنية، بما فيها رؤية السعودية 2030 وطموح السعودية المتمثل في تحقيق هدف الحياد الصفري بحلول عام 2060، فضلاً عن التوافق مع أبرز المعايير الدولية وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. كما نعمل على تمكين النمو المستدام من خلال مبادرات مركزة تدعم الأولويات الوطنية وتوفر قيمة طويلة الأجل لأصحاب المصلحة والمجتمعات المحلية على حدٍ سواء.

يتولّى فريقنا المتخصص بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، ضمن مكتب التحول الاستراتيجي، تنسيق أدوار واضحة بين فرق العمل المختلفة، والتأكد من الالتزام بالمبادئ التوجيهية الموحدة لإعداد التقارير والإفصاح. ويوجه إطار عمل التمويل المستدام رؤوس الأموال نحو المجالات ذات الأولوية، مع تركيز خاص على إزالة الكربون في القطاعات عالية الانبعاثات كالطاقة والطيران. كما نستهدف قطاعات تشمل إدارة المخلفات والمياه والعقارات الخضراء والطيران، إلى جانب دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتعزيز الابتكار في التقنيات الخضراء وتمكين ريادة الأعمال النسائية.

ونحرص على تضمين المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة في منظومة إدارة المخاطر وعملياتنا اليومية، إذ نُدرج تقييمات مخاطر هذه المعايير ضمن عمليات تقييم العملاء وقرارات المحافظ الاستثمارية، كما نعالج انبعاثات النطاقين 1 و2 من خلال ممارسات الشراء المستدام والإدارة الفعالة للمرافق. ونُسهم سياسات الشراء وإدارة المرافق المتوافقة مع هذه المعايير، إلى جانب رصد مؤشرات الأداء الرئيسية، في رفع كفاءة استغلال المساحات وتعزيز ممارسات الاستدامة في جميع قطاعات البنك. ويعكس هذا النهج، القائم على ثقافة السلامة أولاً، التزامنا بممارسات عمل مسؤولة ومستدامة تتسم بالمرونة والقدرة على التكيف مع التغيرات.

### الطموحات والالتزامات والأهداف

~30 مليار \$

محفظة تمويلية موجهة للأصول المتوافقة مع المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة بحلول عام 2030.

~500+ مليار \$

تحقيق دخل تشغيلي من فرص المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة بحلول عام 2030.

ضمان حصة سوقية عادلة في فرص المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

ضمن قطاعات الطاقة والطيران والمياه والطاقة المتجددة الخضراء.

تحقيق الريادة في مجال الاقتصاد الدائري وإدارة المخلفات

في المملكة العربية السعودية بحلول عام 2030.

إصدار أول

أداة دين مستدام على مستوى البنك العربي الوطني.

نشر أول تقرير

للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة.

خفض كثافة الانبعاثات التمويلية في

قطاع الطيران بنسبة تتجاوز 20٪ بحلول عام 2030.

خفض كثافة الانبعاثات التمويلية في

قطاع الطاقة بنسبة تتجاوز 20٪ بحلول عام 2030.

تحقيق الريادة

في تمويل مشاريع التحول للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في السعودية بحلول عام 2030.

وضع مسار واضح للوصول للحياد الصفري

من خلال نشر أهداف إزالة الكربون.

### التوافق مع المعايير الإقليمية والدولية لإحداث أثر مستدام

نحرص على تحقيق التوافق التام مع رؤية السعودية 2030 التي تقوم على ثلاثة محاور أساسية هي: مجتمع حيوي، واقتصاد مزدهر، ووطن طموح. وتؤكد هذه المحاور مجتمعة أهمية رفع فاعلية الأجهزة الحكومية وتعزيز المسؤولية الاجتماعية ودعم التنوع الاقتصادي وإيجاد فرص العمل، وهي مجالات نُسهم فيها إسهاماً فاعلاً من خلال جهودنا في التمويل المستدام.

كما تتوافق استراتيجيتنا وأطر عملنا مع المعايير الدولية وأفضل الممارسات المعتمدة، ومنها:

- أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (SDGs)
- مبادئ الرابطة الدولية لأسواق رأس المال (ICMA)
- إرشادات رابطة تداول القروض المشتركة ورابطة سوق القروض (LSTA/LMA)

ومن خلال هذا التوافق، نتجاوز مفهوم الامتثال التقليدي ونضطلع بدور فاعل ومتخصص في تعزيز النمو المستدام على مستوى القطاع المصرفي السعودي، مع التزامنا الراسخ بأفضل الممارسات المعتمدة.



## رؤيتنا للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

نسعى لأن تكون سباقين في تطبيق أفضل الممارسات في مجال المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة من خلال دعم رؤية السعودية 2030 وهدف الحياد الصفري بحلول عام 2060 وأولويات التنمية الاجتماعية في السعودية، مع التركيز على مساعدة عملائنا في التحول نحو مستقبل مستدام، ورفع مستويات الربحية عبر إدارة المخاطر المناخية وخفض الانبعاثات الكربونية في محافظنا التمويلية.

## استراتيجيتنا للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة

تقوم استراتيجيتنا للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة على أربع ركائز أساسية هي: استراتيجيات نمو الاستدامة، والموظفون والمرافق والمجتمع، والشؤون المالية والخزينة، وإدارة المخاطر. ونعمل على تضمين اعتبارات هذه المعايير في عملياتنا وقطاعاتنا كافة، بما فيها مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية، ومجموعة مصرفية الأفراد، والمصرفية الخاصة، والعربي المالية. وتدعم هذه الاستراتيجية، من خلال مبادرات محددة، فرص التمويل المستدام وإزالة الكربون والتقنيات الخضراء وتحول المنشآت الصغيرة والمتوسطة وزيادة الأعمال النسائية، مع تعزيز الممارسات البيئية والاجتماعية ومشاركة المجتمع وتطبيق ممارسات مسؤولة في بيئة العمل.

وتستند هذه الركائز إلى مُمكّنات رئيسية تضمن التطبيق الفعّال، منها: تصنيف استدامة محدد يتوافق مع إطار عمل التمويل المستدام، وحوكمة راسخة، وقدرات متخصصة في مجال الاستدامة. كما تعزز الاستراتيجية أنظمة بيانات وتقنيات متقدمة، وإفصاح وتقارير شفافة عن المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، وتقييمات للمخاطر المناخية، ومشاركة شاملة لأصحاب المصلحة. ويُمكن هذا الإطار المتكامل البنك من إدارة مخاطر هذه المعايير بفاعلية، وتعزيز مرونة عملياته وقدرتها على التكيف، وتحقيق نمو مستدام وأثر فعّال في عملياتنا والمجتمعات التي نتشرف بخدمتها.

## التمويل المستدام

يُحدد إطار عمل التمويل المستدام في البنك آليات توظيف الأدوات المالية الخضراء والاجتماعية والمستدامة والانتقالية، بما فيها الصكوك والقروض، لتمويل المشاريع الداعمة لرؤية السعودية 2030 وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. ويتوافق هذا الإطار مع مبادئ الرابطة الدولية لأسواق رأس المال (ICMA) وإرشادات رابطة سوق القروض ورابطة تداول القروض المشتركة (LMA/LSTA)، ويربط الأنشطة المؤهلة بأهداف وطنية محددة، مما يعكس الدور الحيوي الذي تضطلع به البنوك في تمويل مسيرة التحول المستدام في السعودية.

وتُوجّه عائدات الإطار لتمويل أو إعادة تمويل المشاريع الخضراء والاجتماعية المؤهلة. وتشمل الفئات الخضراء: الطاقة المتجددة، وكفاءة الطاقة، والنقل النظيف، والمباني الخضراء، ومنع التلوث ومكافحته، والإدارة المستدامة للمياه والصرف الصحي، والاستخدام المستدام بيئياً للأراضي والموارد الطبيعية. أما الفئات الاجتماعية فتركز على إتاحة الخدمات الأساسية كالرعاية الصحية والتعليم، والإسكان الميسر، واستحداث فرص العمل وتمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة، والتنمية الاجتماعية والاقتصادية والتمكين، ولاسيما تمكين المرأة. ولكل فئة معايير فنية محددة واستثناءات واضحة تضمن سلامة الأثر البيئي والاجتماعي.

وتتولّى لجنة التمويل المستدام الإشراف على الإطار، وتعقد اجتماعات دورية لمراجعة المشاريع المؤهلة واعتمادها وتخصيص العائدات ومراقبة الامتثال المستمر. وسيصدر البنك سنوياً تقريراً حول التمويل المستدام، يوضح فيه آليات تخصيص الأموال، ونسبة التمويل الجديد مقابل إعادة التمويل، والآثار البيئية والاجتماعية المتحققة، مدعوماً بمؤشرات أداء رئيسية وقصص نجاح توضيحية، ولتعزيز الشفافية والمصداقية، نحصل على رأي طرف ثاني بشأن الإطار. ونستعين بمراجعين مستقلين من طرف ثالث للتحقق من تخصيص الأموال وحسابات الأثر المحققة.

للاطلاع على مزيد من التفاصيل حول إطار عمل التمويل المستدام، يُرجى الرجوع إلى تقرير الاستدامة المتاح على الموقع الإلكتروني للبنك: <https://anb.com.sa/web/anb/esg-reports>

### الركائز الاستراتيجية

إدارة المخاطر	الشؤون المالية والخزينة	الموظفون والمرافق والمجتمع	استراتيجيات نمو الاستدامة	مجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية
تقييم مخاطر المناخ من خلال اختبارات الجهد ونمذجة مخاطر الاستدامة	تفعيل إطار عمل التمويل المستدام لإصدار الصكوك والسندات الخضراء والاجتماعية	ترسيخ السياسات البيئية والاجتماعية وتفعيل المشاركة في العمليات التشغيلية	توسيع الحضور في فرص الاستدامة البيئية والاجتماعية والحوكمة	المنشآت الصغيرة والمتوسطة
ضبط مستوى تقبل المخاطر وفق معايير الاستدامة	تعزيز الإفصاح وإعداد التقارير وفق المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة	توسيع برامج المشاركة المجتمعية والمسؤولية الاجتماعية	إزالة الكربون من محفظة تمويل قطاعي الطاقة والطيران	مجموعة مصرفية الأفراد
			ريادة مصرفية الاقتصاد الدائري في قطاع الشركات والمصرفية المؤسسية	الخدمات المصرفية الخاصة
			دعم تحوّل المنشآت الصغيرة والمتوسطة وتسريع اعتماد التقنيات الخضراء	الأسواق المالية
			تمكين ريادة الأعمال النسائية	

### المُمكّنات

التصنيف	إطار التمويل المستدام
نموذج التشغيل	تفويض الاستدامة و وحدات الأعمال الرئيسية
إدارة أصحاب المصلحة	الاتصالات الداخلية
	الاتصالات الخارجية
	الهيكل التنظيمي لفريق الاستدامة
	منهجيات العمل
	القدرات والموارد
	البيانات والحلول التقنية
	الحوكمة

# الأهمية النسبية

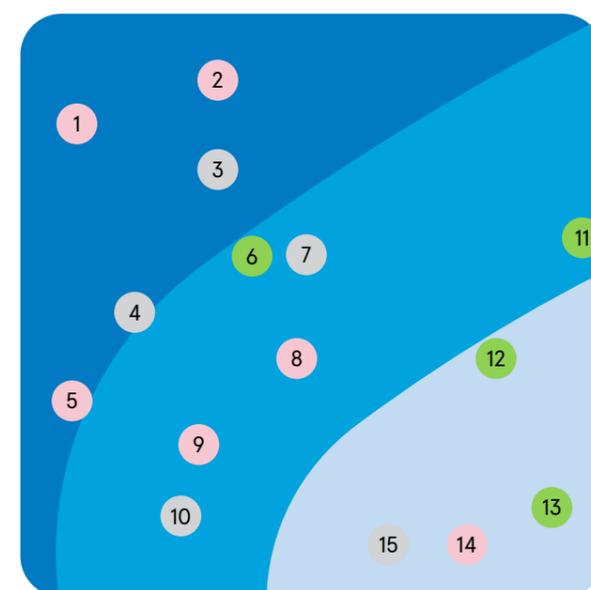
أجرينا تقييماً شاملاً للأهمية النسبية حدّدنا من خلاله الموضوعات ذات الأولوية القصوى لأصحاب المصلحة وللبنك على حدّ سواء، ويُسهم تضمين هذه الأولويات في صلب استراتيجيتنا في تعزيز إسهاماتنا الفاعلة في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 وطموحاتها التنموية الشاملة.

## عملية تحديد الموضوعات ذات الأهمية النسبية

نعتمد في تحديد الموضوعات ذات الأهمية النسبية منهجيةً منظّمة تستند إلى مدخلات أصحاب المصلحة الرئيسيين، بمن فيهم الموظفون والعلماء والموردين وأفراد المجتمع والمساهمين، ونستقي هذه المعطيات القيمة من قنوات تواصل مستمرة تشمل الاستطلاعات والاجتماعات الدورية، فضلاً عن الاستعانة بأراء مستشارين خارجيين متخصصين لضمان شمولية التقييم وتوازنه من جميع الجوانب.

ويضطلع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بدور فاعل في مراجعة هذه الموضوعات وترتيبها وفق أولويتها لكل من أصحاب المصلحة والبنك، وتُعيد تقييم هذه الموضوعات بصفة دورية للتأكد من معالجتها بفاعلية ضمن استراتيجيتنا المتجددة، بما يتوافق مع تطلعات أصحاب المصلحة والمستجدات الخارجية.

## قائمة الموضوعات ذات الأهمية النسبية



الأهمية بالنسبة للبنك العربي الوطني

● بيئي  
● اجتماعي  
● حوكمة

## أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة

## الموضوع

### الأكثر أهمية



1 الشمول المالي وإمكانية الوصول والتعليم المالي



2 دعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة



3 الالتزام بالرؤية



4 التمويل المستدام



5 استقطاب الكفاءات وتطويرها والاحتفاظ بها

### هامّة جداً



6 كفاءة استخدام الطاقة



7 خصوصية البيانات والأمن السيبراني



8 المشاركة المجتمعية



9 رفاهية الموظفين



10 الامتثال التنظيمي



11 إدارة النفايات

### هامّة



12 انبعاثات غازات الاحتباس الحراري



13 استراتيجية المناخ



14 التنوع وتكافؤ الفرص



15 المساهمات الخيرية



## بيئتنا

تُعطي سياساتنا في البنك انسجاماً مع مستهدفات رؤية السعودية 2030، أولويةً رئيسية لمواجهة التغير المناخي من خلال دعم خفض الانبعاثات واعتماد مصادر الطاقة المتجددة وتعزيز أنماط الاستهلاك المستدام. كما ندعم كفاءة استخدام الموارد الطبيعية، لاسيما في مجال إدارة المياه، إلى جانب حماية الموروث الطبيعي الذي يشمل الغابات والمحيطات والتنوع الأحيائي.

### استراتيجية المناخ

يسهم التحول نحو مصادر الطاقة النظيفة والمتجددة في تعزيز الدور الذي يضطلع به الشرق الأوسط في قطاع الطاقة العالمي، مع تعزيز الأفاق الاقتصادية للمنطقة. وعلى المستوى الوطني، تُواصل المملكة العربية السعودية تعزيز وتيرة هذا التحول عبر استثمارات ضخمة في مصادر الطاقة المتجددة، إذ يستهدف البرنامج الوطني للطاقة المتجددة (NREP) توليد 50٪ من الكهرباء من مصادر متجددة بحلول عام 2030.

ويتسم أثرنا الكربوني المباشر بمحدوديته النسبية على مستوى انبعاثات النطاقين 1 و2، نظراً لطبيعة عملياتنا القائمة على تقديم الخدمات المصرفية. ويركز أثرنا المناخي الأبرز في انبعاثات النطاق 3، لاسيما تلك المرتبطة بمحفطتنا التمويلية. وتأسيساً على ذلك، نُقيّم الأثر البيئي السلبي لمحفطتنا وفق المعايير القطاعية المعتمدة، وتحديدًا منهجية شراكة محاسبة الكربون للمؤسسات المالية (PCAF)، ونعمل على إدارة تعرضنا للمخاطر المناخية بأسلوب استباقي. وتلتزم بدعم عملائنا في التحول نحو عمليات أقل انبعاثاً، وبخاصة في محفطتي الطاقة والطيران اللتين وضعنا لهما أهدافاً واضحة لخفض كثافة الانبعاثات التمويلية.

### تقليل الانبعاثات الكربونية المرتبطة بمحافظنا التمويلية

يشمل خفض الانبعاثات التمويلية وإزالة الكربون من المحفظة بموجب النطاق 3 الفئة 15 (الانبعاثات التمويلية) وفق بروتوكول غازات الاحتباس الحراري، الانبعاثات المرتبطة بالاستثمارات والمشاريع الممولة. وتعامل في البنك مع هذا التحدي من خلال إعطاء الأولوية لخفض الانبعاثات في محفطتنا التمويلية، مع تحديد قطاعي الطيران والطاقة بوصفهما قطاعين ذوي أولوية يخصصان لتصنيف وفق مراحل سلسلة القيمة.

- **قطاع الطاقة:** تُقسّم الشركات العاملة في قطاع الطاقة إلى ثلاث شرائح: التوليد، والنقل، والبيع. ويظل توليد الكهرباء في صدارة أولوياتنا نظراً لاستحوازه على النصيب الأكبر من انبعاثات القطاع. وتتضمن أبرز آليات خفض زيادة التمويل المقدم للعملاء الذين يمتلكون خطط تحول طموحة، وتوسيع قاعدة عملائنا الملتزمين بمعايير الاستدامة البيئية.
- **قطاع الطيران:** تُصنّف الشركات العاملة في قطاع الطيران ضمن ثلاث فئات: المطارات، والتصنيع، وعمليات شركات الطيران. وتحظى عمليات شركات الطيران بالأولوية القصوى لارتفاع حصتها من انبعاثات القطاع. ونسعى إلى توجيه تمويلنا نحو شركات الطيران التي تمتلك أساطيل أعلى كفاءة، ودعم التقنيات الناشئة مثل وقود الطيران المستدام (SAF) الذي يسهم في خفض الانبعاثات الكربونية للقطاع.

### ترشيد استهلاك المياه

يقصر استهلاك المياه في مكاتبنا وفروعنا في السعودية بصورة رئيسية على أغراض الوضوء والتنظيف. وندرك أن الفرصة الأكبر لإحداث أثر بيئي إيجابي في مجال ترشيد استهلاك المياه تكمن في المشاريع التي نمولها. وانسجاماً مع إطار عمل التمويل المستدام واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، نسعى إلى دعم مشاريع المياه التي توفر مياهاً آمنة وموثوقة وصديقة للبيئة، بما في ذلك تجميع مياه الشرب واكتشاف التسربات وأنظمة معالجة مياه الصرف ذات الكفاءة العالية. وإضافةً إلى ذلك، يُشجّع برنامج التمويل العقاري الأخضر لدينا المطورين العقاريين على تبني تقنيات متقدمة تُعزّز كفاءة استهلاك المياه في المباني الجديدة.

### المزيد من التفاصيل ومؤشرات الأداء

للاطلاع على مزيد من التفاصيل حول استراتيجية المناخ ومبادرات كفاءة الطاقة وإدارة المخلفات واستهلاك المياه، بما في ذلك الأرقام التفصيلية ومؤشرات الأداء على أساس سنوي، يُرجى الرجوع إلى تقرير الاستدامة الكامل المتاح على الموقع الإلكتروني للبنك عبر الرابط: <https://anb.com.sa/web/anb/esg-reports>

### التغير المناخي وكفاءة استهلاك الطاقة

ندرك أن رفع كفاءة استهلاك الطاقة يُعدّ ركيزة أساسية لضبط التكاليف التشغيلية والحد من الأثر البيئي في آن واحد. ونحقق ذلك من خلال مبادرات تعمل على ترشيد استهلاك الطاقة في فروعنا ومكاتبنا، بما في ذلك اعتماد مصادر طاقة بديلة ومتجددة.

وتشمل جهودنا المتواصلة تحديث أنظمة إدارة المباني في المقر الرئيسي لرفع كفاءة منظومتَي التبريد والإضاءة. وإلى جانب ذلك، وبهدف تعزيز وسائل التنقل المستدام، وقّرنا خدمات نقل مشتركة بين مقرنا الرئيسي ومحطات المترو القريبة للحد من استخدام السيارات الخاصة وخفض الانبعاثات المصاحبة لها.

### إدارة المخلفات

نتطلع إلى تحقيق الريادة في ممارسات الاقتصاد الدائري وإدارة المخلفات في المملكة العربية السعودية بحلول عام 2030. وانسجاماً مع أهداف مبادرة السعودية الخضراء، نعزز ممارسات الإدارة المستدامة للمخلفات بوصفها عنصراً رئيسياً في منظومة المسؤولية البيئية وكفاءة استخدام الموارد. ونسترشد في ذلك بمبادئ المبادرة المتمثلة في خفض توليد المخلفات، وتعزيز إعادة التدوير والاسترداد، واعتماد ممارسات التخلص المسؤول، ورفع الوعي المجتمعي بأهمية حماية البيئة.

ويُمثّل التحول نحو بيئة عمل خالية من الورق أحد أبرز إنجازاتنا في مجال الاستدامة التشغيلية، إذ أسهم إلغاء الطابعات المادية ورقمنة إجراءات فتح الحسابات في خفض الهدر الورقي بنسب ملموسة. كما نحرص على توفير مرافق لإعادة التدوير في مواقعنا الرئيسية لتشجيع الممارسات الدائرية بين الموظفين والزوار على حدّ سواء.

## موظفونا

## تمكين الكفاءات لتعزيز النمو المستدام

يعتبر الموظفون أئمن الأصول في البنك والركيزة الأساسية لتحقيق أداء مالي مستدام. وقد ارتكزت نجاحات عام 2025 على استقطاب الكفاءات واستبقائها من خلال تقديم حزمة متكاملة من المزايا الوظيفية وإرساء تجربة عمل إيجابية. كما ساهمت استطلاعات الرأي الدورية وقياس مؤشرات تفاعل الموظفين في تعزيز مرونة البنك للتكيف مع بيئة العمل المتسارعة، والحفاظ على ثقافة مؤسسية تركز على الأهداف المشتركة والتعاون والمسؤولية.

## كفاءات جاهزة للمستقبل وتجربة وظيفية متطورة

استمر الاستثمار في بناء قدرات دعم الجاهزية للمستقبل في مختلف قطاعات البنك، وذلك عبر تعزيز المهارات التقنية والقيادية والمهارات الشخصية. وواكب هذا التوجه مراجعة مستمرة للمزايا والتعويضات بما يتماشى مع معايير السوق، لضمان استمرار التحفيز والارتباط الوظيفي. وفي السياق ذاته، حظي الارتقاء بمسيرة الموظف بأولوية قصوى، حيث تمت مراجعة نقاط التواصل الرئيسية لضمان بساطتها ومرونتها، وتوفير تجربة عمل سلسلة تُمكن الكوادر من تقديم خدمات استثنائية للعملاء.

وقد انعكست هذه الجهود بشكل ملموس على مؤشرات الأداء الوظيفي، حيث ارتفع مؤشر الحيوية المؤسسية من 74٪ ليصل إلى 77.45٪ خلال عام 2025، وبرزت قيم الولاء والقدرة على التكيف والتعاون كأعلى الجوانب تسجيلاً للنتائج. كما شهد مؤشر رضا الموظفين قفزة نوعية من 32٪ إلى 46٪، وهي نسبة تتجاوز بكثير المعايير الوطنية المحققة. وتؤكد هذه النتائج وجود كفاءات أكثر التزاماً ومرونة، تسترشد بأهداف واضحة وتتواءم تماماً مع قيم البنك.

ويعدّ التحول الرقمي ركيزةً جوهريةً في تطوير خدمات الموارد البشرية، حيث أدى الانتقال الناجح إلى منصة أوراكل السحابية للموارد البشرية إلى تعزيز سرعة الوصول وتطوير تجربة الموظف بشكل شامل. كما توسع البنك في توظيف التحليلات التنبؤية لدعم اتخاذ القرار والحد استباقياً من المخاطر المرتبطة بالكوادر البشرية.

## جاهزية القدرات التنظيمية

أجرى البنك، ضمن استراتيجية تطوير الموارد البشرية، مراجعة شاملة لهيكل الوظائف استهدفت تنظيم الفئات الوظيفية وتطوير الكفاءات، مع تحديد المهارات اللازمة لدعم تخطيط القوى العاملة والبرامج التدريبية المتخصصة، بما يضمن مرونة أكبر في تدوير الكفاءات بين إدارات البنك. وبالتوازي مع ذلك، طوّر البنك منظومة إدارة الأداء عبر ترسيخ ثقافة الحوار المستمر وتفصيل التقييم الذاتي، مع تخصيص نسبة محددة ضمن تقييم الأداء لقياس مدى الالتزام بمتطلبات المخاطر والامتثال؛ بما يتماشى مع إطار التعويضات والمخاطر المعتمد من البنك المركزي السعودي.

## الكوادر البشرية بالأرقام

إجمالي عدد الموظفين

4,128

عدد/ نسبة الموظفين

1,011 (24.5٪)

الموظفون الجدد

676

ساعات التدريب

364,279

نسبة الموظفين السعوديين

97.6٪

وحافظ البنك على تقديم مزايا وظيفية تنافسية كركيزة أساسية لاستقطاب الكفاءات المتميزة واستبقائها، حيث عمل على تعزيز المزايا المالية والعينية، وتطوير آليات التواصل لضمان بنود المكافآت وإلزام الموظفين بها. وتستند فلسفة الأجور في البنك إلى ترسيخ قيم العدالة والمساواة وضمان القدرة التنافسية، حيث يمثل ربط الأجر بمستوى الأداء المحرك الأساسي لتحفيز التميز. كما تشكل المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة جزءاً أصيلاً من منهجية المكافآت، بما يضمن تعزيز الممارسات الأخلاقية والمستدامة. وفي سبيل تحقيق الانسجام مع ثقافة العمل، استحدث البنك إطاراً للتمييز في بيئة العمل يهدف إلى موازنة السلوكيات الوظيفية مع رؤية البنك ورسالته.

## الارتقاء بمستوى التعلم والقيادة وتميز الصفوف الأمامية

واصلت أكاديمية البنك تقديم باقة متنوعة من البرامج التدريبية لتطوير المهارات الفنية والسلوكية عبر دليل تعليمي شامل. كما ساهمت البرامج المتخصصة في تعزيز قدرات الكوادر البشرية بكافة إدارات البنك، لاسيما في المجالات الحيوية التي شملت إدارة المخاطر، والتوعية بمكافحة الاحتيال، والمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، وإدارة العلاقات، بالإضافة إلى تقنية المعلومات والأمن السيبراني. ومن خلال مدرسة المبيعات، كُفّ البنك جهوده لتطوير مهارات موظفي الصفوف الأمامية سعياً لزيادة الإيرادات، وترسيخ منهجية البيع المتقاطع، والارتقاء بتجربة العميل عبر كافة القنوات.

## الاستعداد لمرحلة جديدة من النمو في عام 2026

بعد إرساء ركائز متينة خلال عام 2025، تتركز أولويات البنك لعام 2026 على ترسيخ إطار المهارات وتعزيز خطط الإحلال والتعاقب الوظيفي، فضلاً عن تأهيل الكفاءات لأدوارها المستقبلية. كما يعتزم البنك توسيع نطاق فرص التطوير المهني، وتقديم مزايا مالية وعينية تنافسية، مع مواصلة التوعية بمخاطر السلوكيات الخاطئة والتهديدات السيبرانية. وتأتي هذه الجهود لتعزيز المساعي الرامية إلى بناء قوة عاملة مرنة وعالية الأداء، تملك القدرة على قيادة المرحلة التالية من النمو والتميز.



## قصة نجاح

نستمع لموظفينا  
لنوفر بيئة عمل  
استثنائية

## رؤى تصنع الإنجاز

نضع تطوير قدرات موظفينا وتعزيز مشاركتهم في طليعة أولوياتنا الاستراتيجية، وينسجم هذا التوجه مع مسيرة النمو والتحول التي نشهدها. لذلك، نجرى استبيانات الموظفين سنوياً لجمع رؤى دقيقة حول تطلعات موظفينا وجوانب التطوير اللازمة لدعم مسيرة نموهم، حيث انصبت تركيزنا في عام 2025 على ترجمة تلك الرؤى إلى خطط عمل فعالة تهدف إلى تعزيز تفاعل الموظفين ومستوى مشاركتهم ومواءمة تطلعاتهم مع استراتيجيتنا الطموحة.

## إجراءات فعالة تنطلق من آراء الموظفين

تمكنا بفضل الجهود المشتركة بين مجموعة الموارد البشرية والقيادة العليا وقطاعات الأعمال كافة من تحويل نتائج الاستبيانات إلى خطط عمل فعالة على مستوى البنك، حيث عملنا على تقييم مجالات الاهتمام والفجوات الأساسية وترتيبها حسب الأولوية ومعالجتها من خلال إطلاق مبادرات تركز على تعزيز

مشاركة الموظفين، وتسهيل التواصل مع القيادة العليا، ورفع الكفاءة التنظيمية. وأسهم هذا النهج الفعال في تحويل آراء الموظفين إلى ركائز أساسية تدعم اتخاذ القرار وتعزز التزامنا بأن تكون الخيار المفضل للكفاءات في السعودية.

## نتائج قوية وثقة متنامية

أثمرت جهودنا في عام 2025 عن نتائج إيجابية وتحسينات ملموسة في جوانب الثقافة التنظيمية والأداء، حيث ارتفع مؤشر الحيوية التنظيمية خلال العام إلى 77٪ مقابل 74٪ في عام 2024. كما شهدت مؤشرات ولاء الموظفين والتعاون وسهولة التواصل مع فريق القيادة العليا والمسائلة تحسناً ملحوظاً، في حين ارتفع مؤشر رضا الموظفين إلى 46 مقابل 32 في عام 2024، متجاوزاً بشكل كبير المعدلات الوطنية والعالمية. وازدادت نسبة مشاركة الموظفين في الاستبيانات مع مشاركة 3,289 موظفاً بمعدل استجابة بلغ 79٪. وتؤكد هذه النتائج ارتفاع مستويات تفاعل ورضا موظفينا وتنامي مشاعر الفخر والاعتزاز بالعمل في البنك.

## مواصلة مسيرة الإنجاز في عام 2026

نلتزم بمواصلة مسيرة النمو عبر إجراء استبيانات مشاركة الموظفين السنوية والاستفادة من آراء الموظفين في تحسين خطط عملنا، والحفاظ على ما حققناه من تقدم، وصولاً إلى تعزيز تجربة موظفينا والارتقاء بها إلى آفاق جديدة.



نحرص دوماً على الاستماع لآراء موظفينا واتخاذ إجراءات مبنية على آرائهم، مما أسهم في وصول مؤشر الحيوية المؤسسية إلى 77٪ ومؤشر رضا الموظفين إلى 46 وتعزيز مكانة البنك كخيار مفضل للمواهب والكفاءات التي تسعى إلى تحقيق نمو وظيفي طويل الأجل.

الأستاذ بدر العتيبي  
الرئيس التنفيذي للموارد البشرية

## مجتمعنا

يرتكز التزامنا الاجتماعي على إحداث أثر تموي وملموس قابل للقياس في السعودية، عبر مبادرات نوعية مدروسة، مدعومة بشراكات فاعلة وبنية مؤسسية متخصصة، بما يضمن تعظيم القيمة المجتمعية وتعزيز دورنا كشريك في التنمية.

## منهجية المسؤولية الاجتماعية

تسترشد جهودنا باستراتيجية واضحة للمسؤولية الاجتماعية تركز على تحقيق نتائج ملموسة وذات قيمة حقيقية للمجتمع، وتقوم على أربع ركائز أساسية هي: تمكين المجتمع، ودعم النمو الاقتصادي، وتمكين الشباب والمرأة، وتعزيز الاستدامة البيئية.

ونحرص على إدراج آليات قياس الأثر وتببع الأداء ضمن استراتيجية المسؤولية الاجتماعية، لضمان فاعلية المبادرات وتوافقها مع أفضل الممارسات في مجال المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة على المستويين المحلي والدولي. وتُعزّز الشراكات الاستراتيجية مع الجهات الحكومية والمؤسسات الأكاديمية والمنظمات غير الربحية من إسهامنا في تحقيق أهداف التنمية الشاملة وطويلة الأجل في السعودية.

## تعزيز الأثر المجتمعي الشامل عبر المسؤولية الاجتماعية الاستراتيجية

انسجماً مع أهداف رؤية السعودية 2030، ركّزنا في جهود المسؤولية الاجتماعية خلال عام 2025 على تعزيز التنمية الاجتماعية الشاملة، من خلال إعطاء الأولوية لدعم القضايا الاجتماعية وتوسيع المشاركة الاقتصادية ورفع جودة الحياة في السعودية. ويسترشد هذا النهج بأطر عمل وطنية ودولية رائدة، مما يضمن تحقيق قيمة مستدامة تعود بالنفع على المجتمعات المحلية.

## أبرز الإنجازات ومؤشرات الأداء خلال عام 2025

عملنا خلال العام على تعزيز الرعاية الصحية ودعم البحث الطبي والتميز الأكاديمي من خلال إنشاء "كرسي البنك العربي الوطني لأبحاث العيون" في جامعة الملك سعود. كما دعمنا مبادرات علاجية حيوية للمرضى من ذوي الدخل المحدود، شملت إجراء 400 عملية لإزالة المياه البيضاء ضمن مبادرة "نُورْت"، و95 عملية لاستبدال مفصل الركبة من خلال مبادرة "قادر 4" بالشراكة مع الشؤون الصحية بوزارة الحرس الوطني، فضلاً عن مواصلة تقديم الرعاية لمرضى الكلى عبر مبادرة "أملهم بالحياة" بالتعاون مع الجمعية الخيرية السعودية لتنشيط التبرع بالأعضاء (إيثار).

وواصلنا دعم المجتمع خلال المناسبات الدينية والوطنية لما يمثله ذلك من أولوية رئيسية لنا. فمن خلال مبادرة "في عون ضيوف الرحمن 3"، قدم أكثر من 1,000 متطوع خدمات طبية ولوجستية وإرشادية لما يزيد على 200,000 حاج. وخلال شهر رمضان، ورّعت مبادرة قافلة "رمضان خير وعطاء" آلاف السلال الغذائية بالتعاون مع 70 جمعية خيرية وبمشاركة فاعلة من متطوعينا.

وتتمحور أهدافنا حول تعزيز الثقافة المالية وتوسيع المشاركة الفاعلة في قطاع التقنية المالية في السعودية، وترسيخ ممارسات مصرفية مستدامة ومسؤولة. ونكفل هذه المبادرات مجتمعة حصول المجتمعات التي لا تحظى بخدمات مصرفية كافية على الموارد اللازمة للنمو والازدهار والإسهام في التنمية الاقتصادية والمستدامة للسعودية.

وحققنا خلال عام 2025 تقدماً ملحوظاً في توسيع حضورنا الرقمي لتسهيل الحصول على الخدمات المصرفية. وشملت أبرز المبادرات إطلاق تجربة مصرفية مبسطة عبر الهاتف المتنقل مصقمة لتلائم مختلف الشرائح السكانية، وتوسيع برامج تمويل المنشآت الصغيرة والمتوسطة من خلال برنامج كفاءة وشراكات استراتيجية أخرى. كما طوّرتنا برامج التثقيف المالي بتقديم محتوى تعليمي يركز على الادخار الشخصي وأمان الخدمات المصرفية الرقمية لتمكين عملائنا مالياً.

ودعماً لأهداف تملك المساكن، واصل قطاع مصرفية الأفراد لدينا تقديم حلول تمويل عقاري مرنة وإجراءات تقديم رقمية مباشرة، مما يسهم بشكل مباشر في تحقيق مستهدفات برنامج الإسكان ضمن رؤية السعودية 2030. وقد أتاح استثمارنا في شركات التقنية المالية دمج حلول دفع متقدمة جعلت الخدمات المصرفية أسير لغير المتعاملين مع البنوك وأصحاب المشاريع الصغيرة على حدّ سواء.

للإطلاع على مزيد من التفاصيل حول التثقيف المالي وسياسات سهولة الحصول على الخدمات ومؤشرات الأداء المتعلقة بالشمول المالي، يُرجى الرجوع إلى تقرير الاستدامة الكامل المتاح على الموقع الإلكتروني للبنك عبر الرابط: <https://anb.com.sa/web/anb/esg-reports>

وواصلنا من خلال مبادرات المسؤولية الاجتماعية ترسيخ التزامنا بمسؤولياتنا ودعم النمو الشامل والتنمية المستدامة، محققين قيمة مضافة للمجتمعات في السعودية، حيث نُوجت جهودنا بحصولنا على جائزة المسؤولية الاجتماعية للشركات من الفئة الفضية من قبل وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.

للإطلاع على نظرة شاملة حول ممارسات مشاركة أصحاب المصلحة، يُرجى الرجوع إلى فصل مشاركة أصحاب المصلحة في تقرير الاستدامة المتاح على الموقع الإلكتروني للبنك عبر الرابط: <https://anb.com.sa/web/anb/esg-reports>

## الشمول المالي وإمكانية الوصول والتثقيف المالي

نلتزم بتعزيز الشمول المالي وسهولة الحصول على الخدمات والتثقيف المالي بوصفها عناصر جوهرية في استراتيجيتنا المصرفية واستراتيجية المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة، وذلك انسجماً مع رؤية السعودية 2030 وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة. ونستفيد من شراكاتنا مع شركات التقنية المالية والجهات الحكومية لتوظيف الابتكار الرقمي في خدمة الشرائح التي لا تحظى بتغطية مصرفية كافية، ودعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة، وتعزيز الصادرات غير النفطية.

ونضطلع أيضاً بدور فاعل في المشاريع الوطنية الكبرى من خلال إدارة تحقيق الرؤية، وتدعم أنشطتنا في قطاعي مجموعة مصرفية الأفراد ومجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية مبادرات نوعية تسهم في بناء بنية تحتية على مستوى عالمي وتعزيز الشمول المالي وتمكين مزيد من المواطنين من تملك المساكن، بما يتوافق مع مستهدفات رؤية السعودية 2030.

## دعم المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة

نسعى في إطار استراتيجيتنا للمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة وانسجاماً مع ركيزتنا الاستراتيجية المتمثلة في أن نصبح الشريك الأبرز في تمكين المنشآت الصغيرة والمتوسطة في السعودية، إلى تحقيق الريادة في تمويل خطط التحول لهذه المنشآت بحلول عام 2030. ويستند هذا الطموح إلى دورنا في دعم مستهدفات رؤية السعودية 2030 الرامية إلى رفع مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي من 20٪ إلى 35٪، وبالتزامنا بتعزيز الشمول المالي والتنوع الاقتصادي والابتكار وإيجاد فرص العمل من خلال دعم متواصل للمنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة.

وفي هذا السياق، واصلنا خلال عام 2025 توسيع برامج التمويل والضمانات المقدمة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة، وعززنا حضورنا في المدن الناشئة، وعمقنا تعاوننا مع شركاء منظومة المنشآت الصغيرة والمتوسطة لفتح آفاق نمو جديدة أمام المنشآت متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة. وقد نلنا تقديراً لريادتنا في هذا المجال بحصولنا على جائزة أفضل بنك لخدمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في المملكة العربية السعودية من جوائز Global Banking & Finance لعام 2025.

## تمكين ريادة الأعمال النسائية

انسجاماً مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 في مجال تمكين المرأة وإدماجها الاقتصادي، نلتزم بتعزيز ريادة الأعمال النسائية ضمن أنشطتنا المصرفية وعلى مستوى قطاع المنشآت الصغيرة والمتوسطة. وخلال عام 2025، رشخنا هذا الالتزام بوصفنا شريكاً استراتيجياً لمنتدى النساء المبدعات في الرياض، حيث استعرضنا قصص نجاح ملهمة لقيادات نسائية من فريق عملنا وأبرزنا إسهاماتهن في الابتكار ونمو الأعمال. كما طوّرتنا برامج مخصصة للعمليات في الشرائح ذات الأولوية، لتسهيل حصولهن على حلول تمويلية ملائمة واستشارات متخصصة وفرص نمو حقيقية.

## منصات وقنوات رقمية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

تتيح للمنشآت الصغيرة والمتوسطة الحصول على التمويل والدعم المتخصص بسهولة وكفاءة لتنمية أعمالها، من خلال باقة متكاملة من القنوات الرقمية والمادية. وخلال عام 2025، استفاد عملاء هذه المنشآت من تطبيق المنشآت الصغيرة والمتوسطة للهواتف الذكية، الذي يُمكنهم من إجراء التحويلات المالية وتقديم طلبات التمويل والاستفادة من خدمات تمويل التجارة وسلاسل الإمداد وغيرها من الخدمات الجوهرية عبر مسارات رقمية متكاملة ومبسطة. وتُكمل هذه القدرات الرقمية شبكة مراكز المنشآت الصغيرة والمتوسطة البالغ عددها 14 مركزاً في السعودية، التي توفر دعماً استشارياً مباشراً وإدارة علاقات متخصصة لمساعدة هذه المنشآت في تلبية احتياجاتها التمويلية ومتطلبات نموها.

## توطيد الشراكات وتوسيع حلول التمويل

انسجاماً مع مستهدفات رؤية السعودية 2030 لرفع مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي الإجمالي، ندمم تنوع الاقتصاد السعودي من خلال تقديم حلول تمويل وضمانات ملائمة لمختلف القطاعات، مدعومة بشراكات استراتيجية فاعلة. وخلال عام 2025، عزّزنا مكانتنا بوصفنا شريكاً موثوقاً للمنشآت الصغيرة والمتوسطة بتوسيع تعاوننا مع بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة وبرنامج كفاءة والهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة (منشآت) ومبادرات التمويل الحكومية. وقد حظينا خلال العام بجائزة بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة بوصفنا أعلى بنك تجاري تمويلياً في برنامج التمويل المشترك وبوابة التمويل، كما نلنا تقديرين من برنامج كفاءة لأدائنا المتميز ودعمنا للمنشآت متناهية الصغر. وأبرمنا أيضاً اتفاقية تمويل مشترك بقيمة 100 مليون رطل مع بنك التنمية الاجتماعية خلال ملتقى ريادة الأعمال وأنماط العمل الحديثة (DeveGO2025) لدعم المنشآت الصغيرة ومتناهية الصغر. مما يرشخ دورنا في تمكين ريادة الأعمال وتعزيز النمو الشامل.

## دعم شامل ومتكامل للمنشآت الصغيرة والمتوسطة

تركز استراتيجيتنا على تسهيل حصول المنشآت الصغيرة والمتوسطة على الخدمات المصرفية من خلال نهج متخصص وحلول مالية مصممة وفق احتياجاتها وقنوات خدمة متعددة ومتكاملة. ونخدم هذه المنشآت عبر نموذج يجمع بين المنصات الرقمية والخبرات الميدانية، يشمل تطبيق المنشآت الصغيرة والمتوسطة للهواتف الذكية و14 مركزاً متخصصاً في 10 مدن، تدعمها شبكة أوسع تضم 121 فرعاً وأكثر من 1,000 جهاز صراف آلي. ومن خلال هذه المنظومة، تستفيد المنشآت الصغيرة والمتوسطة من سرعة اتخاذ القرارات وتبسيط الإجراءات وحلول تنافسية تلبى احتياجات التمويل والتجارة وإدارة السيولة والمعاملات، مما يُمكنها من النمو والمنافسة والنجاح في ظل التحولات الاقتصادية المتسارعة.

## تحقيق قيمة مضافة للعملاء

نضع رضا العملاء في صدارة أولوياتنا الاستراتيجية، وهو ما ينعكس في التحسن المطرد لمؤشر رضا العملاء (NPS) و (CSAT). ونوظف هذه المؤشرات لتحفيز الموظفين ومعالجة ملاحظات العملاء وتحقيق التحسين المستمر في مستوى الخدمة. ونحافظ على جودة خدمات عالية من خلال التدريب المنتظم والاستفادة الفورية من ملاحظات العملاء.

ونواصل أيضاً تركيزنا على تحقيق نجاح مستدام بوجه عام من خلال ثلاث ركائز: تحسينات مستمرة هدفها الأول الارتقاء بتجربة العميل، وتبسيط الحصول على الخدمة، ومبادرات تسويقية دقيقة. ويتولى فريق تجربة العملاء لدينا تطوير حلول تُعزز مسار تجربة العميل خلال مختلف مراحل خدمته في قطاع مجموعة مصرفية الأفراد والتنسيق مع الإدارات الأخرى، لضمان تجربة إيجابية وبنفس مستوى الجودة في كل مرحلة من مراحل التعامل مع البنك.

## تطلعاتنا للمرحلة المقبلة

سنواصل تضمين مبادئ الاستدامة والابتكار في صلب عملياتنا، دعماً لمستهدفات رؤية السعودية 2030، وسيظل تركيزنا منصباً على تعزيز التمويل المستدام وتوسيع الدعم المقدم للمنشآت الصغيرة والمتوسطة وتطوير الحلول الرقمية والقائمة على الشراكات التي تُمكن من تحقيق نمو شامل ومسؤول في السعودية.

كما سنعزز جهودنا للارتقاء بتجربة العملاء من خلال الاستثمار في فريق عملنا وتقديم منتجات وخدمات تلبى الاحتياجات المتجددة للسوق. ونتطلع إلى تعزيز إطار عمل المعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة واستراتيجيتنا باستمرار، لنظل في وضع يُمكننا من تقديم قيمة طويلة الأجل وأثر ملموس لأصحاب المصلحة وللمملكة على حدّ سواء.

## تقرير مجلس الإدارة

108	النتائج المالية
111	الشركات التابعة والزميلة
112	سياسة توزيع الأرباح
113	الخطط المستقبلية الاستراتيجية
115	الأنشطة الرئيسية
116	قطاع الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة
117	المخاطر التي يواجهها أو من المحتمل أن يواجهها البنك مستقبلاً
120	لائحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية
121	مجلس الإدارة
124	نبذة مختصرة عن مؤهلات وخبرات أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين
150	مصالح أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم
152	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان التابعة وكبار التنفيذيين
160	المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

يرسخ البنك مبادئ النزاهة والمسؤولية في منظومة حوكمته، بما يضمن الالتزام بالمتطلبات التنظيمية، ويحمي حقوق أصحاب المصلحة، ويدعم استدامة أداء المؤسسة على المدى الطويل.



# تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

## السادة/ مساهمي البنك العربي الوطني المحترمين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

يسرنا أن نقدم لكم التقرير السنوي للبنك العربي الوطني وحساباته الختامية

للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

### مقدمة

تأسس البنك العربي الوطني (البنك أو anb) كشركة مساهمة سعودية بموجب المرسوم الملكي رقم م/38 بتاريخ 18 رجب 1399هـ) الموافق 13 يونيو (1979). وقد بدأ أعماله بتاريخ 2 فبراير 1980 بعد أن انتقلت إليه عمليات البنك العربي المحدود في المملكة العربية السعودية. يعمل البنك بموجب الرقم الموحد 7000018007 والسجل التجاري رقم 1010027912 بتاريخ 1 ربيع الأول 1400هـ. (الموافق 19 يناير 1980) ويخضع لإشراف ورقابة البنك المركزي السعودي بموجب الترخيص رقم (4017/م/1/254) من خلال شبكة فروعها وعددها 121 فرعاً و54 مركزاً للحوالات في المملكة العربية السعودية إضافة الى فرع واحد في المملكة المتحدة.

<div>يقع المركز الرئيسي للبنك في مدينة الرياض في المملكة العربية السعودية وعنوانه الوطني:</div>
7317 طريق الملك فيصل، المربع، وحدة "1"،
الرياض 3536-12613
ص.ب. 56921 - الرياض 11564

وتتمثل أهداف البنك في تقديم كافة أنواع الخدمات المصرفية. كما يقدم البنك لعملائه منتجات مصرفية متوافقة مع أحكام الشريعة قائمة على مبدأ تجنب العمولة والتي يتم اعتمادها والإشراف عليها من قبل هيئة شرعية مستقلة تم تأسيسها من قبل البنك.

### النتائج المالية

بلغ صافي الدخل العائد لمساهمي البنك (بعد الزكاة وضريبة الدخل) 5,116.2 مليون ٤ للعام 2025 مقارنة بـ 4,966.0 مليون ٤ في العام السابق، وذلك بارتفاع نسبته 3.02٪. وبلغت ربحية السهم 2.49 ٤ مقابل 2.48 ٤ للعام السابق. وهو ما يعكس النمو في محفظة قروض كبرى الشركات والشركات التجارية عوضاً عن النمو في القروض السكنية وغيرها من القروض الاستهلاكية هذا العام، بالإضافة الى الارتفاع في المحفظة الاستثمارية خلال العام الحالي وارتفاع دخل المتاجرة وصافي المكاسب من أدوات مالية مدرجة قيمتها العادلة في قائمة الدخل وتوزيعات الأرباح وإيرادات القطع واسترداد مخصص العقارات المملوكة، قابلها انخفاض في صافي المكاسب من بيع استثمارات مقتناة لغير أغراض المتاجرة والإيرادات التشغيلية الأخرى وحصه البنك من صافي أرباح شركات زميلة في 2025 مقارنة بالعام السابق.

<div>ولقد ارتفع صافي دخل العمولات الخاصة بنسبة 2.15٪ ليصل إلى 8,097.1 مليون  ٤ مقارنة بـ 7,926.6 مليون  ٤ للعام السابق، أما دخل الأتعاب والعمولات فقد ارتفع بنسبة 23.9٪ ليصل إلى 878.4 مليون  ٤ مقارنة بـ 708.8 مليون  ٤ للعام 2024. كما ارتفعت إيرادات القطع بنسبة 7.7٪ لتبلغ 350.8 مليون  ٤ مقارنة بـ 325.8 مليون  ٤ للعام السابق.</div>
--

أما دخل المتاجرة وصافي المكاسب من أدوات مالية مدرجة قيمتها العادلة في قائمة الدخل، فقد ارتفعت بنسبة 33.5٪ عن العام السابق لتصل إلى 311.9 مليون ٤ مقارنة بـ 233.7 مليون ٤ للعام السابق. في حين انخفضت المكاسب من بيع استثمارات مقتناة لغير أغراض المتاجرة لتسجل خسارة بمبلغ 18.7 مليون ٤ مقارنة بربح بمبلغ 6.1 مليون ٤ للعام السابق.

في حين ارتفعت إيرادات توزيعات الأرباح من 205.4 مليون ٤ في 2024 إلى 269.8 مليون ٤ في 2025، أي بنسبة 31.4٪.

وبذلك، ارتفع إجمالي دخل العمليات بنسبة 4.9٪ ليصل إلى 9,883.1 مليون ٤ مقارنة بـ 9,425.0 مليون ٤ في العام 2024.

<div>وبلغت مصاريف العمليات قبل المخصصات مبلغ 3,337.2 مليون  ٤ مقارنة بمبلغ 3,067.1 مليون  ٤ في العام 2024، بنسبة ارتفاع 8.8٪.</div>
---

<div>تم تجنب مخصصات لخسائر الائتمان بلغت 692.7 مليون  ٤ مقارنة بمبلغ 644.8 مليون  ٤ في العام 2024، أي ارتفاع نسبته 7.4٪ وبلغت نسبة تغطية محفظة القروض غير العاملة 168.7٪ كما في 31 ديسمبر 2025. كما قام البنك باسترداد مخصص للانخفاض في قيمة عقار مستملك من أحد العملاء بمبلغ 100 مليون  ٤ خلال السنة الحالية مقارنة بتسجيل مخصص بمبلغ 119.2 مليون  ٤ في العام 2024.</div>
--

<div>في حين شهدت الأرباح المحصلة من الشركات الزميلة انخفاضاً حيث بلغت 27.4 مليون  ٤ مقارنة بمبلغ 144.8 مليون  ٤ في العام 2024. ويعود ذلك الى بيع أصول صندوق أي. بي. سي البوابة الاقتصادية والاعتراف بأرباح المعاملة ضمن صافي أرباح في شركات زميلة في 2024.</div>
--

<div>وقد بلغت محفظة القروض 195,299 مليون  ٤ مقارنة بـ 169,495 مليون  ٤ في العام 2024، بنسبة ارتفاع 15.2٪، في حين ارتفعت محفظة الاستثمارات إلى 60,012 مليون  ٤ من 52,950 مليون  ٤ في العام 2024 بارتفاع نسبته 13.3٪.</div>
---

كما وافق مجلس إدارة البنك على خطة للتخلص من السيطرة على شركة العربي لتأجير المعدات الثقيلة (أهل) وهي شركة تابعة مملوكة بنسبة 87.5٪. وبناء عليه، صنفت المجموعة أصول والتزامات شركة أهل والبالغة 250.1 مليون ٤ و11.4 مليون ٤ على التوالي كما في 31 ديسمبر 2025، وعرضتها على أنها "محتفظ بها للبيع" في بيان المركز المالي للمجموعة وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 (IFRS 5) "الأصول غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة". وبما أن أعمال شركة أهل تتوافق مع تعريف العمليات المتوقفة بموجب IFRS 5، فقد تم تصنيف نتائجها السنوية على أنها عمليات متوقفة أو في طريقها للتوقف في بيان الدخل الموحد.

<div>وعليه، بلغت موجودات البنك كما في نهاية ديسمبر 2025 مبلغ 281,383 مليون  ٤ مقارنة بـ 248,840 مليون  ٤ في نهاية 2024، أي بنسبة زيادة 13.1٪.</div>
---

أما إجمالي المطلوبات كما في نهاية ديسمبر 2025 فقد ارتفع بنسبة 10.3٪ ليصل إلى 231,870 مليون ٤، حيث ارتفعت ودائع العملاء لتبلغ 209,287 مليون ٤ في نهاية ديسمبر 2025 مقارنة بـ 182,224 مليون ٤ في نهاية ديسمبر 2024، أي بنسبة ارتفاع 14.9٪. وفي أكتوبر 2025، قام البنك باسترداد صكوك ثانوية من الشريحة الثانية (Tier 2) مقومة بالدولار الأمريكي بمبلغ 750 مليون دولار أمريكي، وذلك بعد مضي خمس سنوات على إصدارها.

<div>وبلغت حقوق الملكية العائدة لمساهمي البنك 41,715 مليون  ٤ في نهاية ديسمبر 2025 مقارنة بـ 38,652 مليون  ٤ في نهاية ديسمبر 2024، أي بارتفاع نسبته 7.9٪. ويعود هذا الارتفاع بشكل رئيس الى ارتفاع أرباح السنة ناقصاً توزيعات الأرباح وتكلفة صكوك الشريحة الأولى عوضاً عن شراء أسهم خزينة إضافية بمبلغ 218 مليون  ٤.</div>
---

كما قام البنك، خلال عام 2025، بإصدار صكوك رأس مال إضافي من الشريحة الأولى (Tier 1) مقومة بالريال السعودي بمبلغ إجمالي قدره 4,955 مليون ٤، من خلال الطرح الخاص داخل المملكة العربية السعودية بموجب برنامج لصكوك رأس مال إضافية من الشريحة الأولى بقيمة 11,250 مليون ٤. وعلووة على ذلك، في سبتمبر 2025، قام البنك بإصدار صكوك رأس مال إضافية من الشريحة الأولى مستدامة ومقومة بالدولار الأمريكي بمبلغ إجمالي قدره 750 مليون دولار أمريكي من خلال الطرح الخاص داخل وخارج المملكة العربية السعودية بموجب برنامج لصكوك رأس مال إضافية من الشريحة الأولى.

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### أبرز المؤشرات المالية - مليون ٲ

	2025	2024	2023	2022	2021
قروض وسلف، صافي	195,299	169,495	152,235	143,829	126,674
استثمارات، صافي	60,012	52,950	47,959	41,757	44,168
ودائع العملاء	209,287	182,224	165,861	154,871	135,714
حقوق الملكية العائدة لمساهمي البنك	41,715	38,652	36,250	33,043	31,101
صكوك من الشريحة الأولى	7,768	-	-	-	-
إجمالي الموجودات	281,383	248,840	221,894	213,367	192,502
إجمالي المطلوبات	231,870	210,158	185,615	180,300	161,374
إجمالي دخل العمليات	9,883	9,425	8,567	6,862	5,765
إجمالي مصاريف العمليات	3,930	3,831	3,840	3,338	3,236
صافي الدخل بعد الزكاة وضريبة الدخل العائد لمساهمي البنك	5,116	4,966	4,071	3,070	2,177

### التحليل الجغرافي للإيرادات

تحقق معظم إيرادات المجموعة بشكل أساسي من أنشطتها في المملكة العربية السعودية، وهي موزعة على النحو التالي:

المنطقة الوسطى*	ألف ٲ
المنطقة الغربية	6,708,194
المنطقة الشرقية	1,781,550
المجموع	1,393,385
	<b>9,883,129</b>

\* تشمل على إيرادات فرع لندن (حيث لا تعتبر جوهرية لإظهارها بشكل منفصل).

### الشركات التابعة والزميلة

#### شركة العربي المالية

شركة العربي المالية هي شركة مساهمة سعودية مقفلة مملوكة بالكامل من قبل البنك، مسجلة في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010239908 والرقم الموحد 7001548267 بتاريخ 26 شوال 1428هـ. (الموافق 7 نوفمبر 2007). يبلغ رأسمال الشركة المصرح به والمصدر 1,000 مليون ٲ (100 مليون سهم)، وتقوم الشركة بإدارة خدمات الاستثمار في البنك وأنشطة إدارة الموجودات المتعلقة بممارسة أنشطة التعامل والإدارة والترتيب وتقديم المشورة وحفظ الأوراق المالية. وقد بدأت الشركة التابعة أعمالها اعتباراً من 3 محرم 1429هـ (الموافق 12 يناير 2008). وبتاريخ 19 محرم 1436هـ (الموافق 12 نوفمبر 2014)، قامت الشركة التابعة بتعديل وضعها القانوني من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة مقفلة. تم تعديل غرض الشركة والموافق عليه من قبل هيئة السوق المالية بتاريخ 28 محرم 1437هـ (الموافق 10 نوفمبر 2015) بموجب قرار الهيئة رقم S/1/6/14832/15 ليشمل التعامل بصفة أصيل وكذلك كوكيل الاكتتاب في إدارة الموجودات والأنشطة المصرفية الاستثمارية، وإدارة المحافظ الاستثمارية والوساطة والترتيب وتقديم المشورة وأنشطة الحفظ في المملكة العربية السعودية. ووفقاً لتوجيهات هيئة السوق المالية في خطابها بتاريخ 10 ربيع الأول 1437هـ (الموافق 21 ديسمبر 2015)، حصلت الشركة على تسهيل إقراض بهامش من البنك العربي الوطني اعتباراً من 1 أبريل 2017. وعليه، عدلت الشركة أغراضها لتتضمن تمويلات الإقراض بهامش. وقامت الشركة بتغيير اسمها من شركة العربي للاستثمار إلى شركة العربي المالية في 29 يونيو 2022 واحتفظت بنفس رقم السجل التجاري.

#### شركة العربي لتأجير المعدات الثقيلة

وهي شركة تابعة يمتلك البنك فيها نسبة 87.5٪ وقد تم تأسيسها في المملكة العربية السعودية كشركة مساهمة سعودية مقفلة بموجب السجل التجاري رقم 1010267489 الصادر في مدينة الرياض بتاريخ 15 جمادى الأولى 1430هـ (الموافق 10 مايو 2009). يبلغ رأسمال الشركة المصدر والمدفوع بالكامل 300 مليون ٲ مقسم إلى 30 مليون سهم، قيمة كل سهم 10 ٲ كما في 31 ديسمبر 2025. وتعمل الشركة في مجال تأجير المعدات الثقيلة وتمارس أعمالها وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية. وقد بدأ البنك بتوحيد القوائم المالية لهذه الشركة التابعة اعتباراً من 10 مايو 2009 وهو تاريخ بدء أعمال الشركة. وبتاريخ 6 مايو 2014، قام البنك برفع نسبة ملكيته في هذه الشركة التابعة من 62.5٪ لتصل إلى 87.5٪.

وبتاريخ 23 نوفمبر 2025، وافق مجلس إدارة البنك على التخلص من هذا الاستثمار وبيع كامل حصته في شركة العربي لتأجير المعدات الثقيلة (أهل) وذلك بعد أخذ الموافقات اللازمة لإنهاء جميع الإجراءات المطلوبة لصفقة البيع. وعليه، صنفت المجموعة أصول والتزامات شركة أهل وعرضتها على أنها "محتفظ بها للبيع" في بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2025 وذلك لاستيفائها معايير التصنيف وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 5 (IFRS 5) "الأصول غير المتداولة المحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة". كما تم تصنيف نتائج شركة أهل على أنها عمليات متوقفة في بيان الدخل الموحد.

### شركة سهل للتمويل

وهي شركة زميلة شارك البنك في تأسيسها في المملكة العربية السعودية بموجب السجل التجاري رقم 1010241934 كشركة مساهمة سعودية بتاريخ 22 ذو الحجة 1428هـ (الموافق 1 يناير 2008)، وبرقم موحد 7001540165. تخضع الشركة الزميلة للتنظيم من قبل البنك المركزي السعودي بموجب ترخيص رقم 1/14 س هـ/201403 بتاريخ 27 ربيع الآخر 1435هـ (الموافق 27 فبراير 2014). بلغ رأسمال الشركة الزميلة المصدر والمدفوع بالكامل 1,000 مليون ٲ مقسم إلى 100 مليون سهم، قيمة كل سهم 10 ٲ كما في 31 ديسمبر 2025. بدأت الشركة أعمالها في الربع الأخير من العام 2007. ويتم المحاسبة عن حصة البنك في الشركة الزميلة وفقاً لطريقة حقوق الملكية. تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تمويل شراء المنازل والأراضي السكنية والشقق، وتمويل العقارات وتمويل إنشاء المشاريع التجارية والصناعية. خلال عام 2023، حصلت الشركة أيضاً على ترخيص من البنك المركزي السعودي لممارسة أنشطة تمويل الشركات الصغيرة ومتوسطة الحجم وأنشطة تمويل المستهلك.

كان البنك يمتلك في الشركة الزميلة 40٪ من رأس المال، إلا أنه خلال الربع الأول من عام 2022، طرح البنك 30٪ من حصته (12 مليون سهم) كجزء من الاكتتاب العام الأولي للشركة مقابل ربح قدره 36.1 مليون ٲ. وفي الربع الثاني من عام 2022، قام البنك بشراء حصة بمقدار 1.4 مليون سهم بقيمة 28 مليون ٲ (20 ريال للسهم) والتي تمثل نسبة 1.4٪ في رأسمال الشركة الزميلة. وعليه، أصبحت ملكية البنك في الشركة الزميلة 29.4٪ (29.4 مليون سهم) عوضاً عن 4.0٪ في رأسمال الشركة الزميلة. ويواصل البنك تصنيف حصته المتبقية في الشركة كشركة زميلة طالما أن البنك ما زال يمكنه ممارسة تأثير جوهري على الشركة.

في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية المنعقد في 14 فبراير 2023، قرر مساهمو الشركة الزميلة تغيير اسم الشركة من "الشركة السعودية لتمويل المساكن" إلى "شركة سهل للتمويل".

### شركة المنزل المبارك للاستثمارات العقارية المحدودة

هي شركة تابعة مملوكة بالكامل للبنك ومسجلة في المملكة العربية السعودية كشركة ذات مسؤولية محدودة بموجب السجل التجاري رقم 1010199647 الصادر في مدينة الرياض بتاريخ 18 جمادى الأولى 1425هـ (الموافق 6 يوليو 2004)، وبرقم موحد 7009413191. وقد بلغ رأسمال الشركة مليون ٲ موزع على 10 آلاف حصة (القيمة الاسمية 100 ٲ للحصة الواحدة) كما في 31 ديسمبر 2025. تعمل هذه الشركة التابعة في مجال شراء الأراضي والعقارات واستثمارها بالبيع والتأجير لصالح الشركة وصيانة وإدارة الأصول العائدة للملاك وللغير على سبيل الضمانات وبيع وشراء العقارات لأغراض التمويل بموجب موافقة البنك المركزي السعودي رقم 361000109161 بتاريخ 10 شعبان 1436هـ (الموافق 28 مايو 2015).

البنك العربي الوطني في مبنىه الجديد في الرياض

مبنى البنك العربي الوطني في جدة

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### صندوق أي. ان. بي. سي. البوابة الاقتصادية

كان البنك يمتلك بشكل غير مباشر نسبة 12.75٪ في صندوق أي. ان. بي. سي. البوابة الاقتصادية (الصندوق)، وهو صندوق استثمار عقاري خاص مغلق تم تأسيسه في 25 أغسطس 2014 لمدة خمس سنوات تبدأ من تاريخ إقفال الطرح الأول بتاريخ 11 يناير 2015. ويتمثل نشاط الصندوق في تملك موجودات عقارية في مدينة الرياض كعقارات مدرة للدخل وسيستلم البنك منها دخل إيجار ودخل تشغيل الفندق على مدى فترة الصندوق. وبلغ إجمالي المساهمات في الصندوق 575 مليون إي بمقسمة على 950,000 وحدة، قيمة كل وحدة 605 إي.

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

ومنذ انطلاقه، تم تمديد فترة الصندوق عدة مرات، كان آخرها 14 ديسمبر 2020، عندما وافق مالكو الوحدات على التمديد حتى 31 ديسمبر 2025. وكانت المجموعة تصنف استثمارها في الصندوق كاستثمار في شركة زميلة وإثبات حصة المجموعة وفقاً لطريقة حقوق الملكية كون المجموعة لها تأثير جوهري على الصندوق.

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، قام الصندوق ببيع الأصول الأساسية وتم الاعتراف بأرباح المعاملة ضمن صافي أرباح استثمار في شركات زميلة في قائمة دخل المجموعة الموحدة. وعليه، تم إغلاق الصندوق في 31 يوليو 2025.

### صندوق سارا الثاني للاستثمار العقاري

يملك البنك بشكل مباشر وغير مباشر نسبة 31.9٪ من صندوق سارا الثاني للاستثمار العقاري (الصندوق) وهو صندوق استثماري عقاري خاص مغلق يعمل وفقاً للشريعة الإسلامية تأسس في المملكة العربية السعودية وبأشر أعماله بتاريخ 22 مايو 2020 لمدة 12 سنة. تم إخطار هيئة السوق المالية بطرح الصندوق بتاريخ 4 يونيو 2020، وتتمثل أنشطة الصندوق بشراء مجمع قرية سارا السكني وهو عقار مدرر للدخل في الخبر، حيث يحصل الصندوق على دخل من الإيجار طوال فترة الصندوق. تبلغ إجمالي المساهمات في الصندوق 1,368 مليون إي موزعة على 136.8 مليون وحدة. قيمة كل وحدة 10 إي. ويتم احتساب حصة البنك في الصندوق وفقاً لطريقة حقوق الملكية.

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

تجدر الإشارة إلى أن الشركات التابعة والزميلة المذكورة أعلاه تمارس نشاطها بشكل رئيس في المملكة العربية السعودية.

### شركة البنك العربي الوطني للأسواق العالمية المحدودة

قام البنك بتاريخ 3 جمادى الأولى 1438هـ (الموافق 31 يناير 2017)، بتأسيس شركة البنك العربي الوطني للأسواق العالمية المحدودة كشركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في جزر الكايمان ومملوكة بنسبة 100٪ للبنك. وقد بلغ رأسمال الشركة 50 ألف دولار أمريكي موزع على 50 ألف حصة (القيمة الاسمية 1) دولار أمريكي للحصة الواحدة). وتتمثل أهداف هذه الشركة في القيام بعمليات المتاجرة بالمشتقات المالية بالإضافة إلى عمليات إعادة الشراء نيابة عن البنك.

### سياسة توزيع الأرباح

يوزع البنك أرباحه السنوية وفقاً لما يلي:

**1.** يقطع البنك نسبة 25٪ من الأرباح الصافية لتدعيم الاحتياطي النظامي حسب متطلبات البنك المركزي السعودي، ويجوز وقف هذا الأقطاع متى ما بلغ مجموع الاحتياطي النظامي قيمة رأس المال المدفوع.

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

**2.** يقوم مجلس الإدارة بتحليل المركز المالي للبنك وكفاية رأسماله والنمو المستقبلي المتوقع، وفي ضوء ذلك يقرر إذا ما كان سوف يوزع أرباحاً أم لا.

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

**3.** إذا قرر مجلس الإدارة توزيع أرباح للمساهمين، فإن هذه الأرباح توزع بالتساوي على المساهمين كل على قدر أسهمه ويتم إعلان تاريخ استحقاق هذه التوزيعات.

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

**4.** قد يقرر مجلس الإدارة توزيع أرباح مرحلية بناءً على وضع البنك المالي.

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

**5.** يتم ترحيل الأرباح غير الموزعة للعام القادم أو تحول إلى الاحتياطي العام.

هذا وقد أوصى مجلس الإدارة بتوزيع صافي دخل عام 2025 على النحو التالي:

ألف <span>إي</span>	
5,116,238	صافي دخل عام 2025 – بعد الزكاة وضريبة الدخل
6,144,860	الأرباح المبقةة من الأعوام السابقة
<b>11,261,098</b>	<b>المجموع</b>
	توزع كما يلي:
(1,166,127)	إجمالي توزيعات الأرباح النهائية لعام 2024
(187,411)	تكلفة صكوك الشريحة الأولى
(4,168)	صافي الخسارة المحققة من استبعاد استثمارات في أدوات حقوق الملكية المدرجة قيمتها العادلة في الدخل الشامل الآخر
(1,173,658)	إجمالي توزيعات الأرباح المرحلية (عن النصف الأول من العام 2025 بمعدل 22.9٪ من صافي دخل السنة)*
(1,285,000)	المحول إلى الاحتياطي النظامي
<b>7,444,734</b>	<b>الأرباح المبقةة كما في 31 ديسمبر 2025</b>

 \* في تاريخ 31 يناير 2026، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح نقدية قدرها 1,300 مليون إي من صافي دخل السنة بعد خصم الزكاة عن النصف الثاني من عام 2025. يبلغ صافي الربح المقترح توزيعه للمساهمين السعوديين 0.65 إي للسهم وسيتم خصم الالتزامات الضريبية على المساهمين غير السعوديين للفترة الحالية والسابقة (إن وجدت) من حصتهم من الأرباح الموزعة، وسيتم توزيع الأرباح النهائية في تاريخ 16 فبراير 2026. وعليه، يصبح إجمالي توزيعات الأرباح المرحلية والنهائية لعام 2025 بمعدل 45.7٪ من صافي دخل عام 2025.

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

من خلال عرض قيمة فريدة قائمة على الخبرة في مجال الأعمال التجارية والشركات الصغيرة والمتوسطة. وسيتم ذلك من خلال فهم أفضل لمخاطر المناخ وإزالة التشوهات من محفظة البنك.

وأخيراً، سيدعم البنك العربي الوطني أولويات التقدم الاجتماعي في المملكة العربية السعودية ومجتمعه المحلي، وإبلاغ الجهات التنظيمية والمستثمرين وأصحاب المصلحة الآخرين بشفافية حول إجراءاته في مجال البيئة والحوكمة الاجتماعية.

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#### الخدمات المصرفية للأفراد – تمكين عملاء البنك من خلال عروض القيمة المصممة خصيصاً لهم:

وكجزء من الاستراتيجية الخمسية، يهدف البنك العربي الوطني إلى الاستفادة من الفرص المتنامية في المملكة في مجال الخدمات المصرفية للأفراد، مدفوعة بالتطور الاجتماعي والاقتصادي الذي تشهده المملكة. ولذلك، فإن الخدمات المصرفية للأفراد تتجه نحو تعزيز شريحة العملاء الأثرياء وتقديم عروض مصممة خصيصاً لهم. سيقوم البنك بتعزيز وتوسيع عروض منتجاته بما يتماشى مع احتياجات العملاء. وسيشمل ذلك عروض الرهن العقاري المصممة خصيصاً لهم، وتقديم منتجات بطاقات ائتمانية جديدة، وتعزيز منتجات التمويل الشخصي، وتنمية محفظة تأجير السيارات. وعلاوة على ذلك، وتماشياً مع مبادرة رؤية السعودية 2030 لدعم الثقافة المالية والادخار، يعمل البنك على توسيع منتجات الادخار، بما في ذلك الحسابات الجارية والحسابات تحت الطلب والودائع لأجل، بالإضافة إلى التعاون مع شركة العربي المالية لتقديم حلول الوساطة المالية والاستثمارية المصممة خصيصاً لمختلف شرائح العملاء. وأخيراً، وتماشياً مع العلامة التجارية المحدثة، فإن تحسين شبكة الفروع لتحسين رضا العملاء وتعزيز الكفاءة التشغيلية هو أحد مجالات التركيز الرئيسية.

#### الخدمات المصرفية الخاصة – الشريك المالي الموثوق به للأفراد ذوي الملاءة المالية العالية:

يهدف البنك العربي الوطني إلى تعميق العلاقات مع العملاء وتوسيع نطاق المنتجات ودفع التعاون مع الخدمات المصرفية التجارية والخدمات المصرفية للشركات لتغطية جميع احتياجات العملاء. بالإضافة إلى ذلك، سيبدأ البنك برامج متخصصة تستهدف شرائح الأفراد ذوي الملاءة المالية العالية الذين لا يحصلون على الخدمات الكافية، ويضع البنك في مكانة الشريك متعدد الأجيال.

<sup>[1]</sup> هذا وقد أوصى مجلس الإدارة بتوزيع صافي دخل عام 2025 على النحو التالي:

# تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### الخزينة - تنوع مصادر الدخل لدعم النمو

تهدف الخزينة إلى تنوع مصادر دخلها من خلال توسيع عروض منتجاتها وزيادة البيع المتقاطع مع الخدمات المصرفية لمجموعة الشركات والخدمات المصرفية الخاصة لتعزيز العلاقات القائمة. بالإضافة إلى ذلك، ستستمر الخزينة في تلبية النمو المتوقع في الميزانية العمومية في قطاعات الأعمال والتأكد من الموقف المالي القوي للبنك.

### شركة العربي المالية – أن تكون الشركة الاستثمارية الأولى في المملكة العربية السعودية:

تهدف استراتيجية شركة العربي المالية إلى دفع عجلة الابتكار في كل قطاع من قطاعات الأعمال لبناء الموثوقية والمصداقية، وأن تصبح الشريك الموثوق به للأفراد والمؤسسات وحكومة المملكة العربية السعودية. وسيتم ذلك من خلال النمو المركز في أسواق رأس المال وإدارة الأصول، بالإضافة إلى التوسع في النشاط الاستشاري في مجال العقارات والمصرفية الاستثمارية والأسهم الخاصة.

ولكي يتمكن البنك من تحقيق أهداف أعماله، حددت استراتيجية البنك الخماسية العوامل التمكينية الرئيسية، ومن أبرز هذه العوامل ما يلي:

### الرقمنة - بناء البنك الرقمي الأول في المنطقة:

يقود المكتب الرقمي في البنك التحول الرقمي في جميع أنحاء البنك ويدعم خطوط الأعمال لتكون في طليعة الابتكار. ويشمل ذلك إطلاق وتعزيز القنوات الرقمية في الخدمات المصرفية للأفراد لتقديم خدمات رقمية شاملة ومخصصة للعملاء في جميع المنتجات والخدمات، بالإضافة إلى تحسين كفاءة خدمات وعمليات العملاء في الخدمات المصرفية للأفراد لزيادة رضا العملاء وكفاءتهم. وعلاوة على ذلك، ستعمل الخدمات المصرفية لمجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية على تطوير حلول المعاملات المصرفية الخاصة بها وتعزيز أدوات إدارة العلاقات لتمكين أفضل الخدمات لعملاء كبرى الشركات والمؤسسات التجارية، إضافة إلى العملاء من الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة.

### التسويق وتجربة العملاء - التميز في تجربة العملاء لتعزيز مكانة العلامة التجارية:

بعد النجاح الكبير الذي حققته العلامة التجارية الجديدة واستقبال السوق الإيجابي للهوية المؤسسية الجديدة، سيواصل البنك العربي الوطني تعزيز مكانة علامته التجارية عبر شرائح عملائه الرئيسية، من خلال تقديم عروض جديدة مثل الشراكات الاستراتيجية للعلامة التجارية وبرنامج ولاء التجزئة الرائد في السوق. كما سيستمر قسم تجربة العملاء في التركيز على تعزيز وتحسين خدمات العملاء، وضمان أن يكون صوت العميل دائماً في طليعة تصميم الخدمة، للوفاء والوعد بتقديم "خدمات مصرفية أسرع وأبسط".

### التكنولوجيا - أن تصبح مؤسسة تقنية رائدة تعمل على تسريع نتائج الأعمال من خلال حلول موثوقة ومبتكرة:

يستثمر البنك في بنيته التحتية التكنولوجية لتعزيز مرونته التشغيلية وإثبات قدراته المستقبلية في قطاع مصرفي سريع التطور. ويشمل ذلك ترقية الأنظمة الأساسية والخلقية لتعزيز المرونة والكفاءة المطلوبة للتحول الرقمي في جميع خطوط الأعمال.

### رأس المال البشري - البنك العربي الوطني جهة العمل المصرفية المفضلة في المملكة:

ركز البنك العربي الوطني بشكل متزايد على مبادرات رأس المال البشري لدعم نمو البنك وترسيخ مكانته كجهة عمل رائدة في المملكة العربية السعودية. ويشمل ذلك التركيز على التعليم والتطوير لتعزيز كفاءات الموظفين في المجال الرقمي الناشئ، بالإضافة إلى ذلك، يركز البنك العربي الوطني على تعزيز القيمة التي يقدمها لجذب أفضل المواهب والحفاظ عليها، من خلال تقديم مبادرات ثقافية وتعزيز المرونة للموظفين في أداء أنشطتهم اليومية.

### الفعالية التنظيمية - تعزيز الكفاءة التنظيمية:

يولي البنك أهمية متزايدة للكفاءة التشغيلية والمالية من خلال مبادراته لدعم أدائه. ويشمل ذلك التركيز على أنشطة وممارسات المشتريات لتعزيز الكفاءة التشغيلية والمالية.

### إدارة المخاطر - تعزيز ثقافة المخاطر للارتقاء بالعمليات وتمكين نمو الأعمال:

يهدف البنك إلى وضع إطار عمل استراتيجي ومرن لإدارة المخاطر ورفع مستوى التميز التشغيلي في مجال المخاطر لتمكين نمو الأعمال. كما يهدف البنك إلى أن يصبح شريكاً مالياً موثوقاً به ومرناً في مجال الأمن السيبراني، من خلال توقع التهديدات الناشئة وتعزيز قدرات الأمن السيبراني.

### الأنشطة الرئيسية

لأغراض إدارية، تتكون المجموعة من القطاعات التشغيلية الرئيسية التالية:

قطاع الأفراد	ودائع وتسهيلات ومنتجات استثمارية للأفراد.
قطاع الشركات	قروض وسلف وودائع ومنتجات ائتمانية أخرى للشركات والمؤسسات والمنشآت التجارية الصغيرة ومتوسطة الحجم.
قطاع الخزينة	إدارة المحافظ التجارية والاستثمارية، والتمويل والسيولة، ومخاطر أسعار العملات والعمولات للبنك.
قطاع خدمات الاستثمار والوساطة	خدمات إدارة الاستثمار وأنشطة إدارة الأصول والتي تشمل التعامل والإدارة والترتيب والمشورة وحفظ الأوراق المالية.
أخرى	تشمل الدخل على رأس المال والتكاليف غير الموزعة والموجودات والمطلوبات الخاصة بالإدارة العامة والأقسام المساندة الأخرى.

تقيد المعاملات بين القطاعات التشغيلية وفقاً لنظام التحويل المتبع من قبل المجموعة. إن الأسس التي بُني عليها تحديد دخل/ (مصاريف) العمليات بين القطاعات للسنة الحالية تتماشى مع الأسس المستخدمة في 31 ديسمبر 2024. تمثل الموجودات والمطلوبات للقطاعات المختلفة الموجودات والمطلوبات التشغيلية.

تمارس المجموعة نشاطها بشكل رئيسي في المملكة العربية السعودية، ولها فرع دولي واحد في لندن. إن إجمالي الموجودات والمطلوبات والتعهدات ونتائج أعمال هذا الفرع لا تعتبر جوهرية بالنسبة للقوائم المالية الموحدة للمجموعة ككل.

فيما يلي تحليلاً بإجمالي موجودات ومطلوبات المجموعة كما في 31 ديسمبر 2025، وإجمالي دخل ومصاريف العمليات وصافي الدخل للسنة المنتهية في ذلك التاريخ لكل قطاع من القطاعات التشغيلية للمجموعة:

2025 - ألف ٺ	قطاع خدمات الاستثمار		قطاع الخزينة	قطاع الشركات	قطاع الأفراد	إجمالي الموجودات
	أخرى	الوساطة				
إجمالي الموجودات	2,833,255	1,170,421	76,484,441	125,151,775	75,743,382	281,383,274
استثمارات في شركات زميلة	618,404	289,722	-	-	-	908,126
إجمالي المطلوبات	1,964,598	183,283	15,204,556	115,245,588	99,272,246	231,870,271
دخل / (مصاريف) العمليات من عملاء خارجيين	(599,234)	556,336	797,751	7,096,542	2,031,734	9,883,129
دخل / (مصاريف) العمليات بين القطاعات	459,205	-	627,683	(2,837,137)	1,750,249	-
إجمالي دخل العمليات	(140,029)	556,336	1,425,434	4,259,405	3,781,983	9,883,129
ومنه:						
دخل العمولات الخاصة، صافي	487,850	248,347	529,845	3,208,842	3,622,182	8,097,066
مخصص خسائر الائتمان المتوقعة ومخصصات أخرى، صافي	-	3,000	4,380	403,182	282,098	692,660
مخصص الانخفاض في عقارات مملوكة	-	-	-	(100,000)	-	(100,000)
استهلاك وإطفاء	(1,369)	4,818	5,528	12,265	240,139	261,381
إجمالي مصاريف العمليات	53,780	197,036	135,213	1,161,965	2,381,901	3,929,895
الحصة في أرباح شركات زميلة، صافي	16,247	11,156	-	-	-	27,403
صافي الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل	(177,562)	370,456	1,290,221	3,097,440	1,400,082	5,980,637

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### قطاع الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة

يتم إدارة حسابات الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة من خلال وحدات عمل متخصصة تتولى كافة الاحتياجات المالية وغير المالية لهذه الشركات. وهذا التمييز ضروري لتغطية مختلف أقسام هذا القطاع إضافة إلى المتطلبات الائتمانية وإدارة المخاطر ونماذج الرقابة لهاتين الشريحتين. ونظراً لأهمية القطاع في تطوير الاقتصاد، فقد تم تخصيص إدارة مختصة منفصلة تعنى بخدمة الشركات متناهية الصغر والصغيرة، هذا بالإضافة إلى إدارة الخدمات المصرفية التجارية لخدمة الشركات المتوسطة. يأتي هذا التخصيص في إدارة العلاقة لحرص البنك على تغطية وتلبية كافة احتياجات هذه الشركات بالنظر لأحجامها ومتطلبات نموها.

يعتبر حضور البنك في قطاع الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة من أولويات خطة البنك الاستراتيجية لهذا القطاع. وفي هذا الإطار، قام البنك خلال السنوات الأربع الأخيرة بالتوسع في هذا القطاع من خلال افتتاح 14 مركزاً متخصصاً لخدمة هذه الشركات تغطي 10 مدن في المملكة. ويقدم البنك سلسلة واسعة من الخدمات والتسهيلات لهذه الشريحة تشمل الخدمات الائتمانية والتي تتضمن القروض المتوسطة والقصيرة الأجل، والخدمات غير الائتمانية كالخدمات التجارية، وخدمات الحسابات، ومصرفية الإنترنت، ودفق فواتير الخدمات، وخدمات صرف الرواتب، وخدمات نقاط البيع للتجار. وبالنسبة للشركات متناهية الصغر والصغيرة، يقدم البنك خدمات مصممة خصيصاً لهذه الشريحة من خلال برامج تغطي سلسلة واسعة من المنتجات التي تلبية متطلباتهم المالية وبأسعار منافسة.

يعتبر البنك واحداً من أهم الجهات المساندة لبرنامج كفاءة، حيث إنه حصل على جائزتين من برنامج كفاءة خلال عام 2025: الجائزة البرونزية للأداء المتميز، وجائزة أفضل داعم للمنشآت متناهية الصغر لعام 2025. كما أن البنك يعمل بفعالية مع الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة مساهماً في برامجها التنموية من خلال طرح برامج تمويلية جديدة وبرامج توعوية. ويعد البنك من أهم الجهات التمويلية الداعمة في منصة تمويل المنشآت التابعة لبنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة، ومن أكبر الجهات الداعمة لمبادرة تمويل المنشآت تحت مظلة التمويل المشترك مع بنك المنشآت الصغيرة والمتوسطة والذي بدأ في الإقراض من خلال البنوك عام 2023، حيث حصل البنك على جائزة أعلى بنك تجاري تمويلًا ضمن برنامج التمويل المشترك خلال عام 2025.

واستمر البنك في دعم التحول الرقمي وتقديم التسهيلات عبر المنصة الرقمية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة والتي تمكن المنشأة من الحصول على الموافقات اللازمة وتوقيع العقود رقمياً، كما يمكن النظام المنشأة من تقديم طلبات صرف التمويل وطلبات السداد رقمياً وتوقيع المستندات اللازمة لذلك.

من المتوقع أن يشهد العام 2026 العديد من التحديات في ظل المنافسة المتزايدة بين المؤسسات المالية تجاه قطاع الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، وسوف يستمر البنك في التركيز على اختيار المجالات الصناعية والمناطق الجغرافية. كما يسعى لإجراء الأبحاث ذات الصلة بناءً على الحلول المالية المطلوبة لهذا القطاع والمتطلبات التكنولوجية التي تشمل الحلول الرقمية والتي تعتبر من أولويات العمل في هذا القطاع.

إن بناء قاعدة معرفية قوية لقطاع الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة يعد من أولويات خطة البنك الاستراتيجية. ويعمل البنك على استمرار الاستثمار في الموظفين لعام 2026 حيث تم تحديد الاحتياجات التدريبية في بداية العام بناءً على الكفاءات العملية المطلوبة ووضع البرامج التدريبية الملائمة داخل وخارج البنك.

كما يلتزم البنك باستمرار المساهمة الفعالة لمساندة المبادرات الحكومية لزيادة الناتج المحلي الإجمالي من خلال دعم قطاع الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة من خلال دعم الأبحاث التي تلبى متطلبات هذه الشريحة من الخدمات المالية المتعلقة بالإقراض وغير المتعلقة بالإقراض.

ويظل البنك ملتزماً بمساندة مبادرات برنامج كفاءة والصناديق الوطنية والجهات الحكومية الأخرى الهادفة إلى ترقية وتطوير قطاع الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة وفقاً لما تحدده الهيئة العامة للمنشآت الصغيرة والمتوسطة وغيرها من الجهات الحكومية الأخرى ذات الصلة.

### الإفصاحات الكمية

فيما يلي بيان لنمو أعمال الشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة من عام لآخر وفقاً لبيانات الإفصاحات الكمية المقدمة للبنك المركزي السعودي:

البيان	كما في 31 ديسمبر 2025				كما في 31 ديسمبر 2024			
	متناهية الصغر	صغيرة	متوسطة	الإجمالي	متناهية الصغر	صغيرة	متوسطة	الإجمالي
قروض للشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة – داخل الميزانية (مليون ٲ)	1,900	9,879	20,324	32,103	1,518	8,001	16,749	26,268
قروض للشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة – خارج الميزانية (مليون ٲ)	334	2,022	7,767	10,123	303	1,828	6,406	8,537
قروض للشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة – داخل الميزانية كنسبة مئوية من إجمالي القروض داخل الميزانية	0.96٪	4.98٪	10.24٪	16.18٪	0.88٪	4.64٪	9.70٪	15.22٪
قروض للشركات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة – خارج الميزانية كنسبة مئوية من إجمالي القروض خارج الميزانية	0.58٪	3.51٪	13.48٪	17.57٪	0.61٪	3.65٪	12.79٪	17.05٪
عدد القروض (داخل وخارج الميزانية)	2,776	7,492	5,074	15,342	2,550	6,887	4,522	13,959
عدد عملاء القروض (داخل وخارج الميزانية)	1,701	2,805	749	5,255	1,506	2,543	679	4,728
عدد القروض المضمونة بواسطة برنامج كفاءة (داخل وخارج الميزانية)	1,974	3,986	579	6,539	1,127	1,556	119	2,802
مبلغ القروض المضمونة بواسطة برنامج كفاءة (داخل وخارج الميزانية) (مليون ٲ)	739	1,831	864	3,434	544	1,309	191	2,044

المبادرات التدريبية وورش العمل الخاصة المقدمة للموظفين والعملاء	2025
عدد أيام التدريب المقدمة للموظفين (*)	1,114
عدد أيام التدريب المقدمة للعملاء (*)	17

\*على أساس 6 ساعات في اليوم

### المخاطر التي يواجهها أو من المحتمل أن يواجهها البنك مستقبلاً

#### إدارة المخاطر

توفّر مجموعة إدارة المخاطر في البنك خدمات إدارة مركزية ومستقلّة للمخاطر، للتأكد من وجود التوازن الأمثل بين المخاطر والعائد في ظل الأهداف الاستراتيجية للبنك. كما أن المجموعة مسؤولة أيضاً عن تطبيق مقررات بازل بشأن قواعد كفاية رأس المال والسيولة وغيرها من المتطلبات. تلعب المجموعة دوراً محورياً للتأكد من أن أنشطة البنك تتم وفق رؤية متحفظة وتعكس الطبيعة الديناميكية لعناصر المخاطر الناشئة والحالية.

إن المخاطر الأساسية التي قد يتعرض لها البنك تشتمل بشكل رئيس على:

#### أ) مخاطر الائتمان

تنشأ مخاطر الائتمان عندما لا يقوم العميل أو الطرف المقابل بالوفاء بكامل التزاماته سواء عندما تستحق أو في أي وقت بعد ذلك. وتنشأ المخاطر عند احتمال بأن يكون العميل أو الطرف المقابل غير راغب في الوفاء بالالتزام أو انخفضت قدرته على القيام بذلك، الأمر الذي يؤدي إلى خسائر مالية للبنك. ويتعرض البنك إلى المخاطر الائتمانية عندما تقوم وحدات العمل في البنك بمنح التسهيلات الائتمانية لمختلف الأطراف المقابلة.

توفر سياسات وإجراءات مخاطر الائتمان المعتمدة في البنك ضوابط متعددة تغطي محافظ الائتمان من خلال التقييم الدوري للمقترضين من حيث الملاءة المالية ووضع المعايير الكمية للحد الأقصى من المخاطر المسموحة لكل مقترض على حدة، إضافة إلى مراقبة كل محفظة ومخاطرها بشكل فردي.



المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في جدة

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

### لائحة حوكمة الشركات في المملكة العربية السعودية

تماشياً مع المتطلبات التنظيمية المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات المدرجة الصادرة عن هيئة السوق المالية، ومنها المادة السابعة والثمانون (87) والتي نصت في الفقرة رقم (1) على ضرورة تضمين ما طبق من أحكام لائحة حوكمة الشركات وما لم يطبق وأسباب ذلك، يؤكد البنك العربي الوطني على الالتزام الكامل بتطبيق جميع الأحكام المنصوص عليها في لائحة حوكمة الشركات، بهدف تعزيز الشفافية والرقابة الفعالة على أعماله. ويوضح البنك بعض الاستثناءات التالية:

م.	رقم المادة	نص المادة/ الفقرة	السبب
1.	المادة التاسعة والثلاثون: التقييم	المادة التاسعة والثلاثون: يتخذ مجلس الإدارة الترتيبات اللازمة للحصول على تقييم جهة خارجية متخصصة لأدائه كل ثلاث سنوات.	يتم التقييم بشكل داخلي وبصورة سنوية.
2.	المادة الثانية والتسعون: تشكيل لجنة حوكمة الشركات	المادة الثانية والتسعون: (مادة استرشادية) في حال تشكيل مجلس الإدارة لجنة متخصصة بحوكمة الشركات، فعليه أن يفوض إليها الاختصاصات المقررة بموجب المادة الحادية والتسعين من هذه اللائحة، وعلى هذه اللجنة متابعة أي موضوعات بشأن تطبيقات الحوكمة، وتزويد مجلس الإدارة، سنوياً على الأقل، بالتقارير والتوصيات التي تتوصل إليها.	يقوم مجلس الإدارة وفق لائحة عمله بالإشراف بشكل سنوي على سياسات وإجراءات حوكمة البنك والتأكد من الممارسات المتبعة والتحقق من فاعليتها وتعديلها عند الحاجة.

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

ويؤكد البنك العربي الوطني التزامه المستمر بتعزيز فعالية منظومة الحوكمة وترسيخ ثقافتها عبر جميع المستويات التنظيمية، بما يدعم قدرته على التكيف مع تطورات الأسواق وترسيخ قيمة مستدامة على المدى الطويل.

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

### رسالة الحوكمة

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

تُعدّ منظومة الحوكمة الفعّالة القائمة على مبادئ النزاهة والشفافية والعدالة والمساءلة ركيزة أساسية في أعمال البنك العربي الوطني ونهجه في تعزيز الأداء واستدامة النمو. ويُمثل الالتزام بالأنظمة واللوائح المعمول بها أساساً تشغيلياً وإدارياً راسخاً تعتمد عليه عمليات البنك في مختلف مجالاته، بما يضمن حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح وتعزيز الثقة في ممارسات البنك.

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

ويركّز البنك على منظومة حوكمة راسخة يقودها مجلس الإدارة من خلال القدوة والمسؤولية، وتعمل الإدارة التنفيذية على تجسيدها بالترّام واع بروح الأنظمة ونصوصها، تأكيداً لدور الحوكمة في ضمان كفاءة وفعالية منظومة العمل المؤسسي.

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

وفي هذا الإطار، حرص البنك على تبني مجموعة من المرجعيات التنظيمية والسياسات الداخلية، تشمل النظام الأساس للبنك، وسياسة حوكمة الشركات، ولوائح عمل مجلس الإدارة ولجانه المنبثقة، إلى جانب منظومة السياسات والإجراءات الداعمة بما يضمن وضوح الأدوار وتعزيز الانضباط المؤسسي وفعالية اتخاذ القرار.

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

ويستند البنك في تطبيقه لمبادئ الحوكمة إلى نهج يركّز على أفضل الممارسات المحلية والدولية، مع الالتزام الكامل بالمتطلبات النظامية في الدول التي يعمل بها، بما في ذلك نظام الشركات بموجب المرسوم الملكي (م/132) بتاريخ 1 ذو الحجة 1443 هـ. والمبادئ الرئيسة للحوكمة في المؤسسات المالية الصادرة عن البنك المركزي السعودي، ولائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية.

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في جدة

## أسهم الخزينة

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

في تاريخ 20 مايو 2024، وافقت الجمعية العامة غير العادية على شراء 5 ملايين سهم خزينة، وتم الانتهاء من عملية الشراء خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024. الهدف من شراء هذه الأسهم هو لغرض تخصيصها لبرنامج أسهم الموظفين.

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

وفي تاريخ 17 ديسمبر 2024، أوصى مجلس الإدارة بشراء عدد أسهم إضافية من أسهم البنك وبحد أقصى 10 ملايين سهم وذلك بغرض تخصيصها لبرنامج أسهم حوافز الموظفين. وقد تمت الموافقة من قبل الجمعية العامة غير العادية لمساهمي البنك على إعادة شراء الأسهم في اجتماعها المنعقد بتاريخ 8 أبريل 2025. وتم الانتهاء من عملية شراء 10 ملايين سهم خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

بلغت القيمة الدفترية لأسهم الخزينة 316,366 ألف إل كما في 31 ديسمبر 2025.

### صكوك رأس مال إضافي من الشريحة الأولى (Tier 1)

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

بتاريخ 13 يناير 2025، أعلن البنك العربي الوطني عن عزمه إصدار برنامج صكوك رأس مال إضافي من الشريحة الأولى (Tier 1) مقومة بالريال السعودي من خلال الطرح الخاص داخل المملكة العربية السعودية بموجب برنامجه لصكوك رأس مال إضافي من الشريحة الأولى بقيمة 11,250 مليون إل. وكما في 31 ديسمبر 2025، بلغت قيمة الإصدار 4,955 مليون إل.

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

وبتاريخ 28 أغسطس 2025، أعلن البنك عن عزمه إصدار صكوك رأس مال إضافي مستدامة من الشريحة الأولى مقومة بالدولار الأمريكي، وذلك من خلال الطرح للمستثمرين المؤهلين في المملكة العربية السعودية وعلى المستوى الدولي، وفقاً لبرنامج البنك لإصدار صكوك مستدامة ضمن الشريحة الأولى الإضافية من رأس المال. وكما في 31 ديسمبر 2025، بلغت قيمة الإصدار مبلغ 750 مليون دولار أمريكي.

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

يتكون مجلس الإدارة كما في 31 ديسمبر 2025 من السادة الأعضاء التالية أسماؤهم:

الاسم	الصفة
1. الأستاذ/ صلاح راشد الراشد	رئيس مجلس الإدارة (غير تنفيذي)
2. الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق	نائب رئيس مجلس الإدارة (مستقل)
3. الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد	عضو مجلس الإدارة المنتدب (تنفيذي)
4. الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر	عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)
5. الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني	عضو مجلس الإدارة (مستقل)
6. الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي	عضو مجلس الإدارة (مستقل)
7. الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)
8. الأستاذ/ أسامة خالد العتيقي	عضو مجلس الإدارة (مستقل)
9. الأستاذة/ رنده محمد الصادق	عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)
10. الأستاذ/ نعيم راسم الحسيني	عضو مجلس الإدارة (غير تنفيذي)

### مجلس الإدارة

تعمل إدارة البنك ممثلة برئيس وأعضاء المجلس على تحقيق أفضل قيمة مستدامة لحقوق المساهمين، وتقع مسؤولية تطبيق استراتيجية البنك التي يضعها المجلس على عاتق عضو مجلس الإدارة المنتدب وبمساعدة اللجنة التنفيذية (المكونة من أعضاء مجلس الإدارة) وكذلك اللجان الأخرى المنبثقة عن مجلس الإدارة.

يتكون مجلس الإدارة من (10) أعضاء، يتم انتخاب (7) أعضاء منهم من قبل الجمعية العمومية لمساهمي البنك في حين يعين البنك العربي "ش.م.ع" الأعضاء (3) الآخرين، وذلك لمدة 3 سنوات، ويجوز إعادة تعيين جميع أعضاء مجلس الإدارة، علماً بأنه يُراعى عند ترشيح الأعضاء تمتعهم بمهارات مهنية وخبرات مالية ومؤهلات ملائمة وسمات شخصية مناسبة، وكذلك التمتع بالسمعة الحسنة والنزاهة والكفاءة وتحلّل المسؤولية، والقدرة على القيام بالواجبات والمسؤوليات كعضو مجلس إدارة. لذلك، يشترط على كل عضو قبل تعيينه استكمال تعبئة نموذج الملاءمة الصادر من قبل البنك المركزي السعودي، حيث يقوم البنك بأخذ عدم الممانعة من البنك المركزي السعودي للتأكد من النزاهة والملاءمة.

المقر الرئيسي للبنك العربي الوطني في الرياض

يبحث المجلس في اجتماعاته الموضوعات المدرجة في جداول أعمال الاجتماعات موثقة بالمعلومات اللازمة ومحددة وفقاً لصلاحياته، وتشمل هذه الموضوعات الموافقة على استراتيجية البنك والميزانيات التقديرية والمصاريف الرأسمالية الجوهرية والسياسات التي تحكم عمليات الخزينة والائتمان ولوائح العمل الأخرى والخطة السنوية للمراجعة الداخلية وصلاحيات الصرف واقتراح توزيع الأرباح والمُوافقة على تعيين المديرين التنفيذيين ورئيس إدارة المراجعة الداخلية بالبنك، ويستطيع كافة الأعضاء الحصول على المعلومات ذات الصلة من خلال أمين سر المجلس، وبإمكانهم أيضاً الحصول على المشورة من جهات مهنية مستقلة متخصصة في إطار واجباتهم كأعضاء في المجلس.

تشمل اختصاصات المجلس التأكد من وجود هيكل تنظيمي واضح في البنك يستطيع من خلاله إدارة أعمال البنك، وتفويض الصلاحيات بالشكل الملائم والمسؤوليات بحدود مستويات المخاطر المقبولة للبنك والتي يتم توثيقها ضمن الإطار العام للضوابط الرقابية التي تتم مراجعتها سنوياً من قبل المجلس.

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي السعودي للجنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025



## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

فيما يلي نبذة مختصرة عن مؤهلات وخبرات أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وكبار التنفيذيين:

أ- نبذة مختصرة عن مؤهلات وخبرات أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة

### الأستاذ/ صلاح راشد



#### المنصب

- رئيس مجلس الإدارة
- رئيس اللجنة التنفيذية
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت

#### المؤهلات العلمية

- بكالوريوس هندسة من جامعة واشنطن

#### الخبرات العملية

شريك ومدير تنفيذي بمجموعة راشد عبدالرحمن الراشد وأولاده. يتمتع بخبرات واسعة ومتراكمة في مجال المال والأعمال والإدارة والاستثمار التجاري والصناعي. كما يشغل عضوية مجلس إدارة مركز مشاريع البنية التحتية بمنطقة الرياض. وقد شغل عضوية

الهيئة الاستشارية للمجلس الاقتصادي الأعلى وعضوية مجلس إدارة الغرفة التجارية الصناعية وعضو اللجنة المالية ورئيس لجنة الاستثمار. كما سبق له أن شغل رئاسة وعضوية العديد من الشركات المساهمة العامة والمقفلة والشركات ذات المسؤولية المحدودة.

### الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد



#### المنصب

- عضو مجلس الإدارة المنتدب
- الرئيس التنفيذي
- عضو اللجنة التنفيذية
- عضو اللجنة الاستراتيجية

#### المؤهلات العلمية

- بكالوريوس إدارة الأعمال من جامعة سان خوزيه في ولاية كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية

#### الخبرات العملية

يشغل حالياً منصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي في البنك العربي الوطني. يمتلك خبرة واسعة وطويلة في مجال الصناعة المصرفية

وهو عضو في بعض اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة: اللجنة التنفيذية، واللجنة الاستراتيجية. كما يشغل حالياً عدة عضويات منها: منصب نائب رئيس مجلس الإدارة في مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمات الطبية، ونائب رئيس مجلس الإدارة في الشركة الكيمائية السعودية القابضة، ونائب رئيس مجلس الإدارة لشركة العربي المالية، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة سهل للتمويل (شركة حليفة)، وعضو اللجنة التنفيذية لمجلس الأعمال السعودي البريطاني. وقد شغل مناصب سابقة منها: رئيس مجلس إدارة شركة العربي لتأجير المعدات الثقيلة (شركة تابعة). وعضو مجلس إدارة في شركة إسمنت تبوك وعضو مجلس إدارة لدى شركة ملاذ للتأمين.

### الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق



#### المنصب

- نائب رئيس مجلس الإدارة
- عضو اللجنة التنفيذية
- عضو اللجنة الاستراتيجية

#### المؤهلات العلمية

- بكالوريوس إدارة أعمال من جامعة الملك سعود

#### الخبرات العملية

رئيس مجلس الإدارة لشركة الطوق المحدودة. يتمتع بخبرة طويلة في مجال الإدارة والاستثمار العقاري والطاقة والاتصالات والخدمات المالية. ويتمتع بعضوية منظمة رؤساء الأعمال الشباب (YPO) ومنظمة القيادات العربية الشابة

(YAL)، وعضو مجلس إدارة في صندوق التنمية السياحي، ورئيس لجنة المراجعة ورئيس لجنة المخاطر وعضو في لجنة الائتمان ونائب رئيس مجلس الإدارة في شركة دان، ونائب رئيس اللجنة التنفيذية وعضو مجلس إدارة في شركة تطوير منطقة العقير وفي لجانها (لجنة المراجعة والمخاطر)، ونائب رئيس مجلس الإدارة لدى شركة ثري المستقبل للاستثمار. ويشغل عضوية مجلس الإدارة في عدة شركات رائدة في المملكة العربية السعودية وخارجها.

### الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر



#### المنصب

- عضو مجلس الإدارة
- عضو اللجنة التنفيذية
- عضو اللجنة الاستراتيجية

#### المؤهلات العلمية

- علوم إدارية وإنسانية / ثانوي

#### الخبرات العملية

خبرة واسعة في مجال الإدارة والاستثمار. وهو عضو مجلس إدارة والمدير العام في شركة الجبر التجارية القابضة، ويشغل حالياً عضوية مجلس الإدارة في عدة شركات. وتشمل خبراته في مجال الاستثمار والتمويل. وقد سبق أن شغل عضوية في شركة (ناتلي) للأثاث والتصميم الداخلي

وعضوية شركة (كيا) وشغل عضوية المصرف الخليجي التجاري وعضوية الشركة المتحدة لنقل الغاز وعضوية شركة الأدوات الإلكترونية المتقدمة المحدودة، كما سبق أن شغل عضوية مجلس الأعمال السعودي الصيني وعضوية جمعية الصداقة السعودية الصينية وحصل على العديد من الدورات المتخصصة في التسويق والمبيعات والمالية، وحضر ندوات في الحوكمة.

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

الأستاذ/ ثامر مسفر  
الوادي

## المنصب

- عضو مجلس الإدارة
- عضو لجنة الترشيحات والمكافآت
- رئيس لجنة المراجعة

## المؤهلات العلمية

- ماجستير إدارة أعمال من جامعة اليمامة
- بكالوريوس إدارة أعمال من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية
- دبلوم محاسبة من معهد الإدارة

## الخبرات العملية

يشغل حالياً منصب المدير التنفيذي للمراجعة الداخلية بصندوق تنمية الموارد البشرية (هدف). كما شغل عدة مناصب منها: مساعد

مدير للرقابة الداخلية ومدير برنامج الرقابة وضمان الجودة لمجموعة سامبا المالية، وعضو مجلس إدارة في شركة ميتلايف آيه آي جي العربي للتأمين التعاوني، ومساعد مدير للمراجعة الداخلية في مصرف الإنماء والبنك الأول، والرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية لشركة البسر للإجارة والتمويل، والرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية لشركة أمريكان إكسبريس. وشغل منصب مدير عام الإدارة العامة للمراجعة الداخلية في الهيئة العامة للجمارك.

الأستاذ/ محمد  
عبدالفتاح الغنمة

## المنصب

- عضو مجلس الإدارة
- عضو اللجنة التنفيذية
- رئيس لجنة المخاطر

## المؤهلات العلمية

- بكالوريوس علوم - تخصص رياضيات من جامعة الملك سعود
- دبلوم برمجة

## الخبرات العملية

عضو مجلس الإدارة في البنك العربي الوطني ممثلاً عن البنك العربي (ش.م.ع) ويتمتع بخبرة طويلة في مجال العمل المصرفي. ويعمل الآن رئيساً لإدارة الائتمان في البنك العربي (ش.م.ع) - الأردن.

الأستاذة/ رنده  
محمد الصادق

## المنصب

- عضو مجلس الإدارة
- رئيس اللجنة الاستراتيجية

## المؤهلات العلمية

- ماجستير علوم مالية ومصرفية من الجامعة الأمريكية في بيروت
- بكالوريوس إدارة أعمال من الجامعة الأمريكية في بيروت

## الخبرات العملية

تشغل حالياً منصب المدير العام التنفيذي للبنك العربي ش.م.ع. - الأردن، كما شغلت عدة مناصب منها: مدير عام المجموعة المصرفية

الدولية في بنك الكويت الوطني - الكويت، والعضو المنتدب والمدير التنفيذي لدائرة الخزينة، ومدير إدارة الأصول المتداولة في بنك الكويت الوطني - لندن.

الأستاذ/ نعيم راسم  
الحسيني

## المنصب

- عضو مجلس الإدارة
- عضو لجنة المخاطر

## المؤهلات العلمية

- بكالوريوس علوم في الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن

## الخبرات العملية

يشغل حالياً منصب نائب مدير عام الخدمات المصرفية للأفراد وإدارة الثروات في البنك العربي ش.م.ع، كما يشغل عضوية مجالس إدارات بنوك وشركات إقليمية. وشغل عدة مناصب في البنك السعودي الفرنسي منها مدير مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد والقائم

بأعمال مدير مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد ومدير قطاع مبيعات أصول الأفراد ضمن مجموعة الخدمات المصرفية للأفراد ومدير إقليمي لمجموعة الخدمات المصرفية للأفراد في المنطقة الشرقية ومدير دائرة شبكة الأعمال والتخطيط المالي لمجموعة الخدمات المصرفية للأفراد والإدارة العامة ومدير شؤون الموظفين في إدارة الموارد البشرية - الإدارة العامة، ومدير التوظيف والعلاقات الحكومية في إدارة الموارد البشرية - الإدارة العامة، كما شغل منصب مدير الموازنة والتخطيط المالي ورئيس العطاءات والعقود في شركة اتصالات.

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

الأستاذ/ أسامة  
خالد العتيقي

- المنصب**
- عضو مجلس الإدارة
  - عضو لجنة المخاطر

**المؤهلات العلمية**

- ماجستير تقنية الإدارة من جامعة ويسكونسن ستاوت - الولايات المتحدة الأمريكية
- بكالوريوس أنظمة الاتصالات من جامعة ويسكونسن ستاوت - الولايات المتحدة الأمريكية

**الخبرات العملية**

يشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة حضانة الاستثمارية، كما شغل



عدة مناصب منها مدير تنفيذي لخدمات المستثمرين في جي بي مورقان العربية السعودية. وتدرج سابقاً في العديد من المناصب في إتش إس بي سي العربية السعودية والبنك السعودي البريطاني.

## ب - فيما يلي نبذة مختصرة عن مؤهلات وخبرات عضو لجنة المخاطر من خارج المجلس

العضو	المنصب	المؤهلات العلمية	الخبرات العملية
الأستاذ/ سلطان سليمان الطخيم	عضو لجنة المخاطر (من خارج المجلس)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ماجستير إدارة هندسية من فلوريدا تيك - الولايات المتحدة الأمريكية</li> <li>ماجستير نظم معلومات من جامعة الملك سعود</li> <li>بكالوريوس نظم معلومات من جامعة الملك سعود</li> </ul>	<p>يشغل حالياً عضوية لجنة المخاطر المؤسسية في أميركان إكسبرس السعودية، وعضوية لجنة إدارة المخاطر والائتمان للشركة المتحدة للخدمات المالية (تسهيل للتمويل). وكذلك يشغل منصب رئيس الأمن السيبراني والالتزام في جوجل كلاود السعودية. وشغل سابقاً عدة مناصب منها: مدير عام الأمن السيبراني وحوكمة البيانات بهيئة الاتصالات والفضاء والتقنية، ونائب رئيس أمن المعلومات لدى شركة الحلول المميزة، ومحلل أعمال تقنية لدى شركة بوينج للطيران - سيائل، ومخطط أمن معلومات لدى شركة الاتصالات السعودية، ومحلل نظم معلومات لدى البنك المركزي السعودي ومدير إدارة أمن المعلومات لدى هيئة السوق المالية، ورئيس أمن المعلومات لدى البنك السعودي للاستثمار.</p>

## ج - فيما يلي نبذة مختصرة عن مؤهلات وخبرات أعضاء لجنة المراجعة

العضو	المنصب	المؤهلات العلمية	الخبرات العملية
الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي	مؤسس ورئيس تنفيذي لمؤسسة حلفاء التنمية، وخبرة في مختلف الأدوار القيادية. شغل عدة مناصب منها: نائب الرئيس التنفيذي والمشرف العام على استثمارات أوقاف جامعة الملك فهد للبترول والمعادن وعضو في مجالس الإدارات واللجان والتدقيق والاستثمار لعدة شركات مدرجة وغير مدرجة، ويقدم استشارات وتدريب لشركة أرامكو ومجموعة بن لادن وأوقاف الراجحي والرئاسة العامة لشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي وفي عمليات الدمج والاستحواذ والمنظمات خاصة. وشغل منصب عميد كلية إدارة الأعمال بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن، وعمل في مجال التعليم التنفيذي وغير التنفيذي.	<ul style="list-style-type: none"> <li>ماجستير إدارة أعمال من جامعة الإمامة</li> <li>بكالوريوس إدارة أعمال من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية</li> <li>دبلوم محاسبة من معهد الإدارة</li> </ul>	<p>يشغل حالياً منصب المدير التنفيذي للمراجعة الداخلية بصندوق تنمية الموارد البشرية (هدف). وشغل عدة مناصب منها: مساعد مدير للرقابة الداخلية ومدير برنامج الرقابة وضمان الجودة لمجموعة سامبا المالية، وعضو مجلس إدارة في شركة ميتلايف أيه آي جي العربي للتأمين التعاوني، ومساعد مدير للمراجعة الداخلية في مصرف الإنماء والبنك الأول، والرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية لشركة البسر للإجارة والتمويل، والرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية لشركة أميركان إكسبريس. وشغل منصب مدير عام الإدارة العامة للمراجعة الداخلية في الهيئة العامة للجمارك.</p>

الدكتور/ محمد فرج  
الكناني الزهراني

- المنصب**
- عضو مجلس الإدارة
  - رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت
  - عضو لجنة المخاطر
  - عضو اللجنة الاستراتيجية

**المؤهلات العلمية**

- دكتوراه في العلوم المالية تخصص في الاقتصاد المالي قسم الإحصاء عام 2006 من جامعة أوكلاهوما
- ماجستير علوم مالية من جامعة كولورادو في دنفر، الولايات المتحدة الأمريكية
- بكالوريوس العلوم المالية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن
- محلل مالي معتمد (CFA)



## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### د - فيما يلي نبذة مختصرة عن مؤهلات وخبرات أعضاء اللجنة الشرعية من خارج المجلس

العضو	المؤهلات العلمية	الخبرات العملية
الشيخ/ عبدالله بن سليمان بن منيع	<ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مستقل من خارج المجلس</li> </ul>	<p>عضو هيئة كبار العلماء في المملكة العربية السعودية منذ تأسيسها ومستشار بالديوان الملكي، ورئيس محكمة التمييز في مكة المكرمة سابقاً، وعضو في عدد من الهيئات الشرعية للمؤسسات المالية المحلية والدولية، إضافة إلى أن فضيلته نائب رئيس المجلس الشرعي لهيئة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، وعضو مجمع الفقه الإسلامي الدولي التابع لمنظمة المؤتمر الإسلامي والمجمع الفقهي التابع لرابطة العالم الإسلامي، وله العديد من الإسهامات والمؤلفات في مجال الفقه والاقتصاد الإسلامي.</p>
الدكتور/ عبدالله بن عبدالعزيز المصلح	<ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مستقل من خارج المجلس</li> </ul>	<p>الأمين العام للمجلس الإسلامي للدعوة والإغاثة، ونائب رئيس مجلس أمناء جامعة شيتاغونغ الإسلامية في بنجلاديش، والمستشار الأكاديمي لكلية الدراسات الإسلامية بدبي. ويتمتع الدكتور عبدالله المصلح بعلم شرعي عالي، كما أنه يمتلك خبرة في أعمال البنوك والمصرفية الإسلامية تمتد إلى أكثر من 40 عاماً. عين معيداً بكلية الشريعة بعد تخرجه منها عام 1391هـ، وعمل عميداً لكلية الشريعة واللغة العربية في أيها عام 1396هـ، واستمر عميداً لكلية الشريعة فرع الجنوب حتى عام 1415هـ. له مؤلفات عديدة في المعاملات المالية وغيرها، منها: مزايا المصارف الإسلامية، والمرابحة من التراث الفقهي إلى التطبيقات المعاصرة في المصارف الإسلامية، ودليل مناسك الحج والعمرة وغيرها.</p>
الدكتور/ عبدالوهاب بن عبداللطيف الصالح	<ul style="list-style-type: none"> <li>عضو مستقل من خارج المجلس</li> </ul>	<p>حاصل على شهادة الدكتوراه من المعهد العالي للقضاء من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية بتقدير ممتاز مع مرتبة الشرف الأولى - قسم الفقه المقارن وكانت الرسالة بعنوان: التصرفات العارضة على عقود التمويل والخدمات المصرفية دراسة فقهية مقارنة - رسالة مطبوعة، وللدكتور عبدالوهاب الصالح خبرة قضائية في القضاء العام لمدة تناهز الـ 13 عاماً، وهو عضو سابق في المجلس العلمي بمؤسسة الأمير محمد بن فهد بن جلوي، ورئيس لجنة الأوقاف بغرفة الأحساء سابقاً، ومتعاون بالتدريس بكلية الحقوق بجامعة الملك فيصل سابقاً.</p>

العضو	المؤهلات العلمية	الخبرات العملية
الأستاذ/ خالد محمد البواردي	<ul style="list-style-type: none"> <li>بكالوريوس إدارة صناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن</li> </ul>	<p>يتمتع بخبرة طويلة في مجال الإدارة والاستثمار والتجارة. ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة للعديد من الشركات منها: مجموعة البواردي القابضة، وشركة النقل والتخزين الدولي المحدودة، وشركة البوابة الشرقية للخدمات اللوجستية المحدودة، وشركة المصادر الإنشائية التجارية، وشركة بناء للصناعات الحديدية، وشركة أمانة المنطقة الشرقية (أشراق)، ولجنة تحفيز الاستثمار بهيئة تطوير المنطقة الشرقية، وعضوية العديد من الشركات الأخرى. وشغل منصب نائب رئيس الغرفة التجارية الصناعية بالمنطقة الشرقية، وكان عضواً بمجلس الشورى، وعمل رئيس وعضو مجلس إدارة في عدد من الشركات المساهمة واللجان والفعاليات الاجتماعية.</p>
الأستاذ/ عبدالله صايل العنزلي	<ul style="list-style-type: none"> <li>ماجستير تنفيذي في إدارة الأعمال من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن</li> <li>بكالوريوس نظم معلومات من جامعة الملك سعود</li> </ul>	<p>خبرة واسعة في مجالات المراجعة الداخلية والحوكمة وإدارة المخاطر وفحص الاحتيال وأمن وتقنية المعلومات، ويشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لوحدة المراجعة الداخلية للمجموعة لشركة الاتصالات السعودية، وعضو لجنة مراجعة لدى شركة سحاب، وعضو لجنة مراجعة لدى شركة نيكو للشراء الموحد، وعضو لجنة مراجعة لدى شركة سلوشنز، وعضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة والمخاطر في شركة تنمية المالية. كما شغل عدة مناصب منها: رئيس مجلس إدارة شركة أوقاف، وعضو لجنة مراجعة لدى البنك السعودي للاستثمار، وشركة نادك، وشركة ميتلايف للتأمين، وشركة علم، وشركة الأهلي للاستثمار.</p>

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### هـ - نبذة مختصرة عن مؤهلات وخبرات كبار التنفيذيين (\*)

#### الأستاذ/ كمال خضر



##### المنصب الحالي

- الرئيس التنفيذي للمخاطر

##### المؤهلات العلمية

- ماجستير إدارة أعمال (مع التخصص في المالية) من جامعة ليفربول - المملكة المتحدة
- بكالوريوس محاسبة وإدارة أعمال من جامعة ريتشموند في لندن - المملكة المتحدة
- برنامج القادة التنفيذيين، كلية إدارة الأعمال بجامعة هارفرد

##### الخبرات العملية

يشغل الأستاذ كمال حالياً منصب الرئيس التنفيذي للمخاطر ويمتلك خبرة واسعة ومتنوعة في القطاع المصرفي تمتد لأكثر من

25 عاماً في إدارة المخاطر والأعمال المصرفية للشركات. وسبق له أن شغل مناصب قيادية لدى كل من البنك السعودي الفرنسي والبنك الأول قبل انضمامه للبنك العربي الوطني. كما يشغل عضوية عدة لجان إدارية مختلفة في البنك العربي الوطني.

#### الدكتور/ زياد أبانمي



##### المنصب الحالي

- الرئيس التنفيذي للخزينة

##### المؤهلات العلمية

- دكتوراه في الإدارة الهندسية من جامعة ميزوري في رولا- الولايات المتحدة الأمريكية
- ماجستير في نظم المعلومات الإدارية من جامعة سانجامون في سبرينغفيلد - الولايات المتحدة الأمريكية
- بكالوريوس علوم الحاسب الآلي من جامعة إلينوي في كاربونديل - الولايات المتحدة الأمريكية

##### الخبرات العملية

يشغل الدكتور زياد حالياً منصب الرئيس التنفيذي للخزينة في البنك العربي الوطني، ويمتلك خبرة أكثر من 27 عاماً في مجال

الاستثمار. شغل منصب مدير الاستثمارات الخارجية وعضو مجموعة الخبراء في البنك المركزي السعودي، ومدير أول للاستثمارات البديلة في مجموعة سامبا المالية، ومدير الاستثمارات البديلة في البنك العربي الوطني.

#### الأستاذ/ لؤي الزاهر



##### المنصب الحالي

- الرئيس التنفيذي لمجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية

##### المؤهلات العلمية

- بكالوريوس محاسبة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن

##### الخبرات العملية

يشغل الأستاذ لؤي حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة الشركات والمصرفية المؤسسية، وقد أثبت قدراته في بناء استراتيجيات عمل فعالة والمحافظة عليها، ولديه خبرة واسعة لأكثر من 22 عاماً في الخدمات المصرفية، وهو عضو فريق ملتزم وفعال يمتلك مهارات كافية ومهارات تواصلية

وشخصية مع نتائج مثبتة في تحقيق الأهداف. شارك وحضر عدة دورات تتعلق بالمجالات المصرفية.

#### الأستاذ/ عائض الزهراني



##### المنصب الحالي

- الرئيس التنفيذي للعمليات

##### المؤهلات العلمية

- بكالوريوس أنظمة معلومات من جامعة الملك سعود
- وحاصل على الكثير من الشهادات التخصصية منها: Six Sigma Black and TOGAF and Green Belt, and Architecture

##### الخبرات العملية

يشغل الأستاذ عائض حالياً منصب الرئيس التنفيذي للعمليات في البنك العربي الوطني. كما شغل قبل انضمامه للبنك مناصب عدة في بنك

الرياض منها منصب الرئيس التنفيذي لتقنية المعلومات CIO، ونائب أول للرئيس التنفيذي لدائرة مساندة الحلول، ولديه خبرة تجاوزت الـ 22 عاماً في الحلول الاستراتيجية من خلال التكامل التكنولوجي. وهو عضو في عدد من لجان البنك الرئيسة ومنها: لجنة تقنية المعلومات، ولجنة الإدارة التنفيذية، و لجنة إدارة المخاطر، وغيرها.

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

الأستاذ / سعد  
الدغيش

## المنصب الحالي

- الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والتخطيط

## المؤهلات العلمية

- بكالوريوس محاسبة من جامعة الملك سعود

## الخبرات العملية

يشغل الأستاذ سعد حالياً منصب الرئيس التنفيذي للشؤون المالية والتخطيط في البنك العربي الوطني، كما يمتلك خبرة تجاوزت الـ 20 عاماً شغل خلالها عدة مناصب قيادية في مجال الإدارة المالية في مصرف الراجحي والبنك العربي الوطني، كما يشغل عضوية عدة لجان إدارية ومختلفة في البنك العربي الوطني.

الأستاذ / بدر  
العتيبي

## المنصب الحالي

- الرئيس التنفيذي للموارد البشرية

## المؤهلات العلمية

- بكالوريوس في الموارد البشرية من جامعة الملك عبد العزيز
- ماجستير إدارة الأعمال من جامعة (إنسيك) فرنسا
- ماجستير تنفيذي إدارة أعمال من جامعة اليمامة

## الخبرات العملية

يشغل الأستاذ بدر حالياً منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في البنك العربي الوطني، ويمتلك خبرة تربو على 20 عاماً في مجال الموارد البشرية وتطوير وتنفيذ المبادرات

الأستاذ / خالد  
الراشد

## المنصب الحالي

- الرئيس التنفيذي لمصرفية الأفراد

## المؤهلات العلمية

- بكالوريوس إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود
- ماجستير إدارة الأعمال من جامعة (إنسيك) فرنسا
- ماجستير تنفيذي إدارة أعمال من جامعة اليمامة

## الخبرات العملية

يشغل الأستاذ خالد حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمصرفية الأفراد في البنك العربي الوطني، حيث يمتلك خبرة تمتد على مدى 17 عاماً في مصرفية الشركات ومصرفية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، كما يشغل عضوية عدة لجان إدارية في البنك العربي الوطني.

الأستاذ / فهد  
السالم

## المنصب الحالي

- الرئيس التنفيذي لحوكمة الشركات وأمين سر مجلس الإدارة

## المؤهلات العلمية

- بكالوريوس إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود
- ماجستير إدارة الأعمال من جامعة جنوب كاليفورنيا - الولايات المتحدة الأمريكية

## الخبرات العملية

يشغل الأستاذ فهد حالياً منصب الرئيس التنفيذي لحوكمة الشركات وأمين سر مجلس الإدارة، بخبرة تمتد إلى 23 عاماً، تنوعت بين الهيئة العامة للسياحة، وهيئة السوق المالية والبنك السعودي الأول والبنك العربي الوطني في مجال حوكمة الشركات وسكرتارية مجلس الإدارة، كما يشغل عضوية عدة لجان إدارية مختلفة في البنك العربي الوطني.



## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### الأستاذ/ عمر المدرع



**المنصب الحالي**

- الرئيس التنفيذي للشؤون القانونية

#### المؤهلات العلمية

- بكالوريوس في الشريعة الإسلامية، كلية الشريعة
- ماجستير في القانون، المعهد العالي للقضاء
- ماجستير إدارة الأعمال التنفيذية، كلية لندن للأعمال

#### الخبرات العملية

يشغل الأستاذ عمر حالياً منصب الرئيس التنفيذي للشؤون القانونية، وهو خبير متمرس في حوكمة الشركات والشؤون القانونية، بخبرة تزيد على 20 عاماً. شغل سابقاً منصب مسؤول

الحوكمة والشؤون القانونية في مصرف الراجحي، ومستشاراً قانونياً في مجموعة سامبا المالية.

### الأستاذ/ عبدالعزيز العمران



**المنصب الحالي**

- الرئيس التنفيذي للائتمان

#### المؤهلات العلمية

- بكالوريوس إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود
- شهادة تطوير المدراء من إنسياد، فرنسا

#### الخبرات العملية

يشغل الأستاذ عبدالعزيز حالياً منصب الرئيس التنفيذي للائتمان، بخبرة متنوعة تزيد على 18 عاماً في القطاع المصرفي في المملكة تشمل بنوك عدة مثل البنك الأهلي السعودي، والبنك السعودي للاستثمار، ومصرف الإنماء والبنك

العربي الوطني. كما يشغل عضوية عدة لجان إدارية مختلفة في البنك العربي الوطني.

### الأستاذ/ صالح المحمود



**المنصب الحالي**

- الرئيس التنفيذي للمصرفية الخاصة

#### المؤهلات العلمية

- بكالوريوس إدارة الأعمال من الجامعة العربية المفتوحة

#### الخبرات العملية

يشغل الأستاذ صالح حالياً منصب الرئيس التنفيذي للمصرفية الخاصة، كما يمتلك خبرة تتجاوز 23 عاماً في القطاع المصرفي بخبرة عملية في بنك الرياض والبنك السعودي الأمريكي والبنك العربي الوطني. كما يشغل عضوية عدة لجان إدارية مختلفة في البنك العربي الوطني.

### الأستاذ/ وليد العمري



**المنصب الحالي**

- الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية

#### المؤهلات العلمية

- بكالوريوس اللغة الإنجليزية من جامعة الإمام محمد بن سعود

#### الخبرات العملية

يشغل الأستاذ وليد حالياً منصب الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية بخبرة تتجاوز 17 عاماً في المراجعة الداخلية في القطاع المصرفي حيث تولى مناصب قيادية عدة في البنك السعودي للاستثمار، بالإضافة إلى عضوية لجان إدارية أخرى في البنك العربي الوطني.

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

## الأستاذ/ عبدالرحمن أحمد

**المنصب الحالي**

- الرئيس التنفيذي للتحول الاستراتيجي

**المؤهلات العلمية**

- بكالوريوس الهندسة الصناعية والأنظمة من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن

**الخبرات العملية**

يشغل الأستاذ عبدالرحمن حالياً منصب الرئيس التنفيذي للتحول الاستراتيجي بخبرة تمتد لمدة 10 أعوام في القطاع المصرفي وقطاع الاستشارات العالمية، اكتسبها من عمله في البنك السعودي الفرنسي وشركة بوسطن للاستشارات. كما يشغل عضوية لجان إدارية مختلفة في البنك العربي الوطني.



## الأستاذ/ وليد الخلفي

**المنصب الحالي**

- الرئيس التنفيذي للالتزام

**المؤهلات العلمية**

- بكالوريوس الإدارة والاقتصاد من جامعة الملك عبدالعزيز

**الخبرات العملية**

يشغل الأستاذ وليد حالياً منصب الرئيس التنفيذي للالتزام في البنك العربي الوطني، بخبرة تزيد على 16 عاماً في مجال الالتزام في القطاع المصرفي، وقد تنوعت خبرته بين البنك السعودي الأمريكي والبنك العربي الوطني، بالإضافة إلى عضوية لجان إدارية أخرى في البنك العربي الوطني.



## الأستاذ/ حاتم الغامدي

**المنصب الحالي**

- الرئيس التنفيذي للعناية بالعملاء

**المؤهلات العلمية**

- بكالوريوس إدارة الأعمال من جامعة الملك فيصل

**الخبرات العملية**

يشغل الأستاذ حاتم حالياً منصب الرئيس التنفيذي للعناية بالعملاء، بخبرة تزيد على 20 عاماً في مجال رعاية العملاء، وتضم خبرته شركة سدايا ودويتشه الخليج للتمويل وبنك سامبا.



## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنه الماليه المنتهيه في 31 ديسمبر 2025

وقد عُقدت جمعية عامة غير عادية في تاريخ 8 أبريل 2025، وفيما يلي سجل حضور أعضاء مجلس الإدارة لهذا الاجتماع:

1.	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد	رئيس مجلس الإدارة ورئيس اللجنة التنفيذية
2.	الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق	نائب رئيس مجلس الإدارة
3.	الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد	عضو مجلس الإدارة والمنتدب والرئيس التنفيذي
4.	الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر	عضو مجلس الإدارة
5.	الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المخاطر (عن طريق وسائل التقنية الحديثة)
6.	الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني	عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الترشيحات والمكافآت
7.	الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي	عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة
8.	الأستاذ/ نعيم راسم الحسيني	عضو مجلس الإدارة
9.	الأستاذة/ رنده محمد الصادق	عضو مجلس الإدارة ورئيس اللجنة الاستراتيجية (عن طريق وسائل التقنية الحديثة)
10.	الأستاذ/ أسامة خالد العتيقي	عضو مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة 4 اجتماعات دورية خلال عام 2025، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:

التاريخ	سجل الحضور	عدد الحضور
8 أبريل	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ أسامة خالد العتيقي، الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني، الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذة/ رنده محمد الصادق، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة، الأستاذ/ نعيم راسم الحسيني.	10
30 يونيو	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ أسامة خالد العتيقي، الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني، الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذة/ رنده محمد الصادق، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة، الأستاذ/ نعيم راسم الحسيني.	10
18 سبتمبر	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ أسامة خالد العتيقي، الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني، الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذة/ رنده محمد الصادق، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة، الأستاذ/ نعيم راسم الحسيني.	10
16 ديسمبر	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ أسامة خالد العتيقي، الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني، الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذة/ رنده محمد الصادق، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة، الأستاذ/ نعيم راسم الحسيني.	10

### أعضاء المجلس المشاركون في عضوية مجالس إدارات أو مديرون في شركات أخرى داخل المملكة أو خارجها

### فيما يلي أسماء أعضاء مجلس إدارة البنك الذين يشاركون في عضوية مجالس إدارات أو مديرون في شركات أخرى داخل المملكة أو خارجها كما في 31 ديسمبر 2025:

اسم العضو	اسم الشركة
الأستاذ/ صلاح راشد الراشد	شركة صلاح راشد الراشد وأولاده
عضو مجلس مديرون في شركات أخرى (داخل المملكة وخارجها) (عضو مجلس إدارة / عضو لجنة / مديرين)	شركة راشد عبدالرحمن الراشد وأولاده
	شركة الأوائل للاستثمار القابضة
	شركة راشد للتنمية المحدودة "راشدكو"
	شركة راشد الراشد وشركاؤه للأعمال والتطوير
	شركة راشد الراشد وشركاؤه للاستثمار التجاري
	شركة سند للرعاية الصحية
	شركة بيت التوازن القابضة
	شركة راشد الراشد وشركاؤه للتطوير والاستثمار العقاري
	شركة الراشد للاستثمار المتحد العالمي
	شركة عقار وعمار المحدودة
	شركة إيهار البناء العقارية
	شركة الراشد للتجارة والمقاولات
	الشركة السعودية لخدمات الأعمال الكهربائية
	شركة الراشد أيه بيوتنج
	شركة إنمائية للاستثمار والتطوير العقاري والسياحي
	شركة الاستثمارات التقنية
	شركة أسمنت الرياض
	شركة العناية والعلوم الطبية
	شركة الراشد والعمران
	الشركة العربية للصناعات
	شركة بيت الاتحاد المالي
	شركة ملاذك للاستثمار والتقسيم العقاري
	شركة التطبيقات الخليجية
	شركة إمداد الحلول لتقنية المعلومات
	شركة مجمعات الخليج
	شركة ديارى للتطوير العقاري
	مركز مشاريع البنية التحتية بمنطقة الرياض
	شركة اليمامة للاستثمار العقاري

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

اسم العضو	
الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي	
اسم الشركة	العضويات في الشركات أو مديرون في شركات أخرى (داخل المملكة وخارجها) (عضو مجلس إدارة / عضو لجنة / مديرين)
1	صندوق تنمية الموارد البشرية (هدف)
2	شركة تكامل القابضة
3	شركة سواعد لخدمات الأعمال
4	شركة قمة السعودية للتجارة
5	شركة تمكين للتقنيات
6	شركة الحلول المتكاملة للقوى العاملة
7	شركة ثروات المدينة
8	شركة نبع الصحة
9	شركة ريمات الرياض للتنمية
10	شركة سهل للتمويل

اسم العضو	
الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد	
اسم الشركة	العضويات في الشركات أو مديرون في شركات أخرى (داخل المملكة وخارجها) (عضو مجلس إدارة / عضو لجنة / مديرين)
1	شركة العربي المالية
2	شركة سهل للتمويل
3	الشركة الكيميائية السعودية القابضة
4	شركة مجموعة الدكتور سليمان الحبيب للخدمات الطبية

اسم العضو	
الأستاذ/ أسامة خالد العتيقي	
اسم الشركة	العضويات في الشركات أو مديرون في شركات أخرى (داخل المملكة وخارجها) (عضو مجلس إدارة / عضو لجنة / مديرين)
1	شركة حصانة الاستثمارية

اسم العضو	
الأستاذ/ نعيم راسم الحسيني	
اسم الشركة	العضويات في الشركات أو مديرون في شركات أخرى (داخل المملكة وخارجها) (عضو مجلس إدارة / عضو لجنة / مديرين)
1	البنك العربي لتونس
2	شركة الفنادق والسياحة الأردنية (فندق الأردن)
3	البنك العربي الإسلامي الدولي
4	شركة أكابس للتكنولوجيا المالية/ فرع شركة أجنبية
5	البنك العربي ش.م.ع

اسم العضو	
الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق	
اسم الشركة	العضويات في الشركات أو مديرون في شركات أخرى (داخل المملكة وخارجها) (عضو مجلس إدارة / عضو لجنة / مديرين)
1	شركة الطوق المحدودة
2	شركة نت وركرس السعودية للخدمات المحدودة
3	شركة دان
4	شركة تطوير منطقة العقير
5	صندوق التنمية السياحي
6	شركة ثرى المستقبل للاستثمار

اسم العضو	
الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر	
اسم الشركة	العضويات في الشركات أو مديرون في شركات أخرى (داخل المملكة وخارجها) (عضو مجلس إدارة / عضو لجنة / مديرين)
1	شركة الجبر القابضة
2	شركة مصنع كرتون الخليج
3	شركة هاير والجبر السعودية الإلكترونية للتجارة
4	شركة مصنع المرطبات المعلبة
5	شركة ولاء للتأمين
6	شركة إيناس للتجارة
7	شركة خطى الخير
8	شركة نماء المستقبل للعقار
9	شركة بول العربية المتحدة لصناعة العلب

اسم العضو	
الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني	
اسم الشركة	العضويات في الشركات أو مديرون في شركات أخرى (داخل المملكة وخارجها) (عضو مجلس إدارة / عضو لجنة / مديرين)
1	شركة وادي الظهران للتقنية القابضة
2	الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري
3	شركة وادي الظهران لخدمات الأعمال
4	الأكاديمية المالية
5	صندوق البيئة
6	شركة لجام للرياضة
7	شركة واحة الأعمال
8	شركة تأجير الطائرات
9	شركة سبكييم
10	شركة المقام الثابت للاستثمار
11	صندوق التنمية الزراعية
12	شركة أوقاف عبدالله بن عبدالعزيز الراجحي القابضة
13	شركة أنظمة الأعمال المتحدة المحدودة

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### أعضاء لجنة المراجعة (من خارج المجلس):

اسم العضو		
الأستاذ/ خالد محمد البواردي		
اسم الشركة	العضويات في الشركات أو مديرون في شركات أخرى (داخل المملكة وخارجها) (عضو مجلس إدارة / عضو لجنة / مديرين)	
1	شركة خالد محمد البواردي القابضة	رئيس مجلس الإدارة
2	مجموعة البواردي القابضة	رئيس مجلس الإدارة
3	شركة محمد وعبد الرحمن السعد البواردي	رئيس مجلس الإدارة
4	شركة النقل والتخزين الدولي المحدودة	رئيس مجلس الإدارة
5	شركة البوابة الشرقية للخدمات اللوجستية المحدودة	رئيس مجلس الإدارة
6	شركة المصادر الإنشائية التجارية (ذ.م.م)	رئيس مجلس الإدارة
7	شركة أشراق للتنمية والتطوير	نائب رئيس مجلس الإدارة
8	شركة بناء للصناعات الحديدية	رئيس مجلس الإدارة
9	شركة كريدي أجريكول العربية	رئيس مجلس الإدارة

اسم العضو		
الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي		
اسم الشركة	العضويات في الشركات أو مديرون في شركات أخرى (داخل المملكة وخارجها) (عضو مجلس إدارة / عضو لجنة / مديرين)	
1	شركة الاتصالات السعودية	الرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية
2	شركة نيكو للشراء الموحد	عضو لجنة المراجعة
3	شركة تممة المالية	عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة المراجعة
4	شركة سلوشنز	عضو لجنة المراجعة
5	شركة سحاب	عضو مجلس الإدارة

### عضو لجنة المخاطر (من خارج المجلس):

اسم العضو		
الأستاذ/ سلطان سليمان الطخيم		
اسم الشركة	العضويات في الشركات أو مديرون في شركات أخرى (داخل المملكة وخارجها) (عضو مجلس إدارة / عضو لجنة / مديرين)	
1	أميركان أكسبيرس السعودية	عضو لجنة المخاطر والائتمان
2	الشركة المتحدة للخدمات المالية (تسهيل للتمويل)	عضو لجنة إدارة المخاطر والائتمان
3	شركة جوجل كلاود السعودية	رئيس الأمن السيبراني والالتزام

اسم العضو		
الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة		
اسم الشركة	العضويات في الشركات أو مديرون في شركات أخرى (داخل المملكة وخارجها) (عضو مجلس إدارة / عضو لجنة / مديرين)	
1	البنك العربي - سوريا	عضو مجلس الإدارة
2	T-Bank - تركيا	نائب رئيس مجلس الإدارة
3	البنك العربي ش.م.ع - الأردن	مدير إدارة الائتمان
4	بنك عُمان العربي - سلطنة عُمان	عضو مجلس الإدارة

اسم العضو		
الأستاذة/ رنده محمد الصادق		
اسم الشركة	العضويات في الشركات أو مديرون في شركات أخرى (داخل المملكة وخارجها) (عضو مجلس إدارة / عضو لجنة / مديرين)	
1	بنك عُمان العربي	نائب رئيس مجلس الإدارة
2	الشركة الأردنية لأنظمة الدفع والتقاص	عضو مجلس الإدارة
3	شركة صندوق رأس المال والاستثمار الأردني	رئيس مجلس الإدارة
4	شركة إدارة صندوق رأس المال والاستثمار الأردني	عضو مجلس الإدارة
5	Endeavor Jordan	عضو مجلس الإدارة
6	صندوق الحسين للإبداع والتفوق	عضو هيئة مديرين
7	جمعية البنوك في الأردن	عضو مجلس الإدارة
8	شركة العربي للتمويل القابضة	رئيس مجلس الإدارة
9	شركة مدفوعاتكم للدفع الإلكتروني	عضو مجلس الإدارة

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنه الماليه المنتهيه في 31 ديسمبر 2025

### لجان المجلس الرئيسة

شكل مجلس الإدارة عدداً من اللجان، وفيما يلي بيان بأسماء اللجان الرئيسة المنبثقة عن مجلس الإدارة وأدوارها وأعضائها الحاليين:

#### اللجنة التنفيذية

تتكون اللجنة التنفيذية من رئيس مجلس الإدارة (رئيساً) وأربعة أعضاء آخرين من بينهم عضو مجلس الإدارة المنتدب ويتم اختيارهم من بين أعضاء المجلس. تعقد اللجنة التنفيذية اجتماعاتها لإدارة أعمال البنك وفقاً للصلاحيات المفوضة لها من قبل المجلس. وتشمل مسؤوليات هذه اللجنة تطبيق سياسات البنك ومراقبة الأداء والموافقة على المصاريف الرأسمالية الجوهرية.

عقدت اللجنة التنفيذية عدد (15) اجتماعاً خلال عام 2025، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:

#	التاريخ	سجل الحضور	عدد الحضور
1.	14 يناير	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5
2.	20 فبراير	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5
3.	9 مارس	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5
4.	8 أبريل	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5
5.	22 أبريل	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5
6.	13 مايو	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5
7.	3 يونيو	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5
8.	30 يونيو	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5
9.	22 يوليو	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبد اللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5
10.	2 سبتمبر	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5
11.	18 سبتمبر	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5
12.	21 أكتوبر	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5
13.	18 نوفمبر	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	4
14.	2 ديسمبر	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5
15.	16 ديسمبر	الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	5

تألفت اللجنة التنفيذية خلال عام 2025 من السادة الأعضاء التالية أسماؤهم:

1. الأستاذ/ صلاح راشد الراشد (رئيس اللجنة)
2. الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد
3. الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق
4. الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر
5. الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة

### لجنة الترشيحات والمكافآت

تتكون لجنة الترشيحات والمكافآت من 3 أعضاء غير تنفيذيين من مجلس الإدارة وهم التالية أسماؤهم:

1. الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني (رئيس اللجنة - عضو مستقل)
2. الأستاذ/ صلاح راشد الراشد (عضو غير تنفيذي)
3. الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي (عضو مستقل)

وللجنة صلاحية مراجعة واقتراح تعديلات على سياسة وممارسات المكافآت في البنك ورفع التوصيات بهذا الشأن إلى مجلس الإدارة لاعتمادها. وتقوم اللجنة كذلك بمراجعة مستوى ونكوبن مكافآت كبار التنفيذيين في البنك وترفع التوصيات المتعلقة بمخصص المكافآت المرجحة بالمخاطر إلى مجلس

عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت عدد (3) اجتماعات خلال عام 2025، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:

#	التاريخ	سجل الحضور	عدد الحضور
1.	9 مارس	الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني، الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي	3
2.	30 يونيو	الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني، الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي	3
3.	16 ديسمبر	الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني، الأستاذ/ صلاح راشد الراشد، الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي	3

### لجنة المراجعة

شكّلت الجمعية العامة العادية في اجتماعها المنعقد في تاريخ 28 مارس 2023 بناء على توصية مجلس الإدارة، لجنة مراجعة مكونة من السادة الأعضاء التالية أسماؤهم:

1. الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي (رئيس اللجنة - مستقل)
2. الأستاذ/ خالد محمد البواردي (عضو مستقل من خارج المجلس)
3. الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي (عضو مستقل من خارج المجلس)

وتقوم اللجنة بالاجتماع مع كل من عضو مجلس الإدارة المنتدب والمدير المالي للبنك والرئيس التنفيذي للمراجعة الداخلية والرئيس التنفيذي للالتزام والرئيس التنفيذي للمخاطر والمراجعين الخارجيين إضافة إلى من تشاء من أعضاء الفريق الإداري في البنك، وذلك عندما تراه مناسباً للتباحث والمناقشة. كما تُناقش اللجنة تقريرها السنوي في نهاية العام مع مجلس الإدارة. وتساعد

الإدارة/اللجنة التنفيذية لاعتمادها. كما تقوم بتحديد المهارات والقدرات اللازمة لتعزيز أداء المجلس، ومراجعة هيكل مجلس الإدارة وتقييم أدائه، بما فيه التأكد من كفاية الوقت اللازم لقيام العضو بمهامه ومسؤولياته وكذلك مساهمة الأعضاء الفردية بناءً على اعتماد آلية من شأنها تحديد نقاط القوة والضعف واقتراح معالجتها وتقديم التوصيات اللازمة إلى المجلس بما يحقق مصلحة البنك. وتشمل مهام اللجنة كذلك الترشيح لعضوية مجلس الإدارة، وكذلك النظر في ترشيح كبار التنفيذيين ودراسة مؤهلاتهم والرفع بتوصيات اللجنة تجاه ذلك المجلس.

لجنة المراجعة مجلس الإدارة في مراجعة منظومة الرقابة الداخلية والتحقق من سلامة وصحة القوائم المالية والحسابات الختامية للبنك والتزام البنك بالمتطلبات النظامية والمعايير المحاسبية. كما تقر اللجنة خطط إدارة المراجعة الداخلية وتقيّم نتائج أعمالها والتحقق من وجود الأجهزة الرقابية التي تضمن سلامة الإجراءات التي تتخذها إدارة البنك. كما تدرس اللجنة تقارير مجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال ومجموعة إدارة المخاطر في البنك وتناقشها مع المختصين وتتخذ التوصيات اللازمة بشأنها. تمثل لجنة المراجعة حلقة اتصال مباشر بين المراجعين الخارجيين ومجلس الادارة. وتعمل اللجنة على التأكد من أن أعمال المراجعة الخارجية تتم بشكل فعال ودقيق وأنه يتم التعامل مع تقاريرها بالجدية والمهنية اللازمين، كما تقوم اللجنة بالتوصية باختيار المراجعين الخارجيين ومراجعة خطط ونتائج أعمالهم، ويلتزم البنك بما ورد في قواعد تنظيم لجان المراجعة في البنوك السعودية.

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

عقدت لجنة المراجعة عدد (10) اجتماعات خلال عام 2025، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:

#	التاريخ	سجل الحضور	عدد الحضور
1.	2 فبراير	الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذ/ خالد محمد البواردي، الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي	3
2.	7 أبريل	الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذ/ خالد محمد البواردي، الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي	3
3.	24 أبريل	الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذ/ خالد محمد البواردي، الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي	3
4.	29 مايو	الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذ/ خالد محمد البواردي، الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي	3
5.	29 يونيو	الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذ/ خالد محمد البواردي، الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي	3
6.	21 يوليو	الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذ/ خالد محمد البواردي، الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي	3
7.	14 سبتمبر	الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذ/ خالد محمد البواردي، الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي	3
8.	20 أكتوبر	الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذ/ خالد محمد البواردي، الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي	3
9.	17 نوفمبر	الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذ/ خالد محمد البواردي، الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي	3
10.	15 ديسمبر	الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي، الأستاذ/ خالد محمد البواردي، الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي	3

### اللجنة الاستراتيجية

شُكل مجلس الإدارة اللجنة الاستراتيجية وتتألف من السادة الأعضاء التالية أسماؤهم:

1. الأستاذة/ رنده محمد الصادق (رئيسة اللجنة)
2. الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق
3. الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد
4. الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر
5. الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني

عقدت اللجنة الاستراتيجية عدد (2) اجتماعين في عام 2025، وفيما يلي بيان بحضور هذه الاجتماعات:

#	التاريخ	سجل الحضور	عدد الحضور
1.	20 فبراير	الأستاذة/ رنده محمد الصادق، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني	5
2.	18 نوفمبر	الأستاذة/ رنده محمد الصادق، الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد، الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر، الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني	4

### لجنة المخاطر

شُكل مجلس الإدارة لجنة المخاطر والتي تتألف من السادة الأعضاء التالية أسماؤهم:

1. الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة (رئيس اللجنة)
2. الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني
3. الأستاذ/ نعيم راسم الحسيني
4. الأستاذ/ أسامة خالد العتيقي
5. الأستاذ/ سلطان سليمان الطخيم

عقدت لجنة المخاطر عدد (4) اجتماعات في عام 2025، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:

#	التاريخ	سجل الحضور	عدد الحضور
1.	8 أبريل	الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة، الأستاذ/ نعيم راسم الحسيني، الأستاذ/ أسامة خالد العتيقي، الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني، الأستاذ/ سلطان سليمان الطخيم	5
2.	29 يونيو	الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة، الأستاذ/ نعيم راسم الحسيني، الأستاذ/ أسامة خالد العتيقي، الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني، الأستاذ/ سلطان سليمان الطخيم	5
3.	18 سبتمبر	الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة، الأستاذ/ نعيم راسم الحسيني، الأستاذ/ أسامة خالد العتيقي، الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني، الأستاذ/ سلطان سليمان الطخيم	5
4.	15 ديسمبر	الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة، الأستاذ/ نعيم راسم الحسيني، الأستاذ/ أسامة خالد العتيقي، الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني، الأستاذ/ سلطان سليمان الطخيم	5

### لجان من خارج المجلس – اللجنة الشرعية

- بيان الأحكام الشرعية للمنتجات والخدمات الإسلامية.
- الإسهام في تطوير المنتجات والمعاملات المصرفية الإسلامية في البنك، وتقديم المقترحات والحلول الشرعية التي تساعد على تنمية أداء البنك من الناحية الشرعية.

- التحقق من الالتزام الشرعي في معاملات البنك المتوافقة مع الضوابط الشرعية.
- تعزيز مشاركة البنك في التعريف بالمصرفية الإسلامية والإسهام في تطويرها.

1. الشيخ/ عبدالله بن سليمان بن منيع (مستقل)
2. الدكتور/ عبدالله بن عبدالعزيز المصلح (مستقل)
3. الدكتور/ عبدالوهاب بن عبداللطيف المصلح (مستقل)

واللجنة الشرعية هي لجنة مستقلة تمارس جميع السلطات التي يخوّلها إياها مجلس الإدارة وبما يتوافق مع الأنظمة واللوائح، ويشمل ذلك ما يأتي:

عقدت اللجنة الشرعية عدد (10) اجتماعات خلال عام 2025، وفيما يلي سجل حضور هذه الاجتماعات:

#	التاريخ	سجل الحضور	عدد الحضور
1.	28 يناير	الشيخ/ عبدالله بن سليمان بن منيع، الدكتور/ عبدالله بن عبدالعزيز المصلح، الدكتور/ عبدالوهاب بن عبداللطيف المصلح	3
2.	25 فبراير	الشيخ/ عبدالله بن سليمان بن منيع، الدكتور/ عبدالله بن عبدالعزيز المصلح، الدكتور/ عبدالوهاب بن عبداللطيف المصلح	3
3.	23 أبريل	الشيخ/ عبدالله بن سليمان بن منيع، الدكتور/ عبدالله بن عبدالعزيز المصلح، الدكتور/ عبدالوهاب بن عبداللطيف المصلح	3
4.	20 مايو	الشيخ/ عبدالله بن سليمان بن منيع، الدكتور/ عبدالله بن عبدالعزيز المصلح، الدكتور/ عبدالوهاب بن عبداللطيف المصلح	3
5.	20 يوليو	الشيخ/ عبدالله بن سليمان بن منيع، الدكتور/ عبدالله بن عبدالعزيز المصلح، الدكتور/ عبدالوهاب بن عبداللطيف المصلح	3
6.	29 يوليو	الشيخ/ عبدالله بن سليمان بن منيع، الدكتور/ عبدالله بن عبدالعزيز المصلح، الدكتور/ عبدالوهاب بن عبداللطيف المصلح	3
7.	30 سبتمبر	الشيخ/ عبدالله بن سليمان بن منيع، الدكتور/ عبدالله بن عبدالعزيز المصلح، الدكتور/ عبدالوهاب بن عبداللطيف المصلح	3
8.	30 أكتوبر	الشيخ/ عبدالله بن سليمان بن منيع، الدكتور/ عبدالله بن عبدالعزيز المصلح، الدكتور/ عبدالوهاب بن عبداللطيف المصلح	3
9.	19 نوفمبر	الشيخ/ عبدالله بن سليمان بن منيع، الدكتور/ عبدالله بن عبدالعزيز المصلح، الدكتور/ عبدالوهاب بن عبداللطيف المصلح	3
10.	23 ديسمبر	الشيخ/ عبدالله بن سليمان بن منيع، الدكتور/ عبدالله بن عبدالعزيز المصلح، الدكتور/ عبدالوهاب بن عبداللطيف المصلح	3

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### مصالح أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم

#### (1) المساهمون الرئيسيون:

الاسم	في بداية العام 1 يناير 2025		التغير خلال العام		في نهاية العام 31 ديسمبر 2025	
	عدد الأسهم	نسبة التملك %	عدد الأسهم	نسبة التغير %	عدد الأسهم	نسبة التملك %
البنك العربي ش.م.ع	800,000,000	40.00	-	-	800,000,000	40.00
شركة راشد عبدالرحمن الراشد وأولاده	200,000,000	10.0	-	-	200,000,000	10.00
شركة الجبر للاستثمار	113,084,189	5.65	-	-	113,084,189	5.65

#### (2) أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم وأولادهم:

الاسم	في بداية العام 1 يناير 2025		التغير خلال العام		في نهاية العام 31 ديسمبر 2025	
	عدد الأسهم	نسبة التملك %	عدد الأسهم	نسبة التغير %	عدد الأسهم	نسبة التملك %
الأستاذ / صلاح راشد الراشد	194,666	0.00973	30,000	0.0015	224,666	0.0112
الأستاذ / عبدالمحسن إبراهيم الطوق	400	0.00002	-	-	400	0.00002
الأستاذ / هشام عبداللطيف الجبر	24,028	0.0012	-	-	24,028	0.0012
الأستاذ / عبيد عبدالله الرشيد	235,633	0.01178	-	-	235,633	0.01178
الدكتور / محمد فرج الكنانى الزهراني	2,600	0.00013	-	-	2,600	0.00013
الأستاذ / ثامر مسفر الوادعي	5,000	0.00025	-	-	5,000	0.00025
الأستاذ / نعيم راسم الحسيني	-	-	9,500	0.000475	9,500	0.000475

ملاحظة: إن عدد الأسهم يشمل الزوجات والأولاد.

### طلبات البنك لسجل المساهمين وتواريخ تلك الطلبات

عدد الطلبات	سبب الطلب	تاريخ طلب ملف المساهمين
1	تحديث سجل المساهمين	30 يناير 2025
1	توزيع الأرباح للنصف الثاني 2024	10 فبراير 2025
1	تحديث سجل المساهمين	27 فبراير 2025
1	تحديث سجل المساهمين	27 مارس 2025
1	الجمعية العامة	8 أبريل 2025
1	تحديث سجل المساهمين	30 أبريل 2025
1	تحديث سجل المساهمين	29 مايو 2025
1	تحديث سجل المساهمين	30 يونيو 2025
1	توزيع الأرباح للنصف الأول 2025	29 يوليو 2025
1	تحديث سجل المساهمين	30 يوليو 2025
1	تحديث سجل المساهمين	31 أغسطس 2025
1	تحديث سجل المساهمين	30 سبتمبر 2025
1	تحديث سجل المساهمين	30 أكتوبر 2025
2	تحديث سجل المساهمين	30 نوفمبر 2025
1	تحديث سجل المساهمين	31 ديسمبر 2025
<b>16</b>		<b>المجموع</b>

# تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

## تقديم علاقات المستثمرين/المساهمين لعام 2025

#	الحدث	التاريخ
1.	إعلان البنك عزمه إصدار صكوك رأس مال إضافي من الشريحة الأولى مقومة بالريال السعودي	13 يناير 2025
2.	إعلان البنك بدء طرح صكوك رأس مال إضافي من الشريحة الأولى مستدامة مقومة بالريال السعودي	16 يناير 2025
3.	إعلان البنك انتهاء طرح صكوك رأس مال إضافي من الشريحة الأولى مقومة بالريال السعودي	4 فبراير 2025
4.	إعلان النتائج المالية السنوية للعام المالي 2024	5 فبراير 2025
5.	توزيع أرباح نقدية على المساهمين عن النصف الثاني من العام 2024	5 فبراير 2025
6.	دعوة الجمعية العامة غير العادية	17 مارس 2025
7.	بدء التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة غير العادية	3 أبريل 2025
8.	نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية	9 أبريل 2025
9.	النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 31 مارس 2025 (ثلاثة أشهر)	27 أبريل 2025
10.	النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 30 يونيو 2025 (ستة أشهر)	22 يوليو 2025
11.	توزيع أرباح نقدية مرحلية على المساهمين عن النصف الأول من العام 2025	23 يوليو 2025
12.	إعلان البنك عزمه إصدار صكوك رأس مال إضافي من الشريحة الأولى مستدامة مقومة بالدولار الأمريكي	28 أغسطس 2025
13.	إعلان نتائج عملية شراء البنك لعدد من أسهمه (إكمال عملية الشراء للأسهم)	31 أغسطس 2025
14.	إعلان البنك بدء طرح صكوك رأس المال الإضافي من الشريحة الأولى مستدامة مقومة بالدولار الأمريكي	2 سبتمبر 2025
15.	إعلان البنك انتهاء طرح صكوك رأس مال إضافي من الشريحة الأولى مستدامة مقومة بالدولار الأمريكي	3 سبتمبر 2025
16.	إعلان فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة للدورة القادمة (2029-2026)	21 سبتمبر 2025
17.	إعلان البنك عزمه استرداد صكوك رأس مال من الشريحة الثانية ذات المعدل الثابت القابلة لإعادة التحديد الخاصة به بقيمة 750,000,000 دولار أمريكي والمستحقة في عام 2030	30 سبتمبر 2025
18.	النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2025 (تسعة أشهر)	22 أكتوبر 2025
19.	إعلان البنك استرداد كامل صكوك رأس مال من الشريحة الثانية ذات المعدل الثابت القابلة لإعادة التحديد الخاصة به بقيمة 750,000,000 دولار أمريكي والمستحقة في عام 2030	29 أكتوبر 2025

تصب في مصلحة البنك، ومنها نتائج البنك المالية المُحققة ومدى نموها المُستدام، وأداء البنك غير المالي بقطاعاته المُختلفة، ومدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك، وتطبيق نظام احتساب الدخل المُعدّل بالمخاطر، وارتكاز تقييم أداء الكوادر الإداريّة على الأداء طويل الأجل للبنك، والسعي إلى تحقيق هدف البنك بتحقيق الدخل المُرجح بالمخاطر من جهة والحفاظ على المُوظفين الأكفاء [الذين يُكونون غرضة للاستقطاب] من جهة أخرى، والأخذ في الاعتبار مُخصص المُكافآت للأعوام الأخيرة، وعدم تضمين عقود المُوظفين أي مُكافآت مضمونة مُستقبلاً.

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة واللجان التابعة وكبار التنفيذيين:

يطبق البنك سياسة المكافآت لمجموعة البنك العربي الوطني (المُوصى بها من لجنة الترشيحات والمكافآت) والمُعتمدة من قبل مجلس الإدارة، والتي تضمن مبادئ الحوكمة الفاعلة وممارسات التعويضات السليمة ومعايير التعويضات والمُكافآت وتحديد نطاق التطبيق وعوامل تحديد مُخصص المُكافآت وتوزيعها على مستوى مجموعات العمل وعلى المستوى الفردي وترجيح مُخصص المُكافآت بالمخاطر. ويقوم البنك بالالتزام بتطبيقها عند صرف المُكافآت والتعويضات، أخذاً في الاعتبار عدداً من العوامل العملية التي

## أ) مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

يقوم مجلس الإدارة بإقرار مستوى المكافآت التي تصرف لرئيس وأعضاء المجلس، مع الأخذ في الاعتبار تقييم أداء كل عضو خلال العام، ووفقاً للسياسة أعلاه، بلغ مجموع المكافآت والتعويضات السنوية المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة على النحو التالي:

المكافآت الثابتة - 2025		المكافآت المتغيرة - 2025										
مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	مكافأة الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مكافأة دورية	نسبة من الأرباح	خطت تحفيزية قصيرة الأجل	خطت تحفيزية طويلة الأجل	الأشهر الممنوحة	المجموع	المجموع الكلي	بدل المصروفات	بدل حضور جلسات المجلس	بدل حضور جلسات اللجان التابعة	مزايا عينية
أولاً: الأعضاء المستقلون												
الاستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق	-	-	-	-	-	-	1,195	1,195	-	20	575	-
الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني	-	-	-	-	-	-	1,315	1,315	21.1	20	695	-
الاستاذ/ ثامر مسفر الوادعي	-	-	-	-	-	-	1,235	1,235	-	20	615	-
الاستاذ/ أسامة خالد العتيقي	-	-	-	-	-	-	840	840	-	20	220	-
ثانياً: الأعضاء غير التنفيذيين												
الاستاذ/ صلاح راشد الراشد	-	-	-	-	-	-	1,410	1,410	101.2	20	640	-
الاستاذ/ هشام عبداللطيف الجير	-	-	-	-	-	-	1,205	1,205	-	20	585	-
الاستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	-	-	-	-	-	-	1,265	1,265	55.2	20	645	-
الاستاذة/ رنده محمد الصادق	-	-	-	-	-	-	880	880	30.7	20	260	-
الاستاذ/ نعيم راسم الحسيني	-	-	-	-	-	-	840	840	10.4	20	220	-
ثالثاً: الأعضاء التنفيذيون												
الاستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد	-	-	-	-	-	-	1,205	1,205	67.5	20	585	-
<b>الإجمالي</b>	-	-	-	-	-	-	11,390	11,390	286.1	200	5,040	-

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### مكافآت أعضاء اللجان

ألف ٲ - لعام 2025			
أعضاء اللجنة التنفيذية	بدل عضوية	بدل حضور جلسات اللجنة	المجموع
الأستاذ/ صلاح راشد الراشد (رئيس اللجنة)	350	75	425
الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد	300	75	375
الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق	300	70	370
الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر	300	75	375
الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة	300	75	375
<b>المجموع</b>	<b>1,550</b>	<b>370</b>	<b>1,920</b>

ألف ٲ - لعام 2025			
أعضاء لجنة المراجعة	بدل عضوية	بدل حضور جلسات اللجنة	المجموع
الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي (رئيس اللجنة)	350	50	400
الأستاذ/ خالد محمد البواردي (عضو مستقل من خارج المجلس)	300	50	350
الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي (عضو مستقل من خارج المجلس)	300	50	350
<b>المجموع</b>	<b>950</b>	<b>150</b>	<b>1,100</b>

ألف ٲ - لعام 2025			
أعضاء لجنة المخاطر	بدل عضوية	بدل حضور جلسات اللجنة	المجموع
الأستاذ/ محمد عبدالفتاح الغنمة (رئيس اللجنة)	250	20	270
الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني	200	20	220
الأستاذ/ أسامة خالد العتيقي	200	20	220
الأستاذ/ نعيم راسم الحسيني	200	20	220
الأستاذ/ سلطان سليمان الطخيم (عضو مستقل من خارج المجلس)	300	20	320
<b>المجموع</b>	<b>1,150</b>	<b>100</b>	<b>1,250</b>

ألف ٲ - لعام 2025			
أعضاء اللجنة الاستراتيجية	بدل عضوية	بدل حضور جلسات اللجنة	المجموع
الأستاذة/ رنده محمد الصادق (رئيسة اللجنة)	250	10	260
الأستاذ/ عبدالمحسن إبراهيم الطوق	200	5	205
الأستاذ/ عبيد عبدالله الرشيد	200	10	210
الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر	200	10	210
الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني	200	10	210
<b>المجموع</b>	<b>1,050</b>	<b>45</b>	<b>1,095</b>

ألف ٲ - لعام 2025			
أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت	بدل عضوية	بدل حضور جلسات اللجنة	المجموع
الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني (رئيس اللجنة)	250	15	265
الأستاذ/ صلاح راشد الراشد	200	15	215
الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي	200	15	215
<b>المجموع</b>	<b>650</b>	<b>45</b>	<b>695</b>

### ج) مكافآت كبار التنفيذيين

يحدد مجلس الإدارة - بناء على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت - مكافآت كبار التنفيذيين بحيث تنسجم هذه المكافآت مع الأهداف الاستراتيجية في البنك وتكون محفزة لكبار التنفيذيين لتحقيق تلك الأهداف.

يوضح الجدول أدناه المكافآت والتعويضات المدفوعة لستة من كبار التنفيذيين بمن فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي:

ألف ٲ											
المكافآت الثابتة المستحقة لعام 2025					المكافآت المتغيرة - الدفع الفعلي لعام 2025						
رواتب	بدلات	مزايا عينية	المجموع	مكافآت دورية	أرباح	خطت تحفيزية قصيرة الأجل	خطت تحفيزية طويلة الأجل	الأسهم الممنوحة	المجموع	مكافأة نهاية الخدمة	الإجمالي
16,478	7,284	-	23,762	18,375	-	-	2,690	28,125	49,190	2,060	75,012

### المراجعة الداخلية

تمثل مجموعة المراجعة الداخلية الخط الثالث من نموذج الخطوط الثلاثة الصادر عن المعهد الدولي للمراجعين الداخليين، وترفع تقاريرها مباشرة إلى لجنة المراجعة التي تم تشكيلها من قبل الجمعية العامة للبنك. تلعب المراجعة الداخلية دوراً حيوياً في إضافة القيمة وتحسين العمليات في البنك من خلال إجراء عمليات مراجعة موضوعية ومستقلة تشمل تقديم تأكيدات معقولة حول مدى كفاية وفعالية عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر والالتزام.

يشمل نطاق عمل إدارة المراجعة الداخلية كافة أنشطة وإدارات البنك حسب الخطة المعتمدة من لجنة المراجعة والمبنية على تقييم المخاطر والوحدات الخاضعة للمراجعة على مستوى البنك وفق أسلوب منهجي منظم. كما تقوم مجموعة المراجعة الداخلية بتنفيذ العديد من المهام التي تكلف بها من قبل البنك المركزي السعودي والجهات التنظيمية الأخرى.

تقوم إدارة المراجعة الداخلية أيضاً بمتابعة خطة تصحيح الملاحظات الواردة في تقارير المراجعة الداخلية والمراجعين الخارجيين والجهات التنظيمية للتأكد من إغلاقها وفق الجدول الزمني المحدد وحسب خطة التصحيح المتفق عليها والتي تساهم بدورها في استدامة العمليات واستقرارها وتعزيز ثقة أصحاب المصلحة ودعم الأهداف الاستراتيجية للبنك.

بالإضافة إلى ذلك، تطبق مجموعة المراجعة الداخلية برنامج ضمان الجودة والتحسين الذي يغطي كافة أنشطة المراجعة الداخلية ويساهم في رفع مستوى الأداء والالتزام بمعايير المراجعة الداخلية الدولية وتطبيق أفضل الممارسات المهنية، وهو ما تم عكسه في سياسات وإجراءات العمل.

### نظام الرقابة الداخلية

يقع على عاتق الإدارة التنفيذية في البنك مسؤولية التأكد من وجود نظام فعال للرقابة الداخلية والمحافظة عليه بهدف إدارة المخاطر ضمن إطار تقبل المخاطر المعتمد لديه. ويتضمن نظام الرقابة الداخلية السياسات والإجراءات والعمليات التي تم تصميمها تحت إشراف مجلس الإدارة لضمان تحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك وحماية أصوله والتأكد من أن جميع العمليات تتم وفقاً للتوجيهات التشريعية والداخلية.

اتبعت الإدارة إطار عمل متكامل للضوابط الداخلية يتوافق مع متطلبات البنك المركزي السعودي من خلال إرشاداته الصادرة بهذا الشأن. وتشمل هذه الضوابط حوكمة الشركات والتي تحدد الأدوار والمسؤوليات بأعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه.

# تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

صورة تذكارية مع أعضاء مجلس الإدارة في حفل توقيع التقرير السنوي 2025

وتعمل مجموعة المراجعة الداخلية كخط دفاع ثالث من خلال تقديم نتائج المراجعات المستقلة للجنة المراجعة التابعة لمجلس الإدارة وإدارة البنك ورفع التقارير لهم فيما يخص فعالية الضوابط الداخلية. بما في ذلك إجراء مراجعات دورية مستقلة لأنشطة مجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال للتأكد من الالتزام بالمتطلبات التشريعية وسياسات وإجراءات البنك المعتمدة. ويتم رفع التقارير التي تخص كافة الملاحظات الجوهرية من قبل إدارة المراجعة الداخلية إلى لجنة المراجعة من خلال تقارير الأنشطة الربع سنوية. وتقوم لجنة المراجعة بمراقبة كفاية وفعالية نظام الرقابة الداخلية للتأكد من معالجة المخاطر التي تم تحديدها لحماية مصالح البنك والأطراف ذات العلاقة.

كما تقوم كافة وحدات العمل في البنك بتنسيق الجهود لتحسين البيئة الرقابية في البنك من خلال مراجعة وتسهيل الإجراءات لمنع / تصحيح أوجه القصور في نظام الرقابة الداخلية، حيث أوكل إلى كل وحدة من وحدات العمل، تحت إشراف الإدارة التنفيذية في البنك، مهمة مراقبة عمليات التصحيح لمعالجة أوجه القصور التي تم تحديدها من قبل الجهات الرقابية.

وتقوم مجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال بالعمل بشكل وثيق مع مجموعة إدارة المخاطر والإدارات الرقابية الأخرى بغرض وضع إطار رقابي فعال من خلال مهامها ومسؤولياتها وبما يتسق مع برامج الالتزام ومكافحة غسل الأموال التي تحدد نطاق وخطط عملها، مثل تطبيق ومراجعة السياسات والإجراءات وتقييم مخاطر عدم الالتزام وإنشاء بيئة التزام متينة من خلال نشر ثقافة الالتزام والتي تهدف إلى توعية وتثقيف موظفي البنك بالتعليمات ورفع التقارير ذات العلاقة إلى لجنة المراجعة والتي تقوم بدورها بتقييم تلك البرامج ووضع التوصيات اللازمة حيالها.

تم تصميم نظام الرقابة الداخلية في البنك لتقديم تأكيدات معقولة لمجلس الإدارة حول إدارة المخاطر لتحقيق أهداف البنك الاستراتيجية. إن نظام الرقابة الداخلية، مهما كان تصميمه فعالاً، فإنه يحتوي على قيود ضمنية وقد لا يستطيع منع أو اكتشاف كافة أوجه القصور الرقابية. إضافة إلى ذلك، فإن اعتماد تقييم فعالية النظام الحالية للفترات المستقبلية يخضع لبعض القيود مثل أن تصبح الضوابط غير كافية بسبب تغير الظروف أو مدى الالتزام بالسياسات والإجراءات.

بناءً على نتائج التقييم المستمر للضوابط الرقابية الداخلية الذي تقوم به الإدارة خلال السنة، ترى الإدارة أن نظام الرقابة الداخلية الحالي في البنك تم تصميمه بشكل كافي ويعمل بفعالية وتتم مراقبته بشكل مستمر، كما تعمل الإدارة وبشكل متواصل على تحسين وتقوية نظام الرقابة الداخلية في البنك.

بناءً على ما ذكر أعلاه، اعتمد مجلس الإدارة التقييم المعد من قبل الإدارة حول فعالية نظام الرقابة الداخلية في البنك.

### نتائج مراجعة فعالية إجراءات الرقابة الداخلية

إنّ محاضر اجتماعات لجنة المُراجعة وتقرير اللجنة عن أعمالها لعام 2025 المرفوعة إلى سعادة رئيس مجلس الإدارة تضمنت الملاحظات الجوهريةً والتوصيات التي أوصت بها اللجنة لمُعالجتها. وإنّ اللجنة من خلال مُتابعها لأداء مجموعة المراجعة الداخلية والإدارات الأخرى المُرتبطة بها ودعمها واطلاعها على مُختلف تقارير إجراءات الرقابة الداخليّة في البنك وأهمها تقارير التدقيق الداخلي وتقارير مجموعة إدارة المخاطر ومجموعة الالتزام ومكافحة غسل الأموال وتقارير المُراجعين الخارجيين خلال العام 2025 والتقارير الأخرى التي تطلبها اللجنة من وقت لآخر بشأن نشاط بعض الإدارات للوقوف على بعض جوانب العمل ونتائجه وفي ضوء الاجتماع بالرئيس التنفيذي للبنك وبالمسؤولين في الإدارات المعنية ومناقشتهم بمحتويات تلك التقارير الرقابيةً وأداء قطاعاتهم والاجتماع أيضاً بمُمثلي المُراجعين الخارجيين وإدارة المراجعة الداخلية في هذا العام والبالغ عددها (10) اجتماعات في 2025. عليه، فإنّ اللجنة تُبدي قناعتها بأنّ البيئة الرقابية الداخليّة تعكس فعاليةً إجراءات الرقابة الداخليّة لدى البنك وإنّها في تطور مُستمر بما يُلبي حاجة العمل المُتزايدة والاستجابة لكافة المُستجدات. كما ترى اللجنة بأنّه فيما عدا ما أُشير إليه ضمن محاضر اللجنة وتقاريرها، لا توجد أية ملاحظات جوهرية في أعمال البنك تستوجب التنويه عنها، خاصةً أنّ الإجراءات التصحيحية لأي من التجاوزات (إن وُجدت) يُعمل على تلافيها أولاً بأول بُمُتابعة ورصد من إدارة المُراجعة الداخلية.

أما فيما يتعلق بالسياسات المُحاسبية المُطبقة في البنك وتطبيق كافة مُتطلبات وتعليمات البنك المركزي السعودي والجهات الرقابية الأخرى، فإنّ اللجنة تقوم ووصفة مُستمرة بمُناقشة تلك السياسات مع مسؤولي الإدارات المعنية بالبنك والمُراجعين الخارجيين وذلك بشكل دوري، وكذلك مُناقشة ما يُستجد من تغيُّرات في السياسات والمعايير الدوليّة للتقارير المالية، للتحقق من مدى التطبيق الصحيح لها وتأثير ذلك على نتائج أعمال البنك الحاليّة والمُستقبليةً والتحقُّط حيالها باتخاذ ما يلزم من إجراءات.

### التواصل مع المساهمين

يعطي البنك أهمية قصوى للتواصل مع المساهمين، حيث تقدم معلومات شاملة عن أنشطة البنك وأعماله ضمن التقرير السنوي والقوائم المالية المرحلية الموجزة ويتم نشر جميع هذه البيانات على موقع البنك في شبكة الإنترنت www.anb.com.sa والذي يحتوي أيضاً على معلومات إضافية تهم المستثمرين. يحرص البنك على التواصل مع المستثمرين الاعتباريين من خلال توفير قنوات تواصل مختلفة، ويأخذ بالاعتبار كافة الاستفسارات التي ترد من الأفراد المتعلقة بمساهماتهم بأعمال البنك وأنشطته ويزودهم بالمعلومات في وقت مناسب. كما يحرص البنك على إطلاع المساهمين على مواعيد عقد اجتماعات الجمعية العمومية السنوية لحضورها ومناقشة تقدم وتطور أعمال وأنشطة البنك.

لمحة عامة | المراجعة الاستراتيجية | المراجعة الخاصة بالمعايير البيئية والاجتماعية والحوكمة | **تقرير مجلس الإدارة**

### التصنيف الائتماني

خلال العام 2025، كانت التصنيفات الائتمانية للبنك من قبل وكالات تصنيف كبرى متخصصة في هذا المجال كالتالي:

ستاندرد آند بورز	A-
موديز	A1
فيتش	A-

### التنازل عن المصالح من قبل أعضاء مجلس الإدارة أو كبار التنفيذيين أو المساهمين

لا يوجد لدى البنك معلومات عن أي ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من أعضاء مجلس الإدارة أو أي من كبار التنفيذيين أو أي من مساهمي البنك بالتنازل عن مصلحة أو حقوق في الحصول على الأرباح أو التنازل عن أي راتب أو تعويض.

### الموارد البشرية

بلغ عدد العاملين 4,404 موظفاً في نهاية عام 2025 مقارنة بعدد 4,178 موظفاً في نهاية العام السابق. وبلغت نسبة الموظفين السعوديين في البنك وشركاتها التابعة 95.7٪ مع نهاية عام 2025. وتجدر الإشارة إلى أن عدد العاملين لا يشمل موظفي شركة تأجير المعدات الثقيلة (أهل) - شركة قيد البيع والبالغ عددهم 262 موظفاً في نهاية عام 2025 مقارنة بـ 296 موظفاً في نهاية العام السابق.

### المدفوعات النظامية

بلغت المدفوعات النظامية خلال العام 2025 ما يلي:

مليون ٫	
الزكاة الشرعية المستحقة على المساهمين السعوديين	373.9
ضريبة الدخل المستحقة على حصة المساهم غير السعودي	495.7
رسوم التأمينات الاجتماعية	165.8
ضريبة الاستقطاع	39.3

## تمكين مجتمعي لأثر مستدام

تواصل جهود البنك العربي الوطني في مجال المسؤولية المجتمعية عبر تبني حزمة واسعة من المبادرات التنموية المستدامة المنسجمة مع مستهدفات رؤية السعودية 2030، والرامية إلى تعزيز جودة الحياة، وتحفيز الشراكات الوطنية لدعم القطاع غير الربحي، وترسيخ ثقافة العمل التطوعي وخدمة المجتمع، بما يسهم في تعظيم قيم الرفاه الاجتماعي.

وينظر البنك إلى المسؤولية المجتمعية باعتبارها أولوية من أولوياته الاستراتيجية، وجزءاً لا يتجزأ من نشاطه كأحد المحركات الفاعلة في الصناعة

### وفيما يلي، أبرز المبادرات المجتمعية التي أطلقها البنك خلال عام 2025:

#	المبادرات	تفاصيل المبادرات
1	"لأثر أخضر يدوم"	زراعة 10,000 شجرة في مواقع حيوية بمدينة الرياض باستخدام تقنيات رقمية ذكية، إسهاماً في دعم مستهدفات مبادرتي الرياض الخضراء والسعودية الخضراء، وتعزيزاً لجهود الاستدامة البيئية.
2	"كرسي البنك العربي الوطني لأبحاث العيون"	تبني كرسي علمي متخصص لأبحاث أمراض العيون بجامعة الملك سعود باسم "كرسي البنك العربي الوطني"، لدعم البحث العملي والابتكار، وتمكين المؤسسات الأكاديمية، وتأهيل الكفاءات الوطنية.
3	" في عون ضيوف الرحمن 3"	المساهمة في دعم جهود المملكة لخدمة الحجاج بمشاركة 1,000 متطوع ومتطوعة من المتخصصين، لخدمة أكثر من 200,000 حاج من خلال مسارات طبية ولوجستية وإرشادية، بالإضافة إلى الترجمة والإسعافات الأولية.

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

#	المبادرات	تفاصيل المبادرات
4	"دعم الإسكان التنموي"	تقديم أكثر من 65 وحدة سكنية للأسر الأشد احتياجاً في مختلف مناطق المملكة، دعماً لمبادرة "جود المناطق 2"، وتحسين جودة حياة 380 مواطناً، ومساهمةً في تحقيق مستهدفات رؤية 2030 التي تضع رفع نسبة تملك المواطنين للسكن على رأس أولوياتها.
5	"تأهيل وتمكين"	التكفل بتدريب وتأهيل عدد من النساء محدودات الدخل والتعليم المستفيدات من جمعية كفو للتأهيل والتوظيف، بهدف تحقيق الاستقلال المالي لهن عبر إتاحة فرص وظيفية لهن في المجال اللوجستي والمساندة في مستشفى الدرعية بالرياض لخدمة كبار السن وذوي الإعاقة وغيرهم من المرضى.
6	"تمكين مرضى القصور الكلوي"	تجديد الدعم لمرضى الفشل الكلوي عبر اتفاقية الشراكة مع الجمعية السعودية الخيرية لتنشيط التبرع بالأعضاء "إيثار" والهادفة إلى مساندة أعمال الجمعية وتمكينها من تنفيذ برنامجها "أملهم بالحياة" الخاص بمرضى القصور الكلوي للمرضى غير المقتدرين.
7	"قادر 4"	التكفل بإجراء 95 عملية تغيير مفصل الركبة لغير القادرين بالشراكة مع مستشفى الشؤون الصحية بوزارة الحرس الوطني، احتفاءً باليوم الوطني 95، بما يسهم في تحسين جودة حياة المستفيدين وتمكينهم من استعادة القدرة على الحركة.
8	"رعاية الطفولة"	دعم برنامج "الوالدية الفعالة" بالتعاون مع "جمعية رعاية الطفولة" لتدريب وتأهيل أكثر من 3,000 أم في مختلف مناطق المملكة، بهدف إكسابهن المهارات اللازمة لتنشئة أطفالهن والإسهام في توفير بيئة آمنة للأطفال والحد من العنف الأسري.
9	"توّرت"	التكفل بإجراء 400 عملية سحب الماء الأبيض من العين لغير المقتدرين، بالتعاون مع مجموعة مراكز الاستشاريون لطب العيون وجمعية عيوني الصحية، لتحسين جودة حياة المستفيدين وإنهاء معاناتهم.
10	"فرجت 5"	تزامناً مع شهر رمضان المبارك والسنة الخامسة على التوالي، تم تقديم دعم مالي للمساهمة في الإفراج عن 200 مواطن من المعسرّين على ذمة حقوق مالية عبر منصة إحسان، حيث استفاد من المبادرة منذ انطلاقتها 700 مواطن في مختلف مناطق المملكة.
11	"دعم الحملة الوطنية للعمل الخيري"	تقديم التبرع السنوي للحملة الوطنية للعمل الخيري بنسختها الخامسة عبر منصة إحسان، للإسهام في تعزيز قيم التكافل الاجتماعي وتمكين القطاع غير الربحي، تزامناً مع شهر رمضان المبارك.
12	"قافلة رمضان خير وعطاء"	توزيع الطرود الغذائية الرمضانية السنوية على آلاف الأسر المتعففة، بالتعاون مع 70 جمعية خيرية في مختلف أنحاء المملكة وبمشاركة أكثر من 100 متطوع ومتطوعة من منسوبي البنك.
13	"KSA10 للتوعية بأمراض السرطان"	تحت شعار "معاً لأجل الصحة"، ويهدف رفع مستوى الوعي حيال أهمية الوقاية من أمراض السرطان، حل البنك شريكاً استراتيجياً لمبادرة KSA10، وتبني زراعة 10 آلاف شتلة لافتندر في منتزه الأمير سلطان بعبس، بمشاركة تطوعية من موظفي وموظفات البنك، وعدد كبير من طلاب المدارس.
14	"نعين لحياة أفضل"	تمكين 74 شخصاً من ذوي الإعاقة الحركية علاجياً وإعادة تأهيلهم لاستعادة قدرتهم على الحركة وتعزيز اعتمادهم على الذات، بالشراكة مع جمعية الأشخاص ذوي الإعاقة بالأحساء.
15	"تعلم اليوم لتقود الغد"	إنشاء معمل حاسب آلي متقدم ومتكامل في مدرسة 105 الابتدائية للبنات بالرياض، بهدف تطوير مهارات أكثر من 370 طالبة ومعلمة وتعزيز قدراتهن في مجال التقنية والابتكار، بما يسهم في توفير بيئة تعليمية متطورة وبناء جيل قادر على مواكبة التطورات الرقمية.
16	دعم حفل الزواج الجماعي "فرح 14"	المساهمة في دعم حفل الزواج الجماعي الرابع عشر لذوي الإعاقة الحركية "فرح 14" بالرياض، تزامناً مع اليوم العالمي للإعاقة، والذي نظّمته جمعية الإعاقة الحركية لل كبار (حركية) بهدف تعزيز التكافل الاجتماعي والاستقرار الأسري.
17	"ليبقوا كرماء" لدعم مرضى الباركنسون	توزيع أجهزة مساعدة متعددة الاستخدامات على عدد من مرضى الباركنسون، بالشراكة مع الجمعية السعودية لمرضى الباركنسون بالرياض.
18	منتدى "النساء المبدعات 2025"	حل البنك شريكاً استراتيجياً للنسخة الثانية من منتدى النساء المبدعات في الرياض، إسهاماً منه في تمكين المرأة وتحفيز مهاراتها القيادية، وإبداعاتها وتأثيرها في مختلف قطاعات المجتمع، وتسهيل الضوء على النساء السعوديات من رائدات الأعمال والمبدعات والملهمات، وتعزيز تأثيرهن واستدامة دورهن كمحرك رئيس لنهضة المجتمع وتنميته.

### العقوبات والجزاءات والقيود النظامية

إن الغرامات التي فرضت على البنك خلال العام 2025 مرتبطة بأعمال تشغيلية، وفيما يلي ملخص يبين هذه الغرامات:

### قرارات البنك المركزي السعودي الجزائية:

ألف ٲ	السنة المالية السابقة 2024	السنة المالية الحالية 2025
<b>موضوع المخالفة</b>	<b>عدد القرارات الجزائية</b>	<b>إجمالي مبلغ الغرامات المالية</b>
مخالفة تعليمات البنك المركزي الإشرافية	11	4,322.6
مخالفة تعليمات البنك المركزي الخاصة بحماية العملاء	1	162.5
مخالفة تعليمات البنك المركزي الخاصة ببذل العناية الواجبة	-	-
مخالفة تعليمات البنك المركزي الخاصة بمستوى أداء أجهزة الصراف الآلي وأجهزة نقاط البيع	-	-
مخالفة تعليمات البنك المركزي الخاصة ببذل العناية الواجبة في مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب	-	-

### القرارات الجزائية من قبل الجهات الأخرى:

ألف ٲ	السنة المالية السابقة 2024	السنة المالية الحالية 2025
<b>اسم الجهة</b>	<b>عدد القرارات الجزائية</b>	<b>إجمالي مبلغ الغرامات المالية</b>
غرامات سداد	-	370.5
<b>موضوع المخالفات</b>	<b>عدد القرارات الجزائية</b>	<b>إجمالي مبلغ الغرامات المالية</b>
-	4	-

### تضارب المصالح

يبين فيما يلي المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة التي تظهر في القوائم المالية الموحدة لعام 2025 والتي تتضمن أية عقود توجد أو كانت توجد فيها مصلحة هامة لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم، بالإضافة إلى قيمة التسهيلات الائتمانية الممنوحة لبعض أعضاء مجلس الإدارة. وتخضع هذه التسهيلات لتعليمات البنك المركزي السعودي والتي تنص على أن تكون جميع التسهيلات الائتمانية الممنوحة لأطراف غير بنكية ذات علاقة مضمونة بالكامل.

وتجدر الإشارة إلى أن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة تمت بنفس شروط التعامل مع الأطراف الأخرى حيث لا يوجد شروط أو أسعار تفضيلية لتلك التعاملات، كما أن البنك لم يبرم أية عقود توجد أو كانت توجد فيها مصلحة هامة للعضو المنتدب أو المدير المالي.

### السبل الوقائية لمعالجة المخالفات:

لرفع كفاءة الالتزام، يحرص البنك على الالتزام التام بالأنظمة والتعليمات الصادرة من قبل الجهات الرقابية والإشرافية، وتوجد لدى البنك إدارات رقابية تعمل مع إدارات الأعمال والدعم والمساندة، باتباع مبدأ خطوط الدفاع الثلاثة، على وضع التدابير الوقائية للحد من المخالفات لتفادي وقوعها مستقبلاً وذلك بالتنسيق مع الإدارات المعنية وتطبيق منهجية الرصد الاستباقي لمخاطر عدم الالتزام المحتملة. ويقوم البنك بشكل فوري بتقييم المخالفات ودراسة مسبباتها وتحليلها بشكل جذري والعمل على وضع الخطط التصحيحية اللازمة ومتابعتها من قبل جهات مختصة. وقد نتج عن ذلك انخفاض في الغرامات المالية كما موضح أعلاه. وقد تضمنت أبرز سبل علاج المخالفات لتفادي وقوعها في المستقبل ما يلي:

- تطوير الأنظمة التقنية الحالية واستحداث أدوات تقنية جديدة.
- تعديل السياسات والإجراءات ذات العلاقة.
- استحداث ضوابط رقابية لمتابعة أعمال البنك ذات العلاقة.
- توعية الموظفين بالمتطلبات النظامية ذات العلاقة لرفع ثقافة الالتزام.
- إدراج المخالفات ضمن برامج الرقابة الخاص بالإدارات الرقابية في البنك لمتابعتها والتحقق من تطبيق الإجراءات الوقائية.

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

#### أ) الأرصدة المدرجة في القوائم المالية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2025:

ألف ٲ	
	<b>المساهم الرئيسي غير السعودي وشركاته المنتسبة:</b>
781,387	استثمارات
95,392	أرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية الأخرى
567,437	أرصدة للبنوك والمؤسسات المالية الأخرى
2,669,756	تعهدات والتزامات محتملة
	<b>أعضاء مجلس الإدارة وكبار الموظفين والشركات المنتسبة لهم:</b>
11,667,447	قروض وسلف
4,339,336	ودائع العملاء
2,074,263	تعهدات والتزامات محتملة
819,352	استثمارات
	<b>شركات زميلة:</b>
908,126	استثمارات في شركات زميلة
2,258,442	قروض وسلف
14,357	ودائع العملاء
2,074	تعهدات والتزامات محتملة

#### ب) فيما يلي تحليلاً بالإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة والمدرجة في القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

ألف ٲ	
1,122,350	دخل عمولات خاصة**
(157,858)	مصاريف عمولات خاصة
43,259	دخل أتعاب وعمولات
27,403	الحصة في أرباح شركات زميلة، صافي
(14,944)	مكافأة أعضاء مجلس الإدارة
(90)	عقود التأمين*

\*شركة ولاء للتأمين التعاوني (ذو العلاقة: الأستاذ/ هشام عبداللطيف الجبر - عضو مجلس الإدارة)  
\*\*يشمل دخل عمولات خاصة الدخل من أعضاء مجلس الإدارة وكبار الموظفين والشركات المنتسبة لهم.

### مصاريف متفرقة لعام 2025

فيما يلي تفاصيل المصاريف المتفرقة للمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة لعام 2025 والتي تمت وفق الشروط التجارية المعتمدة والمطبقة على الأطراف غير ذات علاقة وبما يتوافق مع سياسات البنك المعتمدة في هذا الإطار ودون منح أي مزايا او معاملة تفضيلية من حيث التسعير أو شروط الدفع أو الضمانات أو المدد التعاقدية. وقد خضعت هذه التعاملات لإجراءات المراجعة والموافقات وفق الصلاحيات المعتمدة وبعد استبعاد أي تأثير أو مشاركة للطرف ذي العلاقة في اتخاذ القرار بما يضمن الالتزام بمتطلبات الحوكمة وتضارب المصالح:

ألف ٲ	المدة	الطرف ذو العلاقة	طبيعة الأعمال
457	حسب الحاجة	شركة مجموعة أبانا للمشاريع (ذو العلاقة: الأستاذ/ صلاح راشد الراشد - رئيس مجلس الإدارة)	اتفاقية إسناد خدمات مراكز النقد - توريد وتركيب وصيانة كاميرات مراقبة لجميع فروع ومراكز البنك
26	حسب الحاجة	شركة الخليج للتدريب والتعليم (ذو العلاقة: الأستاذ/ صلاح راشد الراشد - رئيس مجلس الإدارة)	تقديم خدمات عمالية
21,954	حسب الحاجة	الشركة السعودية للمعلومات الائتمانية - سمة (ذو العلاقة: الأستاذ/ كمال خضر- أحد المديرين)	خدمات تزويد البنك ببيانات الأجور وحالة العمل للمستهلكين
16,832	حسب الحاجة	الشركة السعودية للخدمات المالية المساندة - ساند (ذو العلاقة: الأستاذ/ خالد الراشد - أحد المديرين)	اشتراك في نظام ساند التابع للمؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
18,223	10 سنوات تتجدد تلقائياً حسب الحاجة	شركة تجوري (ذو العلاقة: الأستاذ/ هشام محمد محمود عطار - عضو مجلس إدارة في البنك العربي ش.م.ع.)	تقديم خدمات التخزين
22,176	حسب الحاجة	الشركة العربية لخدمات الإنترنت - stc Solutions (ذو العلاقة الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي - عضو في لجنة المراجعة)	تقديم حلول تقنية المعلومات
37,419	حسب الحاجة	شركة الاتصالات السعودية - stc (ذو العلاقة: الأستاذ/ عبدالله صايل العنزي - عضو في لجنة المراجعة)	تقديم خدمات الاتصالات والإنترنت
300	حسب الحاجة	شركة تكامل لخدمات الأعمال - Takamol (ذو العلاقة: الأستاذ/ ثامر مسفر الوادعي - عضو مجلس الإدارة)	تقديم حلول مبتكرة واستشارية متكاملة
72	حسب الحاجة	الأكاديمية المالية - The Financial Academy (ذو العلاقة: الدكتور/ محمد فرج الكناني الزهراني - عضو مجلس الإدارة)	تقديم التعليم والتدريب المالي والمصرفي
<b>117,459</b>			<b>إجمالي مصاريف متفرقة خلال السنة</b>

## تقرير مجلس إدارة

البنك العربي الوطني للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025

### ج) فيما يلي تحليلاً بإجمالي مبالغ التعويضات المدفوعة لكبار موظفي الإدارة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

ألف ٲ	
60,372	مزاي قصيرة الأجل (رواتب وبدلات)
7,324	مزاي ما بعد التعيين (تعويضات نهاية الخدمة والتأمينات الاجتماعية)

### مراجعو الحسابات

قامت الجمعية العامة غير العادية لمساهمي البنك خلال اجتماعها المنعقد في 8 أبريل 2025 بتعيين السادة/ ديلويت أند توش والسادة/ إرنست ويونغ كمراجعي حسابات خارجيين للبنك لعام 2025 والرابع الأول من العام 2026. بلغت آتاب مراجعي الحسابات للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 مبلغ 7.1 مليون ٲ (31 ديسمبر 2024: 7.85 مليون ٲ).

### مسؤوليات أعضاء مجلس الإدارة المتعلقة بالقوائم المالية الموحدة

- يقر مجلس الإدارة وحسب معرفته التامة بما يلي:
- تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.
  - أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة وتم تنفيذه بفعالية.
  - أنه لا يوجد أي شك في قدرة البنك على مواصلة نشاطه.
  - لا يوجد أي عقد كان البنك طرفاً فيه وتوجد أو كانت توجد فيه مصلحة جوهريّة لأي من رئيس وأعضاء مجلس إدارة البنك أو للرئيس التنفيذي أو للمدير المالي أو لأي شخص ذي علاقة مباشرة بأي منهم عدا ما ورد ضمن هذا التقرير وفي الإيضاح رقم 36 في القوائم المالية الموحدة الخاص بالمعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.

والله ولي التوفيق،

مجلس الإدارة

19 فبراير 2026

يقصد بكبار موظفي الإدارة أولئك الأشخاص، بما فيهم عضو مجلس الإدارة التنفيذي، الذين لديهم السلطة والمسؤولية للتخطيط والتوجيه والإشراف على أنشطة البنك بصورة مباشرة أو غير مباشرة.

### سلوكيات العمل الأخلاقية لدى البنك

يلتزم البنك بالقيام بعمله وفقاً لأعلى المعايير الأخلاقية واللوائح والأنظمة ذات الصلة. كما يحرص البنك على الالتزام التام بالتعاون مع الجهات الرقابية والإشرافية بهذا الخصوص.

قام المجلس بوضع قواعد السلوك والممارسات البنكية ويحث بشكل دائم الإدارة والموظفين على العمل وفقاً لأفضل المعايير المتوافقة مع أفضل الممارسات المهنية بما يحقق تطبيق التعليمات واللوائح والأنظمة ذات العلاقة وسياسات البنك.

يؤكد المجلس من خلال الإدارة العليا على وضع وتطبيق القيم والمعايير المهنية المطلوبة من خلال برامج التوعية الفعالة.

قام البنك بوضع معايير السلوك بغرض تحديد القيم التي توضح كيفية التصرف وأداء الأعمال على اختلاف مستويات الموظفين في كافة إدارات البنك.

### المعايير المحاسبية

يقوم البنك بإعداد القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين. كما يقوم البنك بإعداد القوائم المالية الموحدة بما يتوافق مع نظام مراقبة البنوك ولوائح نظام الشركات في المملكة العربية السعودية ولوائح البنك، ولا توجد أي اختلافات جوهريّة عن معايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.



